



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**SENATUL UNIVERSITAR**

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, [www.senat.ase.ro](http://www.senat.ase.ro), e-mail: [senat@ase.ro](mailto:senat@ase.ro)

---

**Hotărârea nr. 204/13.12.2023**

*cu privire la aprobarea*

**Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01.-30.09.2023 (T1-T3/2023)**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 747/06.12.2023 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01.-30.09.2023 (T1-T3/2023);

În conformitate cu prevederile art. 137 alin. 2 lit. g) din Legea nr. 199/2023 a învățământului superior, cu modificările ulterioare și ale Hotărârii Senatului nr. 8/22.01.2020;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărăște**

**Art. 1.** Aprobarea Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01.-30.09.2023 (T1-T3/2023), conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Dumitru MIRON**

**Cancelar Senat,**  
**Prof. univ. dr. Paul POCATILU**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**



**Academia de Studii Economice din București**

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

**Anexă la HS nr. 204/13.12.2023**  
**Aprobat în ședința Senatului din 13 decembrie 2023,**  
**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Dumitru Miron**

**R A P O R T**

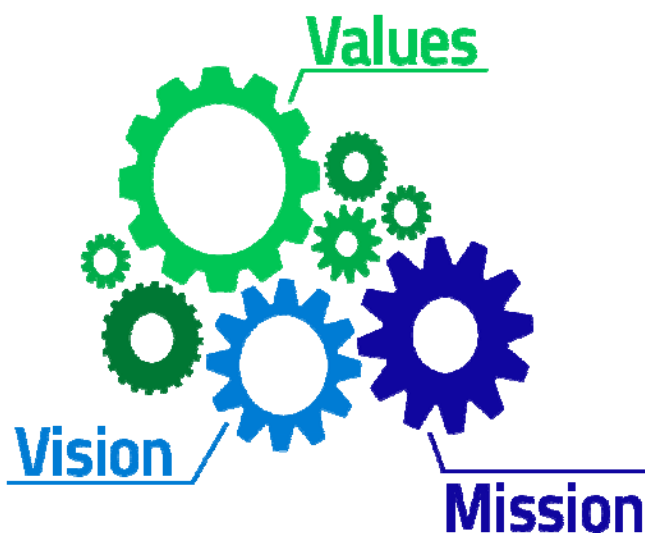
**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli**  
**și situația patrimonială pe bază de bilanț**  
**pentru perioada 01.01-30.09.2023 (T1-T3/2023)**



**București**  
**27.11.2023**



## *Schimbarea este numai rezultatul învățării !*



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada **01.01.2023 – 30.09.2023 (T1-T3/2023)**.

### **Direcția Economică a ASE**

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Birou Buget – Ec. Gina Toma

Șef Birou Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Florin Calciu



## CUPRINS

|                                                                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Introducere                                                                                                                | 4         |
| <b>I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli</b>                                                                     | <b>8</b>  |
| <i>A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1-T3/2023</i>                                                 | 10        |
| <i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1-T3/2023</i>                                                                  | 14        |
| <i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>                                                     | 18        |
| <i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i> | 20        |
| <i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studentești</i>                         | 23        |
| <i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>                                              | 25        |
| <b>II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 30.09.2023</b>                                        | <b>27</b> |
| <b>III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1-T3/2023</b>                                            | <b>32</b> |
| <b>IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport</b>                                           | <b>40</b> |



## **Introducere**

Anul 2023 reprezintă pentru universitatea noastră, un an de sărbătoare ce marchează 110 ani de existență, dezvoltare și performanță academică. Întreg acest an este marcat de organizarea și promovarea unor evenimente și manifestări științifice și profesionale, atât pe plan național cât și internațional, care să confirme și consolideze poziția de leader în educația universitară economică și de administrație publică din spațiul Est european. De asemenea, instituția noastră se adaptează și integrează permanent în ansamblul noilor provocări europene, respectiv creșterea performanței instituționale pe noile coordonate ale sustenabilității, rezilienței și digitalizării.

ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor de digitalizare, desfășurarea activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterea gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, consolidarea *valorilor culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În perioada T1-T3/2023, ASE a răspuns rapid și eficient la diversele provocări legate de *finalizarea lucrărilor de investiții pentru complexul de Clădiri – Romană 7, premergător procedurii de recepție a celor două clădiri*, de finalizarea procesului de punere în exploatare a Clădirii Romană 8 prin transferul Direcției Relații Internaționale, a Direcției Managementul Cercetării și Inovării, a Centrelor de studii japonez, francez și american, de asigurarea condițiilor optime de desfășurare a tuturor proceselor educaționale, de *optimizare a sistemelor informaționale* și de *continuare a programului de digitalizare* demarat în anul anterior. În educație, universitatea a investit în dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta formate



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

creative pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, precum și de creare a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2023. Chiar dacă numărul de studenți integrați în sistemul de plată cu taxă, a scăzut în ultimul an universitar, motivat de creșterea numărului de studenți finanțați de la bugetul de stat, ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractului de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclul universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii octombrie 2023.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2023, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru toate solicitările inițiate, respectiv o sumă totală în valoare de **677.496 lei**. Prin intermediul acestora au fost acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale și workshop-uri organizate de ASE, dezvoltării infrastructurii digitale a ASE pentru implementarea unui sistem de management integrat al proiectelor, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională AACSB etc. De asemenea, în luna aprilie 2023 ASE din București a depus încă 3 proiecte actualizate, pentru finanțarea prin intermediul Fondului pentru Situații Speciale, al căror rezultat favorabil a fost publicat în luna mai 2023, prin care bugetul ASE s-a suplimentat cu suma de 227.700 lei. Astfel suma totală atrasă de ASE prin proiectele finanțate prin intermediul Fondului pentru Situații Speciale, în anul 2023 este de 905.166 lei.

În perioada ianuarie – februarie 2023 au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2023*,





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

structurate pe cele 7 obiective definite la nivelul Ministerului Educației. În luna martie 2023, cele 7 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.285.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte ASE a derulat multiple acțiuni de promovare a ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, a susținut inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești precum și alte activități de creștere a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna martie 2023 întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.834.480 lei**, suma ce a fost dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

De asemenea, tot pe componenta de cercetare la nivelul ASE au fost inițiate și depuse un număr de 19 aplicații în cadrul Planul Național de Redresare și Reziliență al României, Pilonul III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii, inclusiv coeziune economică, locuri de muncă, productivitate, competitivitate, cercetare, dezvoltare și inovare, precum și o piață internă funcțională, cu întreprinderi mici și mijlocii (IMM-uri) puternice. Componenta C9. Suport Pentru Sectorul Privat, Cercetare, Dezvoltare și Inovare I8. - Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare. Rezultatele acestei competiții de proiecte au fost publicate în luna mai 2023, fiind declarate 6 proiecte câștigătoare. Implementarea acestor proiecte a fost demarată începând cu luna august 2023, din momentul finalizării procedurilor administrative privind bugetele alocate și resursele umane implicate.

4. Un alt demers realizat, în contextul consolidării procesului de digitalizare, a fost legat de inițierea implementării proiectului Universitatea sustenabilă prin digitalizare. Investiții în infrastructura de cercetare și educație (ASE 4.0), finanțat prin Planul Național de Redresare și Reziliență. În cadru acestui proiect sunt prevăzute pentru trimestrul IV al anului 2023, achiziții de echipamente și tehnologii informatice, sisteme de conectică, sisteme multimedia pentru dotarea laboratoarelor și a spațiilor dedicate educației și cercetării avansate. De asemenea sunt prevăzute și o serie de module de instruire dedicate resurselor umane, pe teme de interes major, precum:



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Productivitate personală în mediul digital, Inteligența artificială (Blockchain, Machine Learning, Roboți, drone & vehicule autonome), Competențe de comunicare, prezentare persuasivă online și offline prin mijloace digitale și Aplicații utile pentru colaborarea în proiecte educaționale.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.

Contractul instituțional nr. 1 aferent anului 2023 a fost semnat în data de **25.01.2023**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 9/09.02.2023**, în care bugetul instituțional a fost aprobat.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **30.03.2023** a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, cu sumele alocate prin fondul pentru dezvoltare instituțională și fondul pentru finanțarea cercetării științifice, iar prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, semnat în data de **08.06.2023**, au fost suplimentate sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale.

Prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, semnat în data de **04.07.2023** a fost suplimentată finanțarea instituțională prin creșterea finanțării de bază și a finanțării suplimentare, iar prin Actul adițional nr. 4 la contractul instituțional semnat în data de **24.07.2023** a fost suplimentată suma alocată pentru finanțarea obiectivelor de investiții.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.





## **I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

În perioada de referință a prezentului raport, ASE din București s-a confruntat cu un ansamblu de provocări determinate de organizarea tuturor activităților didactice și de cercetare, cu respectarea obiectivelor de promovare și consolidare a performanței, în procesele de predare – învățare - evaluare, cercetare - inovare și implicare proactivă la nivel regional și național.

