



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**SENATUL UNIVERSITAR**

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: [senat@ase.ro](mailto:senat@ase.ro)

---

**Hotărârea nr. 76/28.06.2023**

*cu privire la aprobarea*

**Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01. – 31.03.2023 (T1-2023)**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 277/21.06.2023 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01. – 31.03.2023 (T1-2023);

În conformitate cu prevederile art. 213 alin. 2 lit. e) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale, modificată și completată, ale art. 38 pct. 4 din Carta ASE, ale art. 3 pct. 4 din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE, precum și ale Hotărârii Senatului nr. 8/22.01.2020;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărâște**

**Art. 1.** Aprobarea Raportului privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01. – 31.03.2023 (T1-2023), conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Dumitru MIRON**

**Cancelar Senat,**  
**Prof. univ. dr. Paul POCATILU**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**



**Academia de Studii Economice din București**

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

**Anexă la HS nr. 76/28.06.2023**

**Aprobat în ședința Senatului din 28 iunie 2023,  
Președinte Senat,  
Prof. univ. dr. Dumitru Miron**

**R A P O R T**  
**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli**  
**și situația patrimonială pe bază de bilanț**  
**pentru perioada 01.01-31.03.2023 (T1 - 2023)**



**București**

**06.06.2023**

## *Viitorul înseamnă performanță sustenabilă !*



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01. 01. 2023 – 31. 03. 2023 (T1 – 2023).

### **Direcția Economică a ASE**

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Birou Buget – Ec. Gina Toma

Șef Birou Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Florin Calciu



## CUPRINS

Introducere	4
<b>I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli</b>	<b>8</b>
<i>A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2023</i>	10
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2023</i>	14
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	17
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	20
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	23
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	25
<b>II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.03.2023</b>	<b>27</b>
<b>III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1/2023</b>	<b>32</b>
<b>IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport</b>	<b>39</b>



## **Introducere**

Anul 2023 reprezintă pentru universitatea noastră, un an de sărbătoare ce marchează 110 ani de existență, dezvoltare și performanță academică. Întreg acest an este marcat de organizarea și promovarea unor evenimente și manifestări științifice și profesionale, atât pe plan național cât și internațional, care să confirme și consolideze poziția de leader în educația universitară economică și de administrație publică din spațiul Est european. De asemenea, instituția noastră se adaptează și integrează permanent în ansamblul noilor provocări europene, respectiv creșterea performanței instituționale pe noile coordonate ale sustenabilității, rezilienței și digitalizării.

Trimestrul 1 al anului 2023 (T1/2023) a fost marcat de organizarea evenimentelor ASE 110, inclusiv cel de finalizare a lucrărilor de investiții la Clădirea Romană 7, care s-au corelat cu perspectivele economico – sociale moderate de creștere, la nivelul tuturor categoriilor de venituri și cheltuieli instituționale.

ASE a urmărit permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de creștere sustenabilă pentru activitățile principale derulate la programele de licență, masterat și doctorat.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară în contextul consolidării proceselor de digitalizare, desfășurarea activităților într-o manieră bazată pe *responsabilitate, etică și rigurozitate*, creșterea gradului de *credibilitate, implicare și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, consolidarea *valorilor culturii organizaționale pe coordonatele sustenabilității instituționale*.

În primul trimestru al anul 2023, ASE a răspuns rapid și eficient la diversele provocări legate de *finalizarea lucrărilor de investiții pentru complexul de Clădiri – Romană 7*, de finalizarea procesului de achiziții al Clădirii Romană 8, de asigurarea condițiilor optime de desfășurare a tuturor proceselor în sistem față în față, de *optimizare a sistemelor informaționale* și de *continuare a programului de digitalizare* demarat în anul anterior. În educație, universitatea a investit în dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea tuturor programelor de la



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

nivelul facultăților și departamentelor, în eforturile de a dezvolta formate creative pentru programele coordonate, dar și de a asigura suportul hardware și software pentru toate activitățile didactice și administrative, precum și de creare a unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2023. Chiar dacă numărul de studenți integrați în sistemul de plată cu taxă, a scăzut în ultimul an universitar, motivat de creșterea numărului de studenți finanțați de la bugetul de stat, ASE a fost permanent preocupată pentru încasarea corespunzătoare și respectarea termenelor stabilite, conform contractului de școlarizare. Pentru aceasta au fost analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclul universitar (licență, masterat, doctorat). De asemenea, a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2023.

2. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2023, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru toate solicitările inițiate, respectiv o sumă totală în valoare de **677.496 lei**. Prin intermediul acestora vor putea fi acoperite costurile aferente susținerii unor conferințe internaționale și workshop-uri organizate de ASE, dezvoltării infrastructurii digitale a ASE pentru implementarea unui sistem de management integrat al proiectelor, precum și asigurării suportului necesar derulării procesului de acreditare internațională AACSB etc. De asemenea, în luna aprilie 2023 ASE din București a depus încă 3 proiecte actualizate, pentru finanțarea prin intermediul Fondului pentru Situații Speciale, al căror rezultat favorabil a fost publicat în luna mai 2023, prin care bugetul ASE se va suplimenta cu suma de 227.700 lei.

În această perioadă au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2023*, structurate pe





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

cele 7 obiective definite la nivelul Ministerului Educației. În luna martie 2023, cele 7 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.285.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte ASE va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești precum și alte activități de creștere a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta au fost continuate demersurile la nivelul Ministerului Educației, pentru alocarea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna martie 2023 întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.834.480 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social, la nivel național și european.

De asemenea, tot pe componenta de cercetare la nivelul ASE au fost inițiate și depuse un număr de 19 aplicații în cadrul Planul Național de Redresare și Reziliență al României, Pilonul III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii, inclusiv coeziune economică, locuri de muncă, productivitate, competitivitate, cercetare, dezvoltare și inovare, precum și o piață internă funcțională, cu întreprinderi mici și mijlocii (IMM-uri) puternice. Componenta C9. Suport Pentru Sectorul Privat, Cercetare, Dezvoltare și Inovare I8. - Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare. Rezultatele acestei competiții de proiecte au fost publicate în luna mai 2023, fiind declarate 6 proiecte câștigătoare.

4. Consolidarea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări privind sustenabilitatea instituțională.

Contractul instituțional nr. 1 aferent anului 2023 a fost semnat în data de **25.01.2023**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 9/09.02.2023**, în care bugetul instituțional a fost aprobat.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
[www.ase.ro](http://www.ase.ro); [rectorat@ase.ro](mailto:rectorat@ase.ro)

---

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **30.03.2023** a fost suplimentată finanțarea instituțională cu sumele alocate prin fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, cu sumele alocate prin fondul pentru dezvoltare instituțională și fondul pentru finanțarea cercetării științifice.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.





## **I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

În perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a promova și consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1 din 2011 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, gestionarea durabilă a acestuia*, respectiv *valorificarea oportunităților de investiții din mediul de evoluție al universității noastre*.

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2022*. Prioritățile ASE din această perspectivă, au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor tuturor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată. O componentă financiară importantă a fost alocată și pentru finalizarea obiectivelor de investiții Romană 7 și Romană 8, având în vedere necesitatea de spații adecvate pentru activitatea educațională, pentru școlile doctorale și pentru activitățile Direcției Relații Internaționale și a altor structuri administrative.

Astfel, veniturile și cheltuielile au fost fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară* pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID și IFR*, pentru anul univ. 2022 – 2023;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul univ. 2022 – 2023;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent unitar*, conform propunerii de contract instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2023;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii necesare funcționării instituției noastre*;
- costurile pentru *reparații curente ale infrastructurii specifice de tip spații de învățământ, de cercetare, cămine și cantine*;
- costurile pentru *hrană*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare necesare studenților, cercetătorilor și cadrelor didactice*;
- costurile privind *pregătirea profesională a resurselor umane*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport );
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, este analizată execuția bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul echipei de management a ASE și sunt propuse și implementate acțiuni concrete și coerente pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și eficientizarea cheltuielilor.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01 - 31.03.2023, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

### A. Situația centralizată a veniturilor totale încasate în T1/2023

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

**Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03.2023 (lei)**

Capitolul	01.01- 31.03.2022	01.01 - 31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Venituri totale generale</b>	<b>289.964.095</b>	<b>250.723.627</b>		
<i>Sold inițial (01 ianuarie)</i>	<b>213.095.037</b>	<b>171.508.771</b>		
<b>Încasări totale, din care:</b>	<b>76.869.058</b>	<b>79.214.856</b>	100,00	3,05
<b>• venituri încasate din activitatea de bază, din care:</b>	<b>56.772.639</b>	<b>55.323.245</b>	<b>69,84</b>	<b>-2,55</b>
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației)	40.182.833	41.471.621	52,35	3,21
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Min. Educației pentru <b>activitatea de cercetare*</b>	0	0	0	-
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	16.496.817	13.664.506	17,25	-17,17
➤ <i>încasări din taxe de școlarizare</i>	13.134.531	13.043.018	16,47	-0,70
➤ <i>încasări din taxe de susținere a restanțelor</i>	296.846	374.622	0,47	26,20
➤ <i>încasări din chirii</i>	53.480	85.012	0,11	0,15
➤ <i>încasări din alte surse</i>	3.011.960	161.854	0,20	-94,78
- venituri din donații și sponsorizări	92.989	187.118	0,24	101,23
<b>• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, Erasmus)</b>	<b>4.083.802</b>	<b>3.050.660</b>	<b>3,85</b>	<b>-25,30</b>
<b>• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:</b>	<b>12.833.085</b>	<b>15.153.519</b>	<b>19,13</b>	<b>18,08</b>
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	1.263.000	2.750.000	3,47	117,74
- alocații pentru burse	8.431.832	9.155.906	11,56	8,59
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	323.000	333.200	0,42	3,16
- alocații pentru dotări și alte investiții	0	467.000	0,59	-
- subvenții pentru cămine-cantine	2.605.700	2.140.294	2,70	-17,86
- subvenții pentru CSU	209.553	307.119	0,39	46,56
<b>• venituri încasate din activitatea de cercetare**</b>	<b>1.201.227</b>	<b>1.948.413</b>	<b>2,46</b>	<b>62,20</b>
<b>• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor</b>	<b>1.978.305</b>	<b>3.739.019</b>	<b>4,72</b>	<b>89,00</b>

\*Sume provenite din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației pentru activitatea de cercetare, 3.834.480 lei. Acest tip de tip de fond a fost înființat pentru prima dată în anul 2021, iar în anul 2023 s-a încasat doar jumătate din suma aferentă anului 2023 în luna aprilie.

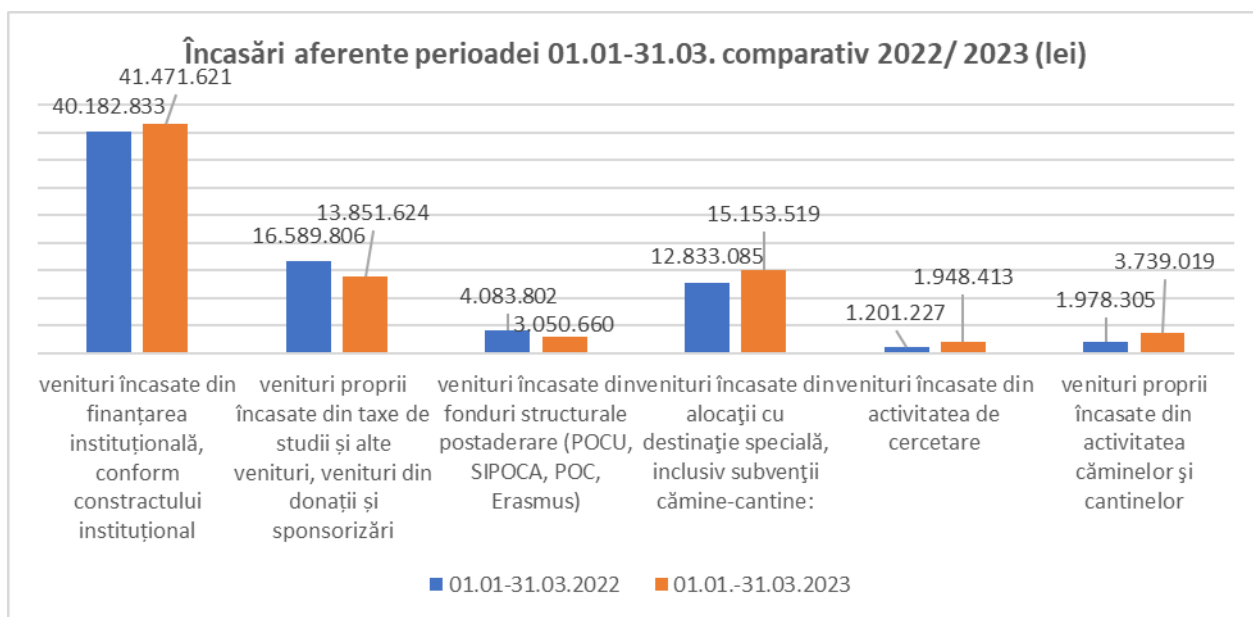
\*\*Sume provenite din proiecte de cercetare, câștigate prin competiție națională și internațională, fără a fi inclus fondul de cercetare provenit de la Ministerul Educației