Activitatea ASE în această perioadă a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *dezvoltarea și consolidarea patrimoniului instituției, gestionarea durabilă a acestuia, respectiv valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre.*

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile aprobate prin contractele instituționale și a celor complementare, cu toate actele adiționale aferente. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară* pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul univ. 2022 – 2023;
- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform propunerii de contract instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2023;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre*;
- costurile pentru *reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine*;
- costurile pentru *hrana studenților*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice*;
- costurile privind *pregătirea profesională a resurselor umane*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport);
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, este analizată execuția bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul echipei de management a ASE din București și sunt propuse și implementate acțiuni concrete și coerente pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și eficientizarea cheltuielilor.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 30.09.2023, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.



### **A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1-T3/2023**

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

**Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.09.2023 (lei)**

| Capitolul                                                                                                                                                | 01.01- 30.09.2022  | 01.01 - 30.09.2023  |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                          | Valoare absolută   | Valoare<br>absolută | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Venituri totale generale</b>                                                                                                                          | <b>448.498.345</b> | <b>427.166.541</b>  |                |                              |
| <i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>                                                                                                                        | <i>213.095.037</i> | <i>171.508.771</i>  |                |                              |
| <b>Încasări totale, din care:</b>                                                                                                                        | <b>235.403.308</b> | <b>255.657.770</b>  | <b>100,00</b>  | <b>8,60</b>                  |
| <b>• venituri încasate din activitatea de bază, din care:</b>                                                                                            | <b>173.292.549</b> | <b>186.365.077</b>  | <b>72,90</b>   | <b>7,54</b>                  |
| - venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației), din care:                       | 127.637.255        | 140.062.045         | 54,78          | 9,73                         |
| - venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min. Educației pentru <b>activitatea de cercetare*</b> | 3.895.280          | 3.834.480           | 1,50           | -1,56                        |
| - venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri                                                                                          | 45.655.294         | 46.303.032          | 18,11          | 1,42                         |
| ➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>                                                                                                                | <i>35.566.243</i>  | <i>36.139.512</i>   | <i>14,14</i>   | <i>1,61</i>                  |
| ➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>                                                                                                    | <i>2.196.224</i>   | <i>2.727.173</i>    | <i>1,07</i>    | <i>24,18</i>                 |
| ➤ <i>încasări din admitere</i>                                                                                                                           | <i>2.787.735</i>   | <i>3.349.061</i>    | <i>1,31</i>    | <i>20,14</i>                 |
| ➤ <i>încasări din alte surse</i>                                                                                                                         | <i>4.915.173</i>   | <i>3.346.022</i>    | <i>1,31</i>    | <i>-30,46</i>                |
| ➤ <i>proiecte ROSE</i>                                                                                                                                   | <i>103.493</i>     | <i>318.645</i>      | <i>0,11</i>    | <i>207,89</i>                |
| ➤ <i>venituri din donații și sponsorizări</i>                                                                                                            | <i>189.919</i>     | <i>422.619</i>      | <i>0,17</i>    | <i>122,52</i>                |
| <b>• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, Erasmus)</b>                                                              | <b>18.761.506</b>  | <b>18.067.096</b>   | <b>7,07</b>    | <b>-3,70</b>                 |
| <b>• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:</b>                                                       | <b>34.818.710</b>  | <b>39.393.439</b>   | <b>15,41</b>   | <b>13,14</b>                 |
| - alocații pentru obiective de investiții pe proiecte                                                                                                    | 3.150.000          | 6.557.000           | 2,56           | 108,16                       |
| - alocații pentru burse                                                                                                                                  | 22.815.530         | 24.842.968          | 9,72           | 8,89                         |
| - alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților                                                                                          | 755.000            | 782.800             | 0,31           | 3,68                         |
| - alocații pentru dotări și alte investiții                                                                                                              | 1.997.000          | 903.000             | 0,35           | -54,78                       |
| - subvenții pentru cămine-cantine                                                                                                                        | 5.364.627          | 5.265.552           | 2,06           | -1,85                        |
| - subvenții pentru CSU                                                                                                                                   | 736.553            | 1.042.119           | 0,41           | 41,49                        |
| <b>• venituri încasate din activitatea de cercetare**</b>                                                                                                | <b>2.327.140</b>   | <b>3.516.514</b>    | <b>1,38</b>    | <b>51,11</b>                 |
| <b>• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor</b>                                                                               | <b>6.203.403</b>   | <b>8.315.644</b>    | <b>3,25</b>    | <b>34,05</b>                 |

\*Sume provenite din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației pentru activitatea de cercetare, 3.834.480 lei. Acest tip de tip de fond a fost înființat pentru prima dată în anul 2021, iar suma aferentă anului 2023 a fost încasată în luna perioada aprilie-mai 2023.

\*\*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației

*Sursa: Direcția Economică*



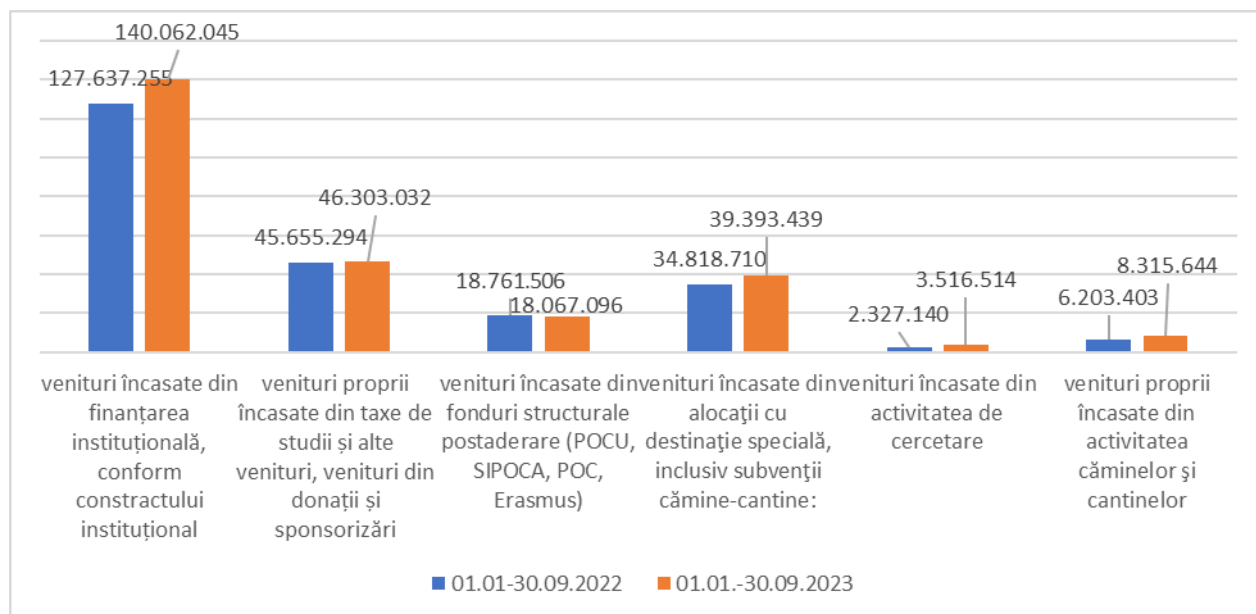
## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2023 au crescut cu **8,60%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal creșterii finanțării instituționale și a veniturilor din alocații bugetare cu destinație specială, suplimentării veniturilor proprii încasate din taxe de studii și categoria “alte venituri”, a veniturilor din activitatea de cercetare și a veniturilor proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor.

ASE a promovat un calendar flexibil de încasare a taxelor de școlarizare pentru semestrul II al anului universitar 2022 – 2023, ținând seama de contextul economico – social, de solicitările reprezentanților studenților pentru acordarea unor facilități în anumite situații speciale. Această strategie de flexibilizare a calendarului a fost una favorabilă, date fiind rezultatele încasărilor din lunile aprilie și mai 2023, care au confirmat interesul studenților pentru continuarea studiilor în cadrul ASE. De asemenea, numărul record al candidaților înscriși la programele de licență din cadrul ASE pentru anul universitar 2023 – 2024, a determinat un nivel ridicat al încasărilor pentru studenții din anul I încadrați la forma de învățământ cu taxă în perioada iulie-septembrie 2023.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2022 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.



**Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 30.09 comparativ 2022/2023 (lei)**



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **72,90%** (186.365.077 lei), din care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în creștere totală moderată, cu **9,73%** față de aceeași perioadă a anului anterior.

Încasările din *finanțarea instituțională*, până la 30.09.2023, în sumă de 140.062.045 lei, au cuprins, pe lângă finanțarea de bază (în sumă de 126.880.400 lei) și suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OME nr. 6453/2022 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior de stat (2.285.000 lei), suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OME nr. 3721/2023 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior de stat (905.196 lei), suma destinată finanțării cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2023, conform prevederilor OME nr. 3126/2022 (3.834.480 lei), suma acordată pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (4.074.769 lei) și suma pentru acordarea de vouchere de vacanță, în conformitate cu prevederile OMEN nr. 3560/2018 (2.082.200 lei).

Prin comparație, fondul pentru finanțarea cercetării științifice încasat în T1-T3/2023 este în sumă de 3.834.480 lei, ceea ce înseamnă o pondere de **1,50%** din încasările anuale.

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare.

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare aferente anului universitar 2022-2023 și tranșei I pentru taxele de școlarizare aferente anului universitar 2023-2024 pentru studenții anului I - licență, masterat și doctorat* (36.139.512 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (2.727.173 lei), taxelor din admitere (3.349.061 lei) și *sumelor din sponsorizări* (422.619 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, încasare debite, veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, diferențele de curs valutar, venituri din dobânzi bancare etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 46.303.032 lei, în creștere cu 1,42% față de aceeași perioadă a anului precedent.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

De la începutul anului 2023, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 18.067.096 lei, aferente proiectelor POCA, POCU, POC, ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, valoare în scădere cu 3,70% față de anul precedent. Această situație este motivată de numărul de proiecte aflate în implementare, de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect și de situația depunerii cererilor de rambursare, în raport cu gradul de implementare.

*Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială* sunt în sumă de 39.393.439 lei, ceea ce reprezintă o pondere de **15,41%** din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 8,89% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 22.815.530 lei la 24.842.968 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte* în valoare de 6.557.000 lei, reprezentând 94,34% din valoarea prevăzută în contractul instituțional încheiat pentru anul de referință. De asemenea, s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări* în valoare de 903.000 lei, reprezentând 30,10% din valoarea prevăzută în contractul instituțional încheiat pentru anul de referință (3.000.000 lei). Comparativ, în aceeași perioadă din anul anterior s-au încasat alocații de la bugetul de stat pentru obiective de investiții pe proiecte în sumă de 3.150.000 lei și alocații pentru dotări în sumă de 1.997.000 lei. Începând cu luna aprilie 2021, încasarea veniturilor pentru obiective de investiții și dotări finanțate de la bugetul de stat se face doar pentru lucrările și dotările efectiv recepționate, solicitările de deschidere de credite fiind însoțite de documente justificative (contracte, facturi și procesele verbale de recepție aferente).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare sau din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții.

*Veniturile încasate din activitatea de cercetare derulată prin proiecte obținute prin competițiile naționale și internaționale* sunt în sumă de 3.516.514 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 1,38% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 51,11%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o creștere cu 1.189.374 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2023 față de anul 2022, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai mari în perioada analizată pentru proiectele de cercetare aflate în implementare.





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor sunt în sumă de 8.315.644 lei, ceea ce înseamnă o pondere de **3,25%** din încasările anuale, în creștere cu 34,05% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior. Activitatea căminelor și cantinelor a crescut corespunzător specificului activităților studenților derulate în sistem fizic, dat fiind faptul că numărul de studenți cazați în spațiile ASE a fost majorat corespunzător.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel bun de stabilitate financiară, în contextul evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară, sub impactul desfășurării activității cu prezență în campus față de perioada similară a anului anterior, marcat de efectele pandemiei COVID 19 și a efectelor derivate.

### ***B. Sinteza plăților totale efectuate în T1-T3/2023***

Plățile totale aferente perioadei T1 - T3/ 2023, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor sunt sintetizate cheltuielile în aceeași structură ca și veniturile.

**Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-30.09.2023 (lei)**

| Capitolul                                                                                | 01.01-30.09.2022   | 01.01-30.09.2023   |               | Variație 2023/2022 (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|------------------------|
|                                                                                          | Valoare absolută   | Valoare absolută   | Pondere (%)   |                        |
| <b>Plăți totale, din care:</b>                                                           | <b>224.507.104</b> | <b>244.178.252</b> | <b>100,00</b> | <b>8,76</b>            |
| Plăți din încasările activității de bază, din care:                                      | 167.381.811        | 177.289.446        | 72,61         | 5,92                   |
| - finanțare de bază                                                                      | 123.777.318        | 131.820.779        | 53,99         | 6,50                   |
| - venituri proprii                                                                       | 43.604.493         | 45.468.667         | 18,62         | 4,28                   |
| Plăți din fonduri structurale postaderare                                                | 16.780.853         | 17.897.003         | 7,33          | 6,65                   |
| Plăți din finanțarea complementară (investiții , burse, transport, subvenții), din care: | 32.896.899         | 38.364.745         | 15,71         | 16,62                  |
| Investiții                                                                               | 5.145.592          | 7.384.997          | 3,02          | 43,52                  |
| Plăți din încasările cercetării științifice                                              | 2.370.496          | 3.168.235          | 1,30          | 33,65                  |
| Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei                                   | 5.077.046          | 7.458.823          | 3,05          | 46,91                  |

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

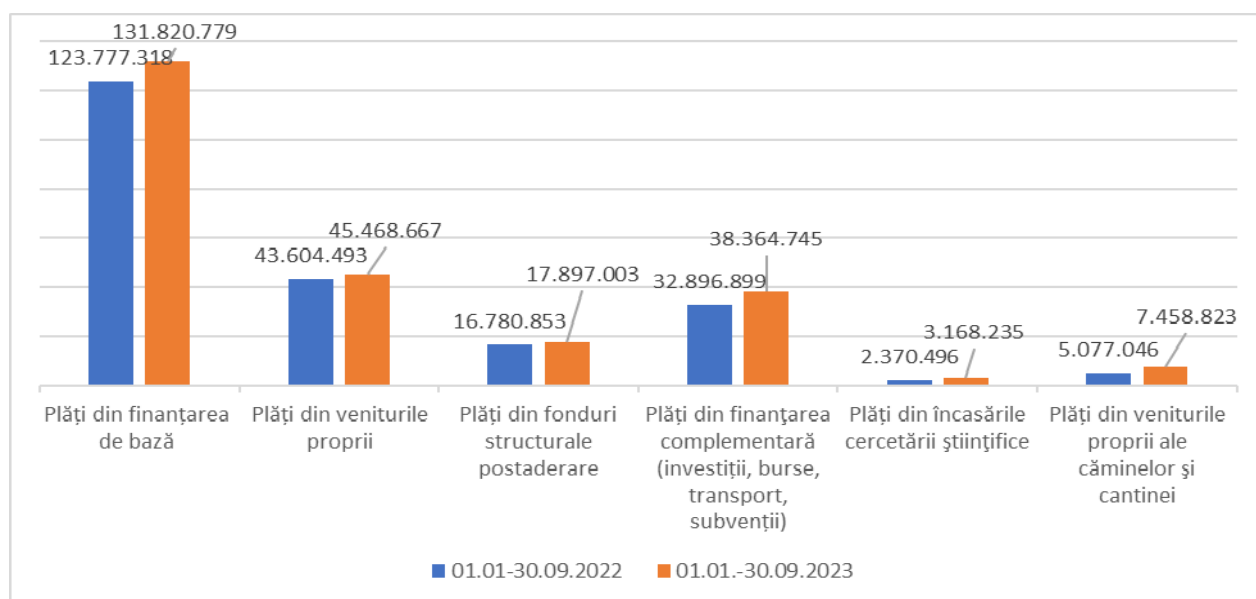
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

*Plățile totale* au crescut cu 8,76% în perioada analizată a anului 2023 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, bazat pe respectarea obligațiilor și termenelor de plată, în contextul intensificării activităților didactice și de cercetare.

Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 72,61%.

Suma alocată de Ministerul Educației prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (119.554.552 lei), aceasta acoperind 81,20% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (7.358.444 lei), aceasta acoperind 22,32% din necesar și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (1.284.326 lei). În perioada analizată s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale în sumă de 358.846 lei, datorită faptului că au fost demarate proiectele de acest tip în trimestrul II și, de asemenea, s-au efectuat plăți din fondul pentru dezvoltare instituțională în sumă de 1.270.889 lei și fondul pentru finanțarea cercetării științifice în sumă de 1.993.722 lei, acestea fiind alocate, prin act adițional la contractul instituțional, la sfârșitul lunii martie, dar încasate în cursul perioadei aprilie - mai 2023.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.



**Fig. nr. 2** - Plăți aferente perioadei 01.01 - 30.09 comparativ 2022/2023 (lei)



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 4,28% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finanțării cheltuielilor de funcționare ale universității, cu prioritate din finanțarea de bază.

*Plățile din alocații bugetare* în sumă de 38.364.745 lei, reprezintă 15,71% din plățile totale, în perioada analizată, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 7.384.997 lei. Din sumele încasate la această categorie au fost efectuate plăți într-un procent de 98,99%, până la data de 30.09.2023.