Sursa: Direcția Economică

*Încasările totale* aferente perioadei analizate a anului 2023 au crescut cu **3,05%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal suplimentării veniturilor din finanțarea instituțională și complementară, a veniturilor din activitatea de cercetare și a veniturilor proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor.

ASE a promovat un calendar flexibil de încasare a taxelor de școlarizare pentru semestrul II al anului universitar 2022 – 2023, ținând seama de contextul economico – social, de solicitările reprezentanților studenților pentru acordarea unor facilități în anumite situații speciale. Această strategie de flexibilizare a calendarului a fost una favorabilă, date fiind rezultatele încasărilor din lunile aprilie și mai 2023, care au confirmat interesul studenților pentru continuarea studiilor în cadrul ASE.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2022 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.



**Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2022/2023 (lei)**

Analiza pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de **69,84%**, din care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în creștere totală moderată, cu **3,21%** (41.471.621 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, semnat în data de **30.03.2023**, s-a suplimentat finanțarea instituțională cu fondul pentru finanțarea cercetării științifice, dar în perioada de referință T1/2023 *suma alocată nu s-a încasat*.

Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în raport cu calendarul de încasare a taxelor de școlarizare.

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (13.043.018 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (374.622 lei) și *sumelor din chirii* (85.012 lei). Diferența este reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, încasare debite (în 2022, din suma încasată, 1.962.239 lei provine din litigiul cu Ioana Ristea), veniturile pentru susținerea activităților extracurriculare, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 13.664.506 lei, în scădere cu 17,17% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivația fiind determinată de prelungirea perioadei de plată a taxelor pentru studenții ASE, după data de 31 martie 2023. Încasările din alte surse au scăzut considerabil în anul 2023, față de perioada similară a anului 2022, când a fost încasată suma de 1.962.239 lei din litigiul cu Ioana Ristea, ca urmare a unei valorificări realizate de executorul judecătoresc desemnat al ASE. De asemenea și veniturile alocate pentru activități extracurriculare în sumă de 346.575 lei au fost decalate în anul 2023, fiind înregistrate ca venituri în luna aprilie 2023. Suplimentar, în anul 2023 proiectele ROSE au fost încheiate și nu au mai înregistrat venituri în perioada de referință, față de anul 2022.

De la începutul anului 2023, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 3.050.660 lei, aferente proiectelor POCA, POCU, POC, ORIZONT 2020, a proiectelor finanțate din programul Erasmus+ și a proiectelor finanțate din fonduri norvegiene, valoare în scădere cu 25,30% față de anul precedent. Această situație este motivată de numărul de proiecte aflate în implementare, de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect și de situația depunerii cererilor de rambursare, în raport cu gradul de implementare.

*Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială* sunt în sumă de 15.153.519 lei, ceea ce reprezintă o pondere de **19,13%** din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 8,59% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 8.431.832 lei la 9.155.906 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte* în valoare de 2.750.000



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

lei, în data de 17.03.2023, din valoarea prevăzută în contractul instituțional încheiat pentru anul de referință (4.950.000 lei). De asemenea, s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări* în valoare de 467.000 lei, în data de 30.03.2023, din valoarea prevăzută în contractul instituțional încheiat pentru anul de referință (3.000.000 lei). Comparativ, în aceeași perioadă din anul anterior s-au încasat alocații de la bugetul de stat pentru obiective de investiții pe proiecte în sumă de 1.263.000 lei. Începând cu luna aprilie 2021, încasarea veniturilor pentru obiective de investiții și dotări finanțate de la bugetul de stat se face doar pentru lucrările și dotările efectiv recepționate, solicitările de deschidere de credite fiind însoțite de documente justificative (contracte, facturi și procesele verbale de recepție aferente).

Pentru acoperirea nevoilor în plan investițional ale universității noastre sunt permanent întreprinse demersuri pentru atragerea de noi venituri, pe de o parte din bugetul Ministerului Educației, din deblocarea de sold aferentă exercițiilor financiare anterioare, din alte parteneriate, respectiv Compania Națională de Investiții sau depunerea de proiecte în competițiile naționale și europene, dedicate îmbunătățirii infrastructurii educaționale și de cercetare.

*Veniturile încasate din activitatea de cercetare* sunt în sumă de 1.948.413 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 2,46% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 62,20%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o creștere cu 747.186 lei. Motivația este determinată de faptul că, în anul 2022, autoritățile de finanțare au efectuat plăți mai scăzute în primul trimestru pentru proiectele de cercetare aflate în implementare, față de anul 2023, când sumele încasate au fost substanțial crescute .

*Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor* sunt în sumă de 3.739.019 lei, ceea ce înseamnă o pondere de **4,72%** din încasările anuale, în creștere cu 89,00% față de încasările aferente aceleiași perioade a anului anterior. Activitatea căminelor și cantinelor a crescut corespunzător specificului activităților studenților derulate în sistem fizic, dat fiind faptul că numărul de studenți cazați în spațiile ASE a fost majorat corespunzător.

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel bun de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a evoluției de ansamblu la nivel de comunitate universitară, sub impactul desfășurării activității cu prezență în campus față de perioada similară a anului anterior, marcat de efectele pandemiei COVID 19, și a efectelor derivate.





## B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2023

Plățile totale aferente T1/ 2023, înregistrate pe categorii, conform specificului universității noastre, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor, cheltuielile sunt sintetizate în aceeași structură ca și veniturile.

**Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-31.03.2023 (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale, din care:</b>	<b>64.283.639</b>	<b>69.394.056</b>	<b>100,00</b>	<b>7,95</b>
<b>Plăți din încasările activității de bază, din care:</b>	<b>45.125.905</b>	<b>47.940.200</b>	<b>69,08</b>	<b>6,24</b>
- finanțare de bază	38.692.546	39.799.225	57,35	2,86
- venituri proprii	6.433.359	8.140.976	11,73	26,54
<b>Plăți din fonduri structurale postaderare</b>	<b>5.305.790</b>	<b>4.428.419</b>	<b>6,38</b>	<b>-16,54</b>
<b>Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)</b>	<b>11.566.989</b>	<b>13.874.984</b>	<b>20,14</b>	<b>20,84</b>
<b>Plăți din încasările cercetării științifice aferente proiectelor câștigate prin competiție</b>	<b>1.043.408</b>	<b>534.410</b>	<b>0,77</b>	<b>-48,78</b>
<b>Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei</b>	<b>1.241.548</b>	<b>2.616.043</b>	<b>3,62</b>	<b>102,47</b>

Sursa: Direcția Economică

Plățile totale au crescut cu 7,95% în perioada analizată a anului 2023 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, bazat pe respectarea obligațiilor și termenelor de plată, în contextul reluării activităților didactice cu prezență fizică în campus.

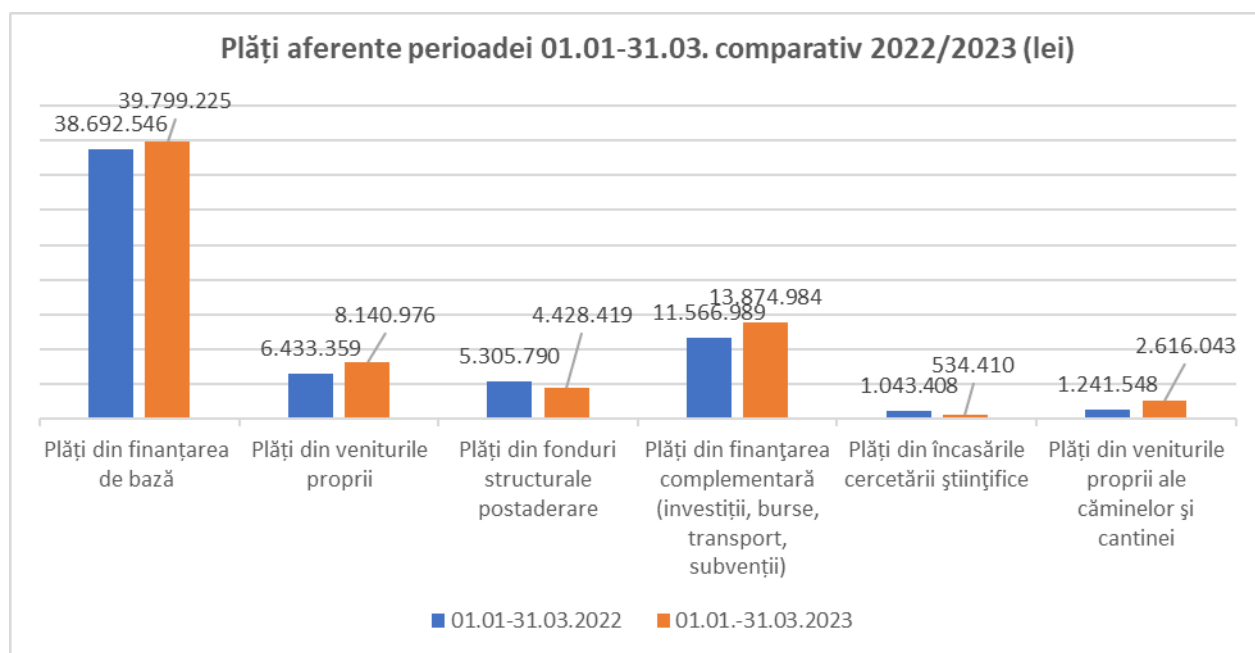
Din analiza structurii plăților pentru perioada de referință, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de 69,08%.

Suma alocată de Ministerul Educației prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (36.982.563 lei), aceasta acoperind 84% din



necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (2.410.546 lei) și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (406.116 lei). În perioada analizată nu s-au efectuat plăți din fondul pentru finanțarea situațiilor speciale, datorită faptului că nu au fost demarate proiectele de acest tip și, de asemenea, nu s-au efectuat plăți din fondul pentru dezvoltare instituțională și fondul pentru finanțarea cercetării științifice, acestea fiind alocate, prin act adițional la contractul instituțional, la sfârșitul lunii martie, dar încasate parțial în cursul lunii aprilie 2023.

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.



**Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2022/2023 (lei)**

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 26,54% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a finanțării cheltuielilor de funcționare, cu prioritate din finanțarea de bază.

*Plățile din alocații bugetare* în sumă de 13.874.984 lei, reprezintă 19,99% din plățile totale, în T1/2023, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 2.749.156 lei. Din sumele încasate la această categorie au fost efectuate plăți într-un procent de 85,46%.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile aferente activității de cercetare au înregistrat o diminuare cu 48,78% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de scăderea numărului proiectelor de cercetare câștigate prin competiție în anul 2022 și de graficul de implementare al proiectelor. Ponderea plăților aferente activității de cercetare rămâne în total plăți, la valoarea procentuală de 0,77%, prin prisma numărului de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine, se observă o creștere a acestora cu 110,71% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația acestei evoluții semnificative a plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la capacitatea adaptată, conform prevederilor legale, prin prisma eliminării restricțiilor legate de pandemia COVID 19.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-martie 2023, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

**Tabelul 3** – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 31.03.2023 (lei)

Categorie	Încasări	Plăți	Diferența
<b>Total, din care:</b>	<b>79.214.856</b>	<b>69.394.056</b>	<b>9.820.800</b>
Activitatea de bază	55.323.245	47.940.200	7.383.045
Fonduri structurale postaderare (FEN)	3.050.660	4.428.419	-1.377.759
Finanțarea complementară	15.153.519	13.874.984	1.278.535
Cercetare științifică	1.948.413	534.410	1.414.003
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.739.019	2.616.043	1.122.976

Sursa: Direcția Economică

Cash-flow-ul pozitiv aferent **activității de bază** pentru perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din finanțarea de bază comparativ cu anul anterior, concomitent cu graficul de plată și eşalonarea sumelor în cadrul anumitor proceduri de achiziții, decontate din această sursă de finanțare. De asemenea, această situație a fost determinată și de faptul că în această perioadă se încasează a doua tranșă din taxele de școlarizare aferente anului universitar 2022-2023, din care se vor finanța cheltuieli pe tot parcursul trimestrului II al anului 2023.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferente proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POC, POCA, POCU, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2022 sau din împrumuturile



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

acordate din veniturile proprii ale instituției. În cadrul acestor proiecte, sunt avansate plăți, acoperite din împrumuturile din veniturile proprii ale ASE, care ulterior se recuperează prin încasarea sumelor prin intermediul cererilor de rambursare.