*Plățile aferente activității de cercetare* au înregistrat o creștere cu 33,65% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de creșterea încasărilor aferente proiectelor de cercetare câștigate prin competiție în anul 2023 și de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne în total plăți, la valoarea procentuală de 1,30%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 46,91% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la capacitatea adaptată, conform prevederilor legale, prin prisma eliminării restricțiilor legate de pandemia COVID 19.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-septembrie 2023, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

**Tabelul 3** – Situație comparativă încasări - plăți în perioada 01.01 - 30.09.2023 (lei)

|                                                         | Încasări           | Plăți              | Diferența         |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Total, din care:</b>                                 | <b>255.657.770</b> | <b>244.178.252</b> | <b>11.479.518</b> |
| Activitatea de bază (inclusiv cercetare științifică ME) | 186.365.077        | 177.289.446        | 9.075.631         |
| Fonduri structurale postaderare (FEN)                   | 18.067.096         | 17.897.003         | 170.093           |
| Finanțarea complementară                                | 39.393.439         | 38.364.745         | 1.028.694         |
| Cercetare științifică                                   | 3.516.514          | 3.168.235          | 348.279           |
| Activitatea proprie a căminelor și cantinelor           | 8.315.644          | 7.458.823          | 856.821           |

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Cash-flow-ul pozitiv aferent **activității de bază** pentru perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din finanțarea de bază comparativ cu anul anterior, concomitent cu graficul de plată și eșalonarea sumelor în cadrul anumitor proceduri de achiziții, decontate din această sursă de finanțare.

Diferența pozitivă dintre încasările și plățile aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POC, POCA, POCU, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate în cursul anului 2023. Pentru derularea activităților acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor ca urmare a validării cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 1.028.694 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 555.242 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 30.09.2022 și necheltuită se compune și din: 325.791 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, 75.003 lei, reprezentând sume încasate pentru finanțarea investițiilor și 72.658 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine - cantine.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în T1-T3/2023, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2023.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, justificată de deschiderea căminelor cu respectarea normelor legale.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an financiar (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2022, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale.



### **C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază**

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2023 și a anului 2022 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

**Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)**

| Capitolul                                             | 01.01-30.09.2022    | 01.01-30.09.2023    |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------------------|
|                                                       | Valoare<br>absolută | Valoare<br>absolută | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Încasări totale din activitatea de bază</b>        | <b>173.292.549</b>  | <b>186.365.077</b>  | <b>100,00</b>  | <b>7,54</b>                  |
| Încasări din finanțarea de bază                       | 127.637.255         | 140.062.045         | 75,15          | 9,73                         |
| Încasări din venituri proprii, din care:              | 45.655.294          | 46.303.032          | 24,85          | 1,42                         |
| ➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>             | <i>35.566.243</i>   | <i>36.139.512</i>   | <i>19,39</i>   | <i>1,61</i>                  |
| ➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i> | <i>2.196.224</i>    | <i>2.727.173</i>    | <i>1,46</i>    | <i>24,18</i>                 |
| ➤ <i>încasări din taxe de admitere</i>                | <i>2.787.735</i>    | <i>3.349.061</i>    | <i>1,80</i>    | <i>20,14</i>                 |
| ➤ <i>donatii și sponsorizări</i>                      | <i>189.919</i>      | <i>422.619</i>      | <i>0,23</i>    | <i>122,53</i>                |
| ➤ <i>proiecte ROSE</i>                                | <i>103.493</i>      | <i>318.645</i>      | <i>0,17</i>    | <i>207,89</i>                |
| ➤ <i>încasări din alte surse</i>                      | <i>4.811.680</i>    | <i>3.346.022</i>    | <i>1,80</i>    | <i>-30,46</i>                |

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

*Finanțarea de bază* înregistrează o creștere cu 9,73% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o creștere cu 1,42% față de anul anterior.

Creșterea sumelor încasate din taxe de școlarizare (36.139.512 lei în 2023 față de 35.566.243 lei în 2022) este justificată de creșterea cu 6,62% a numărului de studenți înmatriculați în regim cu taxă la programele de licență și creșterii cu 52,74% a studenților înmatriculați în regim cu taxă la programele de masterat, conform evidenței centralizate a numărului de studenți și a situațiilor școlare a acestora, care au plătit taxa de școlarizare în până la 30.09.2023.



**Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)**

| Capitolul                                                         | 01.01-30.09.2022    | 01.01-30.09.2023    |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|------------------------------|
|                                                                   | Valoare<br>absolută | Valoare<br>absolută | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Plăți totale din activitatea de bază</b>                       | <b>167.381.811</b>  | <b>177.289.446</b>  | <b>100,00</b>  | <b>5,92</b>                  |
| - cheltuielile cu personalul                                      | 126.210.702         | 140.791.414         | 79,41          | 11,55                        |
| - cheltuielile materiale                                          | 23.231.945          | 23.033.073          | 12,99          | -0,86                        |
| - cheltuielile de capital                                         | 15.235.326          | 10.547.996          | 5,95           | -30,77                       |
| - ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap) | 2.703.838           | 2.916.963           | 1,65           | 7,88                         |

*Sursa: Direcția Economică*

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2023, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (79,41%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 11,55%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 14.580.712 lei, justificată de majorarea salariilor cu 10% față de nivelul acordat pentru luna decembrie 2022, fără a se depăși valoarea nominală pentru anul 2022 stabilită potrivit anexelor la Legea-cadru nr. 153/2017, cu modificările și completările ulterioare, conform Ordonanței de urgență nr. 168/2022 privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și creșterii salariilor în baza OUG 57/2023 pentru stabilirea unor măsuri privind salarizarea personalului din sistemul național de învățământ de stat. Grafic centralizat al plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



**Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 30.09 comparativ 2022/2023 (lei)**





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 12,99% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Valoric, această categorie de cheltuieli s-a menținut aproximativ la nivelul anului anterior.

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2023 au scăzut cu 30,77% față de aceeași perioadă a anului anterior, justificată de faptul că lista obiectivelor de investiții (altele decât obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7) a fost aprobată de Ministerul Educației pe 17 martie 2023, ceea ce a făcut imposibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în prima parte a anului. În perioada analizată a anului 2023 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 10.547.996 lei pentru: rest de plată pentru achiziție imobil Piața Romană nr. 8 (3.953.360 lei), lucrări de consolidare, restaurare și extindere imobil Piața Romană nr. 7 (2.642.252 lei), expertiză tehnică realizată la Cămin Moxa E, servicii de realizare relevee, întocmire scenariu de securitate la incendiu, verificare proiect, inclusiv consultanță și întocmire dosar pentru avizarea aferentă clădirii Cămin Tei, servicii de întocmire a proiectelor tehnice pentru sistem hidranți, sistem detecție, sistem iluminat de siguranță și sistem desfumare, inclusiv consultanță și întocmirea dosarului pentru avizarea clădirii Camin Tei, achiziție mobilier pentru imobilul Piața Romană nr. 7, lucrări de înlocuire a coloanelor de alimentare cu agent termic/frigorific în imobilul Ion Angelescu, reabilitarea sistemului de climatizare în imobilul Moxa 5-7 etc.

*Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale (categorie ce integrează și sumele alocate de Ministerul Educației pentru activități extracurriculare)* înregistrează o creștere cu 7,88% în perioada analizată din 2023, față de 2022, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat însă o creștere cu 14,67%, respectiv 1.284.326 lei în 2023 față de 1.119.995 lei în 2022.

### ***D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.***

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - septembrie 2023, s-a alocat suma de 34.127.887 lei (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

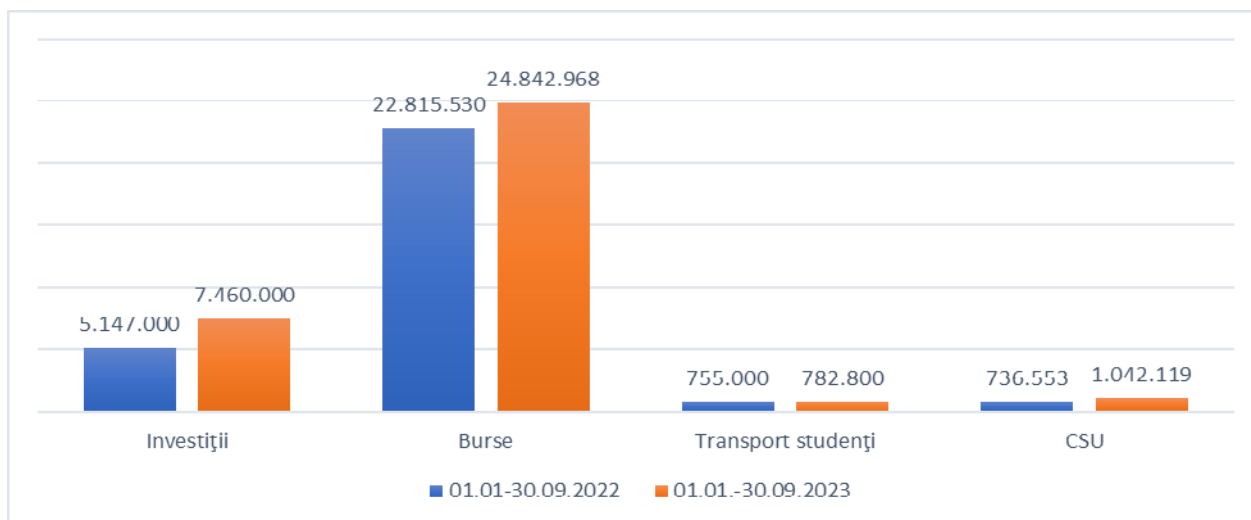
**Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

| Capitolul                                                                          | 01.01-30.09.2022  | 01.01-30.09.2023  |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------------------|
|                                                                                    | Valoare absolută  | Valoare absolută  | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b> | <b>29.454.083</b> | <b>34.127.887</b> | <b>100,00</b>  | <b>15,87</b>                 |
| Investiții                                                                         | 5.147.000         | 7.460.000         | 21,86          | 44,94                        |
| Burse                                                                              | 22.815.530        | 24.842.968        | 72,79          | 8,89                         |
| Transport studenți                                                                 | 755.000           | 782.800           | 2,29           | 3,68                         |
| CSU                                                                                | 736.553           | 1.042.119         | 3,05           | 41,49                        |

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-septembrie 2023 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 15,87%. Se remarcă creșterea cu 8,89% a încasărilor pentru finanțarea bursei (24.842.968 lei) față de aceeași perioadă a anului precedent și creșterea cu 3,68% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.



**Fig. nr. 4 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 30.09 comparativ 2022/2023 (lei)**



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În perioada analizată a anului 2023 s-a înregistrat și încasarea a 7.460.000 lei pentru obiectivele de investiții, ASE având aprobate, prin lista obiectivelor de investiții finanțate în 2023, sume prevăzute pentru continuarea obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7 (6.950.000 lei) și sume prevăzute pentru dotări (3.000.000 lei).

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

**Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

| Capitolul                                                                       | 01.01-30.09.2022  | 01.01-30.09.2023  |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------------------|
|                                                                                 | Valoare absolută  | Valoare absolută  | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b> | <b>28.296.097</b> | <b>33.171.851</b> | <b>100,00</b>  | <b>17,23</b>                 |
| Investiții                                                                      | 5.145.592         | 7.384.997         | 22,26          | 43,52                        |
| Burse                                                                           | 22.228.449        | 24.287.726        | 73,22          | 9,26                         |
| Transport studenți                                                              | 185.503           | 457.009           | 1,38           | 146,36                       |
| CSU                                                                             | 736.553           | 1.042.119         | 3,14           | 41,49                        |

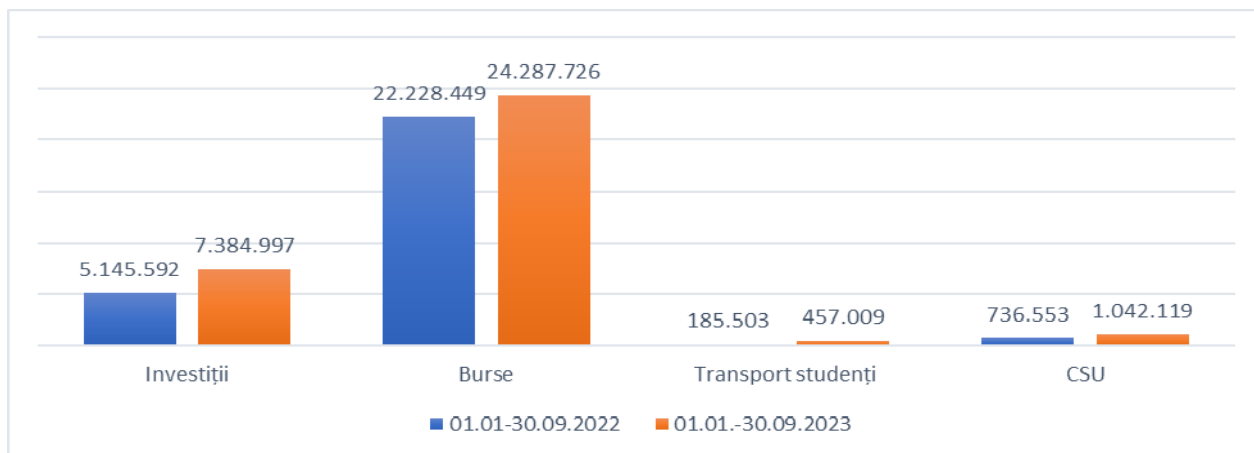
Sursa: Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 17,23% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii plăților de investiții din alocații bugetare cu 43,52% în anul 2023 față de anul 2022, sumele plătite pentru obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7 fiind completate și cu sumele încasate cu această destinație în anii anteriori. Se observă că plățile pentru burse din alocații bugetare au crescut cu 9,26% în anul 2023 față de anul 2022 și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 este în creștere, datorită reluării activităților didactice față în față și creșterii interesului studenților pentru decontarea cheltuielilor de transport. (fig. nr. 5). De asemenea și plățile aferente Clubului Sportiv Universitar ASE București au crescut cu 41,49%.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro



**Fig. nr. 5** – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 30.09 comparativ 2022/2023 (lei)

Plățile din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, efectuate în perioada T1-T3 a anului 2023, sunt corelate de încasările sumelor cu această destinație pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7 (6.556.798 lei) și pentru dotări (828.199 lei) constând în: achiziție licențe Microsoft (466.439 lei), achiziție chiller pentru Data Center (297.500 lei) și proiectare componente artistice din piatră, metal, lemn la imobilul din Tache Ionescu (64.260 lei). Practic sumele încasate pentru investiții au fost consumate în procent de 98,99% în perioada de referință a prezentului raport.

### ***E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești***

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - septembrie 2023 (regie și contravaloare hrană), au fost de 8.315.644 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 5.265.552 lei, rezultând încasări totale 13.581.196 lei (tabelul 8).

**Tabelul 8** - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)

| Capitolul                                                | 01.01-30.09.2022  | 01.01-30.09.2023  |               | Variație 2023/2022 (%) |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------------|
|                                                          | Valoare absolută  | Valoare absolută  | Pondere (%)   |                        |
| <b>Încasări totale din activitatea de cămine-cantină</b> | <b>11.568.030</b> | <b>13.581.196</b> | <b>100,00</b> | <b>17,40</b>           |
| Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor      | 6.203.403         | 8.315.644         | 61,23         | 34,05                  |
| Încasări din subvenții                                   | 5.364.627         | 5.265.552         | 38,77         | -1,85                  |

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2023 pentru subvenții cămine - cantine este de 7.210.963 lei, diferența fiind de încasat în trimestrul IV.. Suma încasată din subvenții a scăzut cu 1,85% în anul 2023 față de anul 2022, datorită diminuării sumei alocate cu această destinație prin contractul complementar.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au crescut cu 17,40 % în perioada analizată a anului 2023 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită faptului că reluarea activității în sistem față în față s-a realizat în luna martie 2022 și, începând cu data respectivă, a crescut numărul de locuri ocupate în căminele instituției și, astfel, au crescut încasările provenite din această sursă.

**Tabelul 9-Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)**

| Capitolul                                             | 01.01-30.09.2022 | 01.01-30.09.2023  |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------------------|
|                                                       | Valoare absolută | Valoare absolută  | Pondere<br>(%) |                              |
| <b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b> | <b>9.677.848</b> | <b>12.651.717</b> | <b>100,00</b>  | <b>30,73</b>                 |
| Plăți din regii cămine și cantină                     | 5.077.046        | 7.458.823         | 58,96          | 46,91                        |
| Plăți din subvenții                                   | 4.600.802        | 5.192.894         | 41,04          | 12,87                        |

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-septembrie 2023 este prezentată în tabelul 10.

**Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)**

| Capitolul                                             | 01.01-30.09.2022 | 01.01-30.09.2023  |                | Variație<br>2023/2022<br>(%) |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------------------|
|                                                       | Valoare absolută | Valoare absolută  | Pondere<br>(%) |                              |
| Salarii                                               | 3.418.451        | 4.382.980         | 34,64          | 28,22                        |
| Cheltuieli materiale și servicii                      | 2.155.971        | 3.040.162         | 24,03          | 41,01                        |
| Hrană                                                 | 532.498          | 871.718           | 6,89           | 63,70                        |
| Utilități                                             | 532.498          | 4.356.857         | 34,44          | 22,01                        |
| <b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b> | <b>9.677.848</b> | <b>12.651.717</b> | <b>100,00</b>  | <b>30,73</b>                 |

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 28,22%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 964.528 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare de la 01 ianuarie 2023.

*Cheltuielile materiale* înregistrează o creștere cu 41,01% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți prin prisma creșterii gradului de ocupare a căminelor instituției (curățenie, pază, dezinfecție, dezinsecție și deratizare etc.).