În cazul **finanțării complementare**, din suma de 1.176.244 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 578.055 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 31.03.2023 și necheltuită se compune din: 118.600 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, 467.844 lei, reprezentând sume încasate pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții (care au fost achitate în luna aprilie 2023), 43.242 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine – cantine și 70.794 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru Clubul Sportiv Universitar ASE București.

Diferența pozitivă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare, în T1/2023, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele următoare aferente anului 2023.

Cash-flow-ul pozitiv realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, justificată de deschiderea căminelor cu respectarea normelor legale.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an (termenele de aprobare a contractelor instituționale și complementare, procedurile interne de aprobare a bugetului ASE, inițierea procedurilor de achiziții), dar și de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2022, pentru proiectele finanțate din fondurile structurale.

### **C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază**

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2023 și a anului 2022 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

**Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din activitatea de bază</b>	56.772.639	55.323.245	100,00	-2,55
Încasări din finanțarea de bază	40.182.833	41.471.621	74,96	3,21
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	16.589.806	13.851.624	25,04	-16,51
➤ încasări din taxe de școlarizare	13.134.531	13.043.018	23,58	-0,70
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	296.846	374.622	0,68	26,20
➤ încasări din chirii	53.480	85.012	0,15	58,96
➤ încasări din alte surse (inclusiv sponsorizare)	3.104.949	348.972	0,63	-88,76

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

*Finanțarea de bază* înregistrează o creștere cu 3,21% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o diminuare cu 16,51% față de anul anterior, întrucât în anul 2022, în perioada trimestrului I, s-a recuperat o mare parte din litigiul cu Ioana Ristea (1.962.239 lei).

Sumele încasate din taxe de școlarizare sunt relativ constante în T1/2023 față de perioada similară a anului precedent (13.043.018 lei în 2023 față de 13.134.531 lei în 2022), fiind acordate facilități suplimentare pentru diferitele categorii de studenți, în baza unor solicitări motivate.

**Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de bază</b>	<b>45.125.905</b>	<b>47.940.200</b>	<b>100,00</b>	<b>6,24</b>
- cheltuielile cu personalul	39.596.257	42.007.862	87,63	6,09
- cheltuielile materiale	4.306.727	5.233.299	10,92	21,51
- cheltuielile de capital	429.484	129.796	0,27	-69,78
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	793.436	569.243	1,19	-28,26

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2023, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (87,63%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu 6,09%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 2.411.605 lei, justificată de majorarea salariilor cu 10% față de nivelul acordat pentru luna decembrie 2022, fără a se depăși valoarea nominală pentru anul 2022 stabilită potrivit anexelor la Legea-cadru nr. 153/2017, cu modificările și completările ulterioare, conform Ordonanței de urgență nr. 168/2022 privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.

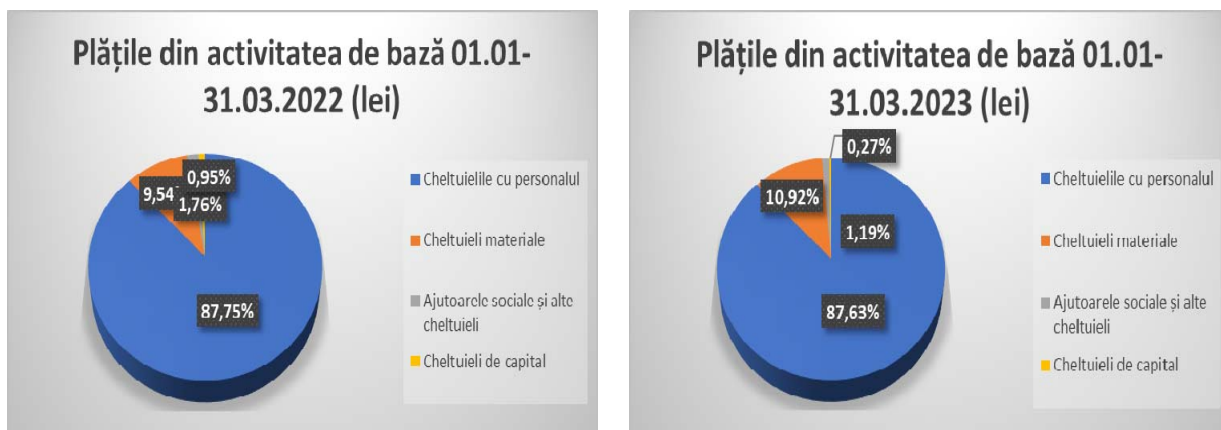


Fig. nr. 3 – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 31.03 comparativ 2022/2023 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 10,92% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității, dar și faptului că în T1/2023, contractele de finanțare, practic au devenit operaționale doar în 07.02.2023. Cu toate aceste considerente, creșterea cu 21,51% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a creșterii cheltuielilor cu utilitățile și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării activităților didactice față în față.

Plățile de *cheltuieli de capital* din venituri proprii în anul 2023 au scăzut cu 69,78% față de aceeași perioadă a anului anterior, justificată de faptul că lista obiectivelor de investiții (altele decât obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7) a fost aprobată de Ministerul Educației pe 17 martie 2023, ceea ce a făcut imposibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada



de referință. În trimestrul I al anului 2023 s-au efectuat plăți pentru *cheltuieli de capital* în sumă de 129.796 lei pentru: lucrări de consolidare, restaurare și extindere imobil Piața Romană nr. 7 (16.746 lei), expertiză tehnică realizată la Cămin Moxa E (113.050 lei).

*Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale (categorie ce integrează și sumele alocate de Ministerul Educației pentru activități extracurriculare)* înregistrează o diminuare cu 28,26% în perioada analizată din 2023, față de 2022. Diminuarea este rezultatul încasării sumelor pentru finanțarea activităților extracurriculare de la Ministerul Educației în anul 2023 în contul de ajutoare sociale, din care urmează să se efectueze plăți cu această destinație (-280.000 lei). În această categorie sunt cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat însă o creștere cu 15,20%, respectiv 406.116 lei în 2023 față de 352.520 lei în 2022.

#### ***D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.***

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - martie 2023, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

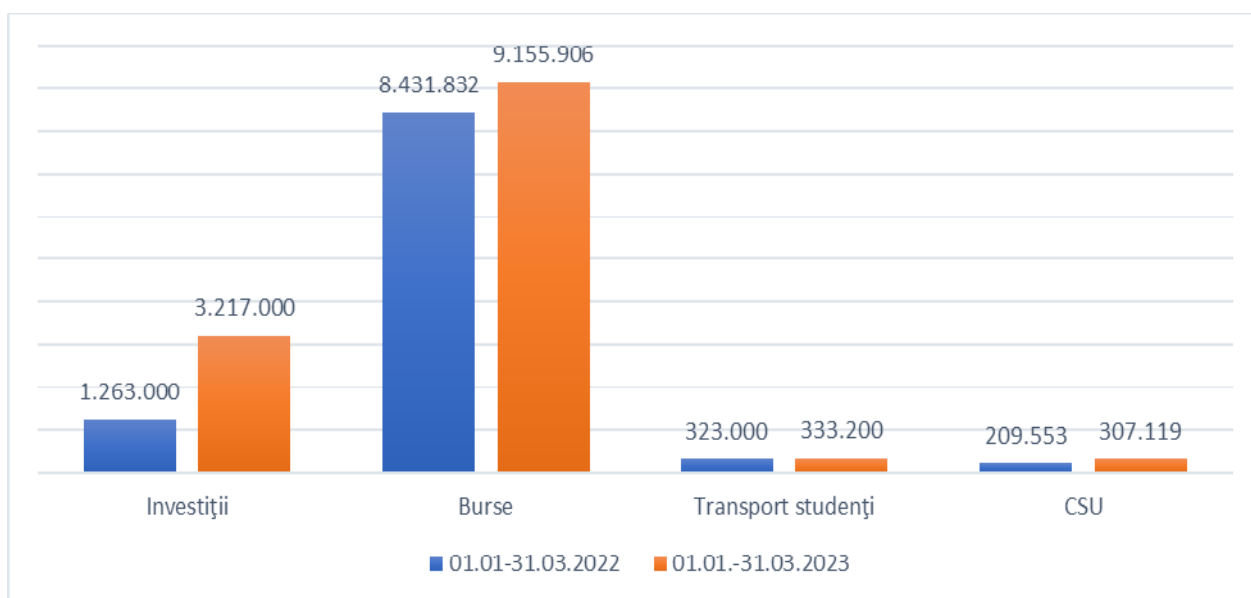
**Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>10.227.385</b>	<b>13.013.225</b>	<b>100,00</b>	<b>27,24</b>
Investiții	1.263.000	3.217.000	24,72	154,71
Burse	8.431.832	9.155.906	70,36	8,59
Transport studenți	323.000	333.200	2,56	3,16
CSU	209.553	307.119	2,36	46,56

Sursa: Direcția Economică

În perioada ianuarie-martie 2023 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 27,24%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea bursei, de 9.155.906 lei, sunt în creștere cu 8,59% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a creșterii numărului de studenți bugetați și creșterea cu 3,16% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.



**Fig. nr. 4** – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 31.03 comparativ 2022/2023 (lei)

În trimestrul 1 al anului 2023 s-a înregistrat și încasarea a 3.217.000 lei pentru dotări și obiectivele de investiții, ASE având aprobate, prin lista obiectivelor de investiții finanțate în 2023, sume prevăzute pentru continuarea obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7 (4.950.000 lei) și sume prevăzute pentru dotări (3.000.000 lei).

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

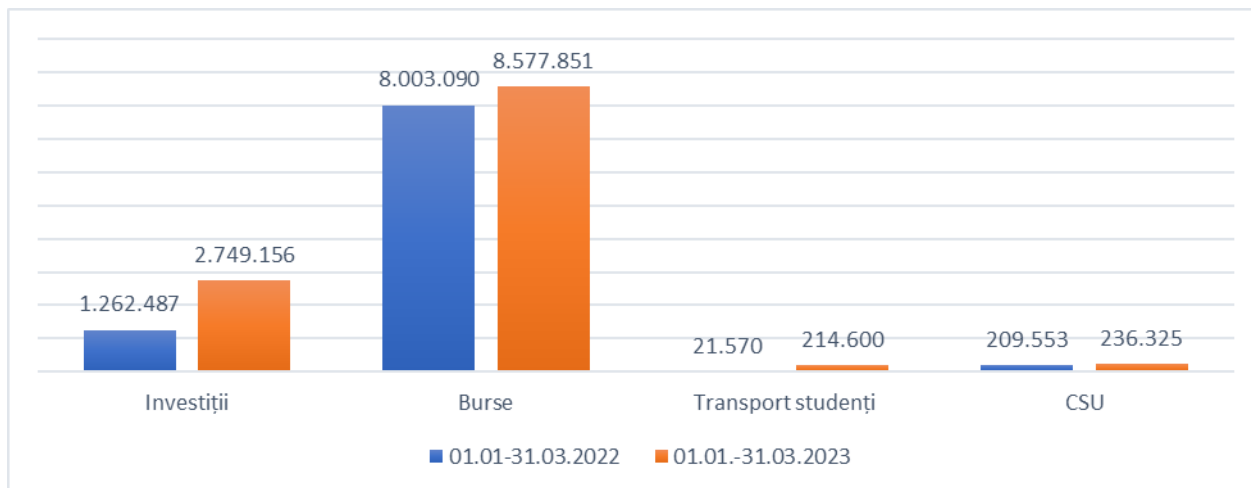


**Tabelul 7 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>9.496.700</b>	<b>11.777.932</b>	<b>100,00</b>	<b>24,02</b>
Investiții	1.262.487	2.749.156	23,34	117,76
Burse	8.003.090	8.577.851	72,83	7,18
Transport studenți	21.570	214.600	1,82	894,90
CSU	209.553	236.325	2,01	12,78

*Sursa:* Direcția Economică

Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în creștere cu 24,02% comparativ cu anul anterior, datorită creșterii tuturor categoriilor de plăți din alocații bugetare. Valoarea absolută asociată plății de burse în T1/2023 este motivată de creșterea numărului de studenți bursieri. Se observă și faptul că suma decontărilor aferente contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 este în continuare scăzută, datorită interesului scăzut al studenților pentru decontarea cheltuielilor de transport. (fig. nr. 5).



**Fig. nr. 5 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 31.03 comparativ 2022/2023 (lei)**

Plățile din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, efectuate în trimestrul I al anului 2022, sunt corelate de încasările sumelor cu această destinație în luna martie 2023 pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7.



### ***E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești***

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie - martie 2023 (regie și contravaloare hrană), au fost de 3.739.019 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 2.140.294 lei, rezultând încasări totale 5.879.313 lei (tabelul 8).

**Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din activitatea de cămine-cantină</b>	<b>4.584.005</b>	<b>5.879.313</b>	<b>100,00</b>	<b>28,26</b>
Încasări din regii cămine și activitatea cantinelor	1.978.305	3.739.019	63,60	89,00
Încasări din subvenții	2.605.700	2.140.294	36,40	-17,86

Sursa: Direcția Economică

În baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată conform contractului complementar în anul 2023 pentru subvenții cămine - cantine este de 6.663.631 lei. Suma încasată din subvenții a scăzut cu 17,86% în anul 2023 față de anul 2022, întrucât în anul 2022 subvenția aferentă lunii aprilie a fost încasată pe 30 martie.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au crescut cu 89 % în perioada analizată a anului 2023 față de aceeași perioadă din anul anterior, datorită faptului că reluarea activității în sistem față în față s-a realizat în luna martie 2022 și, începând cu data respectivă, a crescut numărul de locuri ocupate în căminele instituției și, astfel, au crescut încasările provenite din această sursă.

**Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>3.311.837</b>	<b>4.713.095</b>	<b>100,00</b>	<b>42,31</b>
Plăți din regii cămine și cantină	1.241.548	2.616.043	55,51	110,71
Plăți din subvenții	2.070.289	2.097.052	44,49	1,29

Sursa: Direcția Economică



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-martie 2023 este prezentată în tabelul 10.

**Tabelul 10 - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	1.150.920	1.341.249	28,45	16,54
Cheltuieli materiale și servicii	760.114	911.816	19,35	19,96
Hrană	10.915	178.359	3,78	1534,07
Utilități	1.389.888	2.281.671	48,41	64,16
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>3.311.837</b>	<b>4.713.095</b>	<b>100,00</b>	<b>42,31</b>

Sursa: Direcția Economică

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o creștere cu 16,54%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 190.329 lei, justificată de creșterea salariului de încadrare de la 01 ianuarie 2023.

*Cheltuielile materiale* înregistrează o creștere cu 19,96% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită creșterii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți prin prisma creșterii gradului de ocupare a căminelor instituției (curățenie, pază, dezinfecție, dezinfecție și deratizare etc.).

Activitatea ASE în sfera serviciilor de cazare și cantine pentru anul 2023 este marcată de eliminarea tuturor restricțiilor impuse de pandemia COVID 19 și de faptul că întreaga activitate didactică s-a realizat în sistem online în anul anterior până în luna martie 2022, dar universitatea noastră a asigurat cazarea studenților în cămine, cu respectarea normelor de igienă în condițiile impuse de pandemia COVID 19.



### *F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare*

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada analizată activitatea de cercetare finanțată de la bugetul de stat nu a înregistrat încasări și plăți asociate, dat fiind faptul că procedurile de alocare s-au finalizat la nivelul Ministerului Educației la sfârșitul lunii martie 2023.

În perioada ianuarie-martie 2023, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **1.948.413 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 1.201.227 lei), o diferență pozitivă de 747.186 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **534.410 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 1.043.408 lei), adică o diminuare cu 508.998 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

**Tabelul 11-** Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2022	01.01-31.03.2023		Variație 2023/2022 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cercetare</b>	<b>1.043.408</b>	<b>534.410</b>	<b>100,00</b>	<b>-48,78</b>
Cheltuieli de personal	775.383	525.336	98,30	-32,25
Cheltuieli materiale și servicii	268.025	9.074	1,70	-96,61

Sursa: Direcția Economică

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de sume mai mici alocate pentru plata unor inițiative de modernizare și dezvoltare a bazei materiale dedicată cercetării științifice avansate, de numărul redus de participare la conferințe finanțate în această perioadă. Diminuarea



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
[www.ase.ro](http://www.ase.ro); [rectorat@ase.ro](mailto:rectorat@ase.ro)

---

cu **48,78%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu graficul de implementare al acestor proiecte de cercetare.

Trebuie avut în vedere și faptul că proiectul POC ”*Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România - ASECOMP*”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (MIMY, STAREBEI, ESSPIN) includ activități complexe de cercetare, acestea generând, în primul trimestru al anului 2023 încasări de 422.180 lei și plăți de 760.385 lei.



## II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 31.03.2023

Activul din bilanț în sumă de **1.098.014.870** lei are structura prezentată în tabelul 12.

**Tabelul 12. - Activul din bilanț (lei)**

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2023	31.03.2023
1	Active necurente (fixe), din care:	849.985.530	850.992.965
	Creanțe necurente	137.227	158.250
2	Stocuri, din care:	40.241.022	39.733.596
	Obiecte de inventar	35.451.886	35.450.716
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	171.508.772	181.385.906
	Creanțe curente de încasat – total din care:	8.994.562	25.902.403
4	- împrumut pe termen scurt (gol de casă)	0	15.000.000
	- creanțe din operațiuni cu FEN	7.376.575	8.467.431
	- clienți	349.103	1.187.933
	<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>1.070.977.894</b>	<b>1.098.014.870</b>

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de 158.250 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 103.847 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 24.825 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac în continuare demersuri de recuperare în instanță și debite aferente proiectelor Erasmus+ în sumă de 22.223 lei;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 7.355 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 25.902.403 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 1.187.933 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului, fiind emise facturi pentru clienți din taxe de școlarizare (INDE, MBA, licență, masterat, cursuri postuniversitare, a căror taxă se suportă de mediul privat și care au fost încasate în luna aprilie);
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 26.330 lei;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 15.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, neutilizat până în prezent;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 8.467.431 lei, din care: 28.412 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 7.909.196 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele perioadei analizate, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei) și 441.307 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.03.2023.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.098.014.870** lei are structura prezentată în tabelul 13.

**Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)**

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2023	31.03.2023
1	Capitaluri proprii, din care:	1.044.614.696	1.052.393.153
	Excedent / Deficit	7.111.563	7.765.747
2	Obligații, din care:	26.363.198	45.621.717
	- împrumuturi pe termen scurt	0	15.000.000
	- furnizori	4.756.607	5.250.397
	- datorii din operațiuni cu FEN	1.026.506	2.655.254
	<b>TOTAL PASIV</b>	<b>1.070.977.894</b>	<b>1.098.014.870</b>

Sursa: Direcția Economică

Obligațiile, în sumă totală de 45.621.717 lei, provin din:

- contul 46202 „Creditori peste un an”, care prezintă un sold de 7.106 lei, din care 3.161 lei reprezintă burse, 368 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.577 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „Creditori sub un an”, care prezintă un sold de 1.386.433 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.03.2023 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare, eșalonarea





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

plăților datorate către ANAF potrivit Deciziei de eşalonare nr. 7544/24.02.2020 emisă de AFP Sector 1-DGRFP București și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.216 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;

- contul 45805 *”Avansuri primite de la autoritățile de management”*, care prezintă un sold de 2.835.540 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;
- contul *„Furnizori”*, care prezintă un sold de 5.250.397 lei, în termen de plată;
- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 8.282.979 lei, sume care au fost plătite până la 25 aprilie 2023, conform prevederilor legale;
- salariile angajaților, care prezintă un sold de 12.968.425 lei, sume care au fost plătite până la 14 aprilie 2023, conform prevederilor legale;
- contul 429 *„Bursieri si doctoranzi”*, care prezintă un sold de 172.343 lei, sumă ce au fost plătite în perioada următoare închiderii bilanțului;
- decontări din operații în curs de clarificare, în sumă de 335.077 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;
- contul 519 *„Împrumuturi pe termen scurt”*, care prezintă un sold de 15.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor).

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 181.385.906 lei, din care 131.843.402 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie, 49.505.919 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută și 36.585 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 31.03.2023 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2023 (171.508.772 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – martie 2023.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**Tabelul 14.** – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2023	31.03.2023	%	Variație 31.03.2023/ 01.01.2023	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	<b>87.363.764</b>	<b>94.392.798</b>	<b>52,04</b>	<b>7.029.034</b>	<b>8,05</b>
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	58.855.655	57.124.821	31,49	-1.730.834	-2,94
- Depozit în lei și valută	25.081.334	25.317.741	13,96	236.407	0,94
- Disponibil la bănci	1.336.926	9.879.190	5,45	8.542.264	638,95
- Mandat	1.562.682	1.523.267	0,84	-39.415	-2,52
- Sponsorizare	527.167	547.779	0,30	20.612	3,91
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare pe proiecte, centre de cercetare)	<b>5.534.332</b>	<b>7.179.242</b>	<b>3,96</b>	<b>1.644.910</b>	<b>29,72</b>
Fonduri externe nerambursabile (POCU, SIPOCA POC, Erasmus)	<b>17.024.014</b>	<b>16.650.212</b>	<b>9,18</b>	<b>-373.802</b>	<b>-2,20</b>
Disponibil al instituției din activitate câmine - cantine	<b>16.156.224</b>	<b>16.454.680</b>	<b>9,07</b>	<b>298.456</b>	<b>1,85</b>
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	<b>45.430.438</b>	<b>46.708.974</b>	<b>25,75</b>	<b>1.278.536</b>	<b>2,81</b>
- Disponibil pentru obiective de investiții	13.403.278	13.871.123	7,65	467.845	3,49
- Disponibil pentru burse	8.254.199	8.832.254	4,87	578.055	7,00
- Disponibil pentru transport studenți	13.320.628	13.439.228	7,41	118.600	0,89
- Disponibil pentru subvenții	10.452.333	10.495.575	5,79	43.242	0,41
- Disponibil pentru CSU	0	70.794	0,04	70.794	-
<b>TOTAL</b>	<b>171.508.772</b>	<b>181.385.906</b>	<b>100,00</b>	<b>9.877.134</b>	<b>5,76</b>

Sursa: Direcția Economică

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 7.765.747 lei, alcătuit din 7.863.077 lei reprezintă deficit din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și 97.330 lei reprezintă excedent din activitatea



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente T1 2023).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.

Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2023	Cheltuieli 2023	Excedent/Deficit
<b>Total activitate</b>	<b>79.591.451</b>	<b>71.825.704</b>	<b>7.765.747</b>
Activitatea de bază	56.314.697	51.458.029	<b>4.856.668</b>
Fonduri structurale postaderare (POCU, SIPOCA, POC, ERASMUS)	2.586.046	4.588.489	<b>-2.002.443</b>
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	15.304.520	12.489.864	<b>2.814.656</b>
Activitatea de cercetare	1.948.413	697.745	<b>1.250.668</b>
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	3.437.775	2.591.577	<b>846.198</b>

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (7.765.747 lei) este dat de realizarea unei ponderi considerabile a veniturilor din taxe de școlarizare aferente semestrului II al anului universitar 2022 - 2023 în această perioadă, însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în trimestrul al II-lea al anului 2023.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (2.002.443 lei), este justificat de înregistrarea cheltuielilor pe proiectele finanțate din fonduri europene din prefinanțări încasate în anul anterior și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (2.814.656 lei) este dat de încasarea alocațiilor pentru burse și a subvențiilor, din care s-au făcut cheltuieli și la începutul lunii aprilie 2023, de nivelul scăzut al cheltuielilor din alocații bugetare pentru transport comparativ cu veniturile, de încasarea veniturilor aferente obiectivelor de investiții din care s-au realizat cheltuieli atât în perioada analizată, cât și în luna aprilie 2023, corelat cu cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat.

Excedentul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de desfășurarea activităților didactice față în față, ceea ce a condus la creșterea gradului de ocupare a căminelor și încasarea regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Excedentul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor venituri pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu eșalonarea cheltuielilor aferente în perioada următoare.

### III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

**Tabelul 16** – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-31.03.2023

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2023 (lei)	Sumă prevăzută ian.-martie 2023 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2023 (