Activitatea ASE în sfera serviciilor de cazare și cantine pentru anul 2023 este marcată de eliminarea tuturor restricțiilor impuse de pandemia COVID 19 și de faptul că întreaga activitate didactică s-a realizat în sistem online în anul anterior până în luna martie 2022, dar universitatea noastră a asigurat cazarea studenților în cămine, cu respectarea normelor de igienă în condițiile impuse de pandemia COVID 19.

### ***F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare***

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte și proiecte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată *activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat* a înregistrat încasări în sumă de **3.834.480 lei** și plăți asociate în sumă de **1.993.723 lei** (1.560.090 lei cheltuieli de personal și 433.633 lei cheltuieli materiale), dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației la sfârșitul lunii aprilie 2023.

În perioada ianuarie - septembrie 2023, prin *derularea contractelor și activităților de cercetare*, *veniturile încasate au fost în sumă de 3.516.514 lei*, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 2.327.140 lei), o diferență de 1.189.374 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **3.168.235 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 2.370.496 lei), adică o creștere cu 797.739 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

**Tabelul 11-** Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

| Capitolul                                        | 01.01-30.09.2022 | 01.01-30.09.2023 |               | Vaiatie<br>2023/2022<br>(%) |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-----------------------------|
|                                                  | Valoare absolută | Valoare absolută | Pondere (%)   |                             |
| <b>Plăți totale din activitatea de cercetare</b> | <b>2.370.496</b> | <b>3.168.235</b> | <b>100,00</b> | <b>33,65</b>                |
| Cheltuieli de personal                           | 1.805.141        | 1.799.996        | 56,81         | -0,29                       |
| Deplasări tară                                   | 586              | 3.650            | 0,12          | 522,87                      |
| Deplasări străinătate                            | 73.665           | 152.692          | 4,82          | 107,28                      |
| Cheltuieli materiale și servicii                 | 356.250          | 1.036.951        | 32,73         | 191,07                      |
| Premii                                           | 43.200           | 86.339           | 2,73          | 99,86                       |
| Investiții                                       | 91.654           | 88.607           | 2,73          | 99,86                       |

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de sume alocate pentru plata unor inițiative de modernizare și dezvoltare a bazei materiale dedicată cercetării științifice avansate, de numărul de participări la conferințe finanțate în această perioadă, de plata drepturilor de autor aferente lucrărilor rezultate din activitatea de cercetare. Creșterea cu **33,65%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu graficul de implementare al acestor proiecte de cercetare.

Pentru perioada de referință a prezentului raport, suma totală încasată pentru activitățile de cercetare este de 7.350.994 lei,

Trebuie avut în vedere și faptul că proiectul POC ”Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România - ASECOMP”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (ESSPIN, MIMY, 4BIZ, DALIA, BARMETAL) includ activități complexe de cercetare, acestea generând, în perioada analizată a anului 2023 încasări de 2.199.885 lei și plăți de 1.708.620 lei.



## II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 30.09.2023

Activul din bilanț în sumă de **1.117.129.985** lei are structura prezentată în tabelul 12.

**Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)**

| Nr. crt. | Denumire indicator                                            | ACTIV                |                      |
|----------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|          |                                                               | 01.01.2023           | 30.09.2023           |
| 1        | Active necurente (fixe),<br>din care:                         | 849.985.530          | 863.350.087          |
|          | Creanțe necurente                                             | 137.227              | 150.287              |
| 2        | Stocuri,<br>din care:                                         | 40.241.022           | 40.169.534           |
|          | Obiecte de inventar                                           | 35.451.886           | 35.018.346           |
| 3        | Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci | 171.508.772          | 184.951.921          |
|          | Creanțe curente de încasat – total<br>din care:               | 8.994.562            | 28.115.690           |
| 4        | - împrumut pe termen scurt (gol de casă)                      | 0                    | 15.000.000           |
|          | - creanțe din operațiuni cu FEN                               | 7.376.575            | 11.214.277           |
|          | - clienți                                                     | 349.103              | 312.997              |
|          | <b>TOTAL ACTIV</b>                                            | <b>1.070.977.894</b> | <b>1.117.129.985</b> |

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 150.287 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 103.847 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 22.993 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac demersuri de recuperare în instanță și debite aferente proiectelor Erasmus+ în sumă de 12.221 lei;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 11.226 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 28.115.690 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 312.997 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 19.465 lei;
- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 468 „*Alte împrumuturi acordate pe termen scurt*” care prezintă un sold de 15.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 11.214.277 lei, reprezentând sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele perioadei analizate, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 30.09.2023.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.117.129.985** lei are structura prezentată în tabelul 13.

**Tabelul 13.** - Pasivul din bilanț (lei)

| Nr. crt. | Denumire indicator               | PASIV                |                      |
|----------|----------------------------------|----------------------|----------------------|
|          |                                  | 01.01.2023           | 30.09.2023           |
| 1        | Capitaluri proprii,<br>din care: | 1.044.614.696        | 1.069.368.765        |
|          | Excedent / Deficit               | 7.111.563            | 23.679.951           |
| 2        | Obligații, din care:             | 26.363.198           | 47.761.220           |
|          | - împrumuturi pe termen scurt    | 0                    | 15.000.000           |
|          | - furnizori                      | 4.756.607            | 8.848.564            |
|          | - datorii din operațiuni cu FEN  | 1.026.506            | 2.614.518            |
|          | <b>TOTAL PASIV</b>               | <b>1.070.977.894</b> | <b>1.117.129.985</b> |

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 47.761.220 lei, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 6.826 lei, din care 3.161 lei reprezintă burse, 88 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 1.401.104 lei, reprezentând sume curente de plată la 30.09.2023 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, eșalonarea plăților datorate către ANAF potrivit Deciziei de eșalonare nr. 7544/24.02.2020 emisă de AFP Sector 1-DGRFP București și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;

- contul 45805 *”Avansuri primite de la autoritățile de management”*, care prezintă un sold de 2.824.656 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;

- contul *„Furnizori”*, care prezintă un sold de 8.848.564 lei, în termen de plată;

- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 7.431.549 lei, sume care au fost plătite până la 25 octombrie 2023, conform prevederilor legale;

- salariile angajaților, care prezintă un sold de 12.641.647 lei, sume care au fost plătite până la 14 octombrie 2023, conform prevederilor legale;

- contul 429 *„Bursieri și doctoranzi”*, care prezintă un sold de 120.812 lei, sumă ce a fost plătită în perioada următoare închiderii bilanțului;

- decontări din operații în curs de clarificare, în sumă de 336.056 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;

- contul 519 *„Împrumuturi pe termen scurt”*, care prezintă un sold de 15.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor);

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 184.951.921 lei, din care 129.400.219 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 55.427.496 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 124.206 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 30.09.2023 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2023 (171.508.772 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – septembrie 2023.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**Tabelul 14.** – Disponibilitățile bănești (lei)

| Indicatorul                                                                                                  | 01.01.2023         | 30.09.2023         | %             | Variație 30.09.2023/<br>01.01.2023 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|------------------------------------|---------------|
|                                                                                                              |                    |                    |               | lei                                | %             |
| Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:                                                  | <b>87.363.764</b>  | <b>106.876.420</b> | <b>57,79</b>  | <b>19.512.656</b>                  | <b>22,33</b>  |
| - Disponibil venituri proprii la trezorerie                                                                  | 58.855.655         | 72.036.956         | 38,95         | 13.181.301                         | 22,40         |
| - Depozit în lei și valută                                                                                   | 25.081.334         | 25.259.809         | 13,66         | 178.475                            | 0,71          |
| - Disponibil la bănci                                                                                        | 1.336.926          | 7.851.581          | 4,25          | 6.514.655                          | 487,29        |
| - Mandat                                                                                                     | 1.562.682          | 1.323.869          | 0,72          | -238.813                           | -15,28        |
| - Sponsorizare                                                                                               | 527.167            | 404.205            | 0,22          | -122.962                           | -23,33        |
| Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)            | <b>5.534.332</b>   | <b>5.783.412</b>   | <b>3,13</b>   | <b>249.080</b>                     | <b>4,50</b>   |
| Fonduri externe nerambursabile (POCU, SIPOCA POC, Erasmus)                                                   | <b>17.024.014</b>  | <b>11.488.583</b>  | <b>6,21</b>   | <b>-5.535.431</b>                  | <b>-32,52</b> |
| Disponibil al instituției din activitate câmine - cantine                                                    | <b>16.156.224</b>  | <b>17.004.476</b>  | <b>9,19</b>   | <b>848.252</b>                     | <b>5,25</b>   |
| Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care: | <b>45.430.438</b>  | <b>43.799.029</b>  | <b>23,68</b>  | <b>-1.631.409</b>                  | <b>-3,59</b>  |
| - Disponibil pentru obiective de investiții                                                                  | 13.403.278         | 10.818.178         | 5,85          | -2.585.100                         | -19,29        |
| - Disponibil pentru burse                                                                                    | 8.254.199          | 8.809.441          | 4,76          | 555.242                            | 6,73          |
| - Disponibil pentru transport studenți                                                                       | 13.320.628         | 13.646.419         | 7,38          | 325.791                            | 2,45          |
| - Disponibil pentru subvenții                                                                                | 10.452.333         | 10.524.991         | 5,69          | 72.658                             | 0,70          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                 | <b>171.508.772</b> | <b>184.951.920</b> | <b>100,00</b> | <b>13.443.148</b>                  | <b>7,84</b>   |

Sursa: Direcția Economică

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 23.679.951 lei, din care 23.375.043 lei reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 304.908 lei reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1-T3/2023).



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

| Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)                    |                    |                    |                   |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Activități /Surse de finanțare                                       | Venituri<br>2023   | Cheltuieli<br>2023 | Excedent/Deficit  |
| <b>Total activitate</b>                                              | <b>260.281.661</b> | <b>236.601.710</b> | <b>23.679.951</b> |
| Activitatea de bază                                                  | 186.511.734        | 172.125.215        | <b>14.386.519</b> |
| Fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, ERASMUS)         | 22.568.962         | 17.986.188         | <b>4.582.774</b>  |
| Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine | 39.393.439         | 36.289.949         | <b>3.103.490</b>  |
| Activitatea de cercetare                                             | 3.391.689          | 3.147.317          | <b>244.372</b>    |
| Activitatea proprie a căminelor și cantinelor                        | 8.415.837          | 7.053.041          | <b>1.362.796</b>  |

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (14.386.519 lei) este dat de realizarea veniturilor din taxe de școlarizare aferente semestrului I al anului universitar 2022-2023 pentru studenții anului I în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și la începutul trimestrului al IV-lea al anului 2023.

Excedentul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (4.582.774 lei), este justificat de înregistrarea cererilor de rambursare pe proiectele finanțate din fonduri europene cuprinzând cheltuieli efectuate și în cursul anului precedent. Cheltuielile înregistrate au fost finanțate din prefinanțări încasate în anul anterior și în anul curent, precum și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (3.103.490 lei) este dat de încasarea subvențiilor, din care s-au făcut plăți și la începutul lunii octombrie 2023, de nivelul scăzut al cheltuielilor din alocații bugetare pentru transport comparativ cu veniturile, de încasarea veniturilor aferente obiectivelor de investiții, corelat cu cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de începerea activităților didactice față în față, ceea ce a condus la creșterea gradului de ocupare a căminelor și încasarea regiei fixe pentru confirmarea locului în cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Excedentul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor venituri pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale din care se vor finanța cheltuieli și în trimestrul IV al anului 2023.

### III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

**Tabelul 16** – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-30.09.2023

| Nr. crt. | Denumirea indicatorilor                                                                                                                             | Sumă prevăzută an 2023 (lei) | Sumă prevăzută ian.-septembrie 2023 (lei) | Execuție BVC (lei) | Grad de realizare față de suma prevăzută pe T1-T3/2023 (%) | Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2023 (%) |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1        | SOLD INIȚIAL deblocat de ME                                                                                                                         | 30.443.034                   | 30.443.034                                |                    |                                                            |                                                      |
| 2        | TOTAL VENITURI, din care:                                                                                                                           | 352.369.566                  | 265.379.302                               | 255.657.770        | 96,34                                                      | 72,55                                                |
| 2.1      | Sume primite de la ME - finanțare de bază                                                                                                           | 175.454.301                  | 136.559.406                               | 140.062.045        | 102,56                                                     | 79,83                                                |
| 2.2.     | Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări | 57.758.811                   | 42.454.020                                | 46.303.032         | 109,07                                                     | 80,17                                                |
| 2.3.     | Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării                                                                   | 55.669.021                   | 34.071.137                                | 18.067.096         | 53,03                                                      | 32,45                                                |
| 2.4.     | Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză                                                             | 2.930.047                    | 2.300.000                                 | 3.516.514          | 152,89                                                     | 120,02                                               |
| 2.5.     | Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:                                                                                    | 51.752.600                   | 42.292.346                                | 39.393.439         | 93,15                                                      | 76,12                                                |
| a)       | <i>reparații capitale</i>                                                                                                                           |                              |                                           |                    |                                                            |                                                      |
| b)       | <i>subvenții pentru cămine si cantine</i>                                                                                                           | 7.210.963                    | 5.266.332                                 | 5.265.552          | 99,99                                                      | 73,02                                                |
| c)       | <i>dotări si alte investiții</i>                                                                                                                    | 3.000.000                    | 3.000.000                                 | 903.000            | 30,10                                                      | 30,10                                                |
| d)       | <i>Burse</i>                                                                                                                                        | 31.983.735                   | 25.142.044                                | 24.842.968         | 98,81                                                      | 77,67                                                |
| e)       | <i>alte forme de protecție socială a studenților</i>                                                                                                | 1.214.000                    | 888.800                                   | 782.800            | 88,07                                                      | 64,48                                                |
| f)       | <i>alocații pentru obiective de investiții</i>                                                                                                      | 6.950.000                    | 6.950.000                                 | 6.557.000          | 94,35                                                      | 94,35                                                |
| g)       | <i>alocații pentru procurări calculatoare</i>                                                                                                       |                              |                                           | 0                  |                                                            |                                                      |
| h)       | <i>subvenții cazare studenți</i>                                                                                                                    |                              |                                           |                    |                                                            |                                                      |
| i)       | <i>CSU</i>                                                                                                                                          | 1.393.902                    | 1.045.170                                 | 1.042.119          | 99,71                                                      | 74,76                                                |
| 2.6.     | Venituri proprii cămine-cantine                                                                                                                     | 8.804.786                    | 7.702.393                                 | 8.315.644          | 107,96                                                     | 94,44                                                |
| 3        | TOTAL CHELTUIELI, din care :                                                                                                                        | 382.812.600                  | 295.822.336                               | 244.178.252        | 82,54                                                      | 63,79                                                |
| 3.1.     | Cheltuieli pentru activitatea de bază                                                                                                               | 260.065.168                  | 208.865.482                               | 177.289.446        | 84,88                                                      | 68,17                                                |



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

|      |                                                                                              |            |            |            |        |       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|--------|-------|
| 3.2. | Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusabile (FEN) postaderare                    | 58.669.021 | 34.071.137 | 17.897.003 | 52,53  | 30,51 |
| 3.3. | Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză | 3.521.025  | 2.890.978  | 3.168.235  | 109,59 | 89,98 |
| 3.4. | Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:              | 51.752.600 | 42.292.346 | 38.364.745 | 90,71  | 74,13 |
| a)   | cheltuieli pentru reparații capitale                                                         | 0          |            |            |        | -     |
| b)   | cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești                                | 7.210.963  | 5.266.332  | 5.192.894  | 98,61  | 72,01 |
| c)   | cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări                        | 3.000.000  | 3.000.000  | 828.199    | 27,61  | 27,61 |
| d)   | cheltuieli pentru burse                                                                      | 31.983.735 | 25.142.044 | 24.287.726 | 96,60  | 75,94 |
| e)   | cheltuieli pentru alte forme de protecție socială                                            | 1.214.000  | 888.800    | 457.009    | 51,42  | 37,64 |
| f)   | cheltuieli pentru obiective de investiții                                                    | 6.950.000  | 6.950.000  | 6.556.798  | 94,34  | 94,34 |
| g)   | cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare                                        | 0          | 0          |            |        |       |
| h)   | cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți                                              | 0          | 0          | 0          |        |       |
| i)   | CSU                                                                                          | 1.393.902  | 1.045.170  | 1.042.119  | 99,71  | 74,76 |
| 3.5. | Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești                                              | 8.804.786  | 7.702.393  | 7.458.823  | 96,84  | 84,71 |

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în bugetul inițial, conform contractului instituțional pentru anul 2023 este de 154.815.216 lei, în funcție de 21.881,97 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 363 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 6450/2022 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2023.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 4.909.358 lei, corespunzătoare unui număr de 1419 personal plătit din fonduri publice.

În conformitate cu prevederile O.M.E.N. 3560/2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/ instituțiile de învățământ de stat, Ministerul Educației Naționale și alte unități din subordinea/ coordonarea acestuia, s-a alocat de la bugetul de stat, pentru anul 2023, suma de 2.082.200 lei pentru voucherele de vacanță.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, aprobat în 30.03.2023, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 677.496 lei, pentru finanțarea solicitărilor din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

O.M.E. nr. 3721/2023, cu suma de 2.285.000 lei pentru finanțarea proiectelor acordate în temeiul O.M.E. 6453/2022 din fondul de dezvoltare instituțională (FDI) și cu suma de 3.834.480 lei pentru finanțarea cercetării științifice, în conformitate cu prevederile O.M.E. 3126/2022.

Prin Actul adițional nr. 2 la contractul instituțional, aprobat în 08.06.2023, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 227.700 lei, pentru finanțarea solicitărilor din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor O.M.E. nr. 3721/2023.

Prin Actul adițional nr. 3 la contractul instituțional, aprobat în data de 04.07.2023, finanțarea instituțională a fost suplimentată la 168.462.743 lei, în funcție de 21.897,05 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 364 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 6450/2022 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2023.

Prin Actul adițional nr. 4 la contractul instituțional, aprobat în data de 24.07.2023, suma repartizată anterior pentru finanțarea obiectivelor de investiții pe anul 2023 a fost suplimentată cu 2.000.000 lei, suma totală alocată fiind de 6.950.000 lei.

Încasările realizate din venituri proprii (46.303.032 lei) se situează la 80,17% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2023 și la 109,07% din nivelul prevăzut pentru perioada analizată a anului 2023, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 74/DGE/04.01.2023, M.E. a aprobat 25.266.451 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2023, conform filei de plan nr. 5160/DGE/22.08.2023, M.E. a aprobat 5.176.583 lei din soldul disponibil la 01.01.2023. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 85.853 lei cheltuieli de personal, 9.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 55.125 lei cheltuieli pentru asistență socială, 21.302.056 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (208.865.482 lei), comparativ cu plățile efectuate (177.289.446 lei) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (8.804.000 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 84,71% (7.458.823 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 31.983.735 lei, din care până 30.09.2023 s-au efectuat plăți în sumă de 24.287.726 lei, realizându-se astfel o execuție de 75,94% din bugetul alocat.

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-30.09.2023 (lei)**

|                                                                         | TOTAL CHELTUIELI |               | din care pentru:  |               |                  |               |                                                       |               |                        |               |                                                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|-------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                         |                  |               | FINANTARE DE BAZA |               | VENITURI PROPRII |               | Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala |               | Subvenții aferente CSU |               | Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare |               |
|                                                                         | Prevăzut 2023    | Executat 2023 | Prevăzut 2023     | Executat 2023 | Prevăzut 2023    | Executat 2023 | Prevăzut 2023                                         | Executat 2023 | Prevăzut 2023          | Executat 2023 | Prevăzut 2023                                              | Executat 2023 |
| TOTAL CHELTUIELI din care:                                              | 382.812.600      | 244.178.253   | 171.619.821       | 129.883.946   | 155.605.699      | 73.935.839    | 50.358.698                                            | 37.322.626    | 1.393.902              | 1.042.119     | 3.834.480                                                  | 1.993.723     |
| 10. Cheltuieli de personal                                              | 193.477.936      | 147.235.134   | 159.161.971       | 120.730.787   | 26.664.399       | 21.285.957    | 4.279.597                                             | 3.489.245     | 281.026                | 169.055       | 3.090.943                                                  | 1.560.090     |
| 20. Bunuri și servicii                                                  | 54.329.462       | 32.966.205    | 11.157.850        | 7.868.833     | 38.753.809       | 22.414.759    | 2.931.366                                             | 1.703.649     | 742.900                | 545.331       | 743.537                                                    | 433.633       |
| 30. Dobânzi                                                             | 0                | 0             |                   |               |                  | 0             |                                                       |               |                        |               |                                                            |               |
| 56. Proiecte cu finanțare din FEN postaderare                           | 0                | 0             |                   |               |                  | 0             |                                                       |               |                        |               |                                                            |               |
| 57. Asistență socială                                                   | 2.339.101        | 1.111.111     |                   |               | 755.125          | 326.369       | 1.214.000                                             | 457.009       | 369.976                | 327.733       |                                                            |               |
| 58. Proiecte cu finanțare din FEN aferente cadrului financiar 2014-2020 | 42.210.337       | 17.310.203    |                   |               | 42.210.337       | 17.310.203    |                                                       |               |                        |               |                                                            |               |



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

|                                                                             |            |            |           |           |            |            |            |            |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|--|--|--|--|
| 59. Alte cheltuieli (burse)                                                 | 35.342.135 | 26.964.659 | 1.300.000 | 1.284.326 | 2.058.400  | 1.392.607  | 31.983.735 | 24.287.726 |  |  |  |  |
| 61. Proiecte cu finantare din sumele aferente componente de împrumut a PNRR | 16.458.684 | 569.340    |           |           | 16.458.684 | 569.340    |            |            |  |  |  |  |
| 70. Cheltuieli de capital                                                   | 38.654.945 | 18.021.601 |           |           | 28.704.945 | 10.636.604 | 9.950.000  | 7.384.997  |  |  |  |  |

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Veniturile totale aferente perioadei de referință a prezentului raport a fost în sumă totală de 255.657.770 lei, față de valoarea de 235.403.308 lei aferentă aceleiași perioade din anul 2022 (creștere cu 8,60%). De asemenea valoarea totală a cheltuielilor efectuate în anul 2023 a fost de 244.178.252 lei, față de 224.507.104 lei aferentă anului 2022. Evoluția globală din punct de vedere financiar a fost una favorabilă, fapt ce confirmă performanța managementului aplicat, în concordanță cu principiile de sustenabilitate și reziliență.
2. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de încasarea taxelor de școlarizare aferente semestrului I pentru anul I licență și master în perioada analizată, din care se vor finanța cheltuieli și în trimestrul IV, corelat cu graficul termenelor de plată aferente cheltuielilor cu investițiile planificate.
3. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 83% din necesarul fondului lunar de salarii și 25% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii, și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 32.966.205 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.
4. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – septembrie 2023 a reprezentat 79,41% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 60,30% din total costuri, diferența fiind suportată din venituri proprii, cercetare științifică și subvenții cămine-cantine.

5. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (348.279 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare, din care se vor finanța cheltuieli și în trimestrul IV al anului 2023.
6. În cazul finanțării complementare, din suma de 1.028.694 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, suma de 555.242 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 325.791 lei, reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, 75.003 lei, reprezintă sume încasate pentru finanțarea investițiilor și 72.658 lei, reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine. În perioada imediat următoare se vor întreprinde toate demersurile pentru finalizarea cu prioritate a obiectivului de investiții Romană 7, inclusiv dotările aferente, astfel încât spațiile realizate să fie în conformitate cu nevoile instituționale și prevederile legale. De asemenea în luna mai s-au derulat și demersurile de preluare integrală a clădirii Romană 8, fiind finalizat procesul de eliberare a spațiului și închiderea aranjamentelor financiare, conform prevederilor contractuale. În prezent spațiul a fost alocat Direcției
7. Valorile indicatorilor aferenți execuției bugetului pe activitățile principale ale instituției noastre, în perioada aferentă prezentului raport, evidențiază un rezultat foarte bun, atât în planul încasărilor realizate, comparativ cu cele estimate, dar și în planul cheltuielilor efectuate și înregistrate în contabilitatea ASE.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- optimizarea proceselor de achiziții publice, încheierea de acorduri cadru pentru anumite servicii sau produse, cu caracter repetitiv, prevăzute cu limite minimale și maxime pentru o perioadă determinată și a căror cantitate poate fi doar estimată, fără a fi stabilit exact necesarul dintr-un an;
- profesionalizarea resurselor umane din aparatul administrativ al ASE pe domeniile tehnic – investiții și achiziții publice, pentru creșterea calității documentațiilor realizate, pe de o parte, iar pe de altă parte pentru optimizarea termenelor asociate diferitelor proceduri de achiziții.
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente. Dezvoltarea activităților de cercetare și valorificarea corespunzătoare a rezultatelor obținute va contribui și la creșterea sumelor provenite din finanțarea suplimentară, conform prevederilor Ministerului Educației și CNFIS.
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene.
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- analiza de către direcțiile de specialitate a angajamentelor bugetare estimate a nu fi utilizate integral până la finalul anului, în special prin încheierea unui angajament legal la o valoare mai mică, și redistribuirea sumelor către achiziția altor bunuri, servicii și lucrări, identificate ca necesități pe parcursul anului;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora, reducerii timpilor și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă. De asemenea este necesară și monitorizarea cu acuratețe ridicată a termenelor aferente depunerilor cererilor de plată și de rambursare a cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare europeană, în contextul optimizării volumului de împrumuturi acordate din veniturile proprii și a termenului de recuperare a acestora.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030;
- implementarea principiilor de sustenabilitate la nivelul tuturor proceselor operaționale în cadrul universității noastre, pentru asigurarea unui nivel corespunzător de recunoaștere a performanței, atât la nivelul comunității, dar mai ales la nivelul partenerilor instituționali

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de *sustenabilitate, performanță și continuitate* în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.



#### **IV. Reper legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport**

Situațiile financiare la data de 30.06.2022 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- Ordinul M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- Ordinul M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

ale instituțiilor publice, precum și a unor rapoartări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoartări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,  
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector,  
Prof. univ. dr. Răzvan Cătălin DOBREA

Director General Administrativ  
Conf. univ.dr. Florin DOBRE

Director economic,  
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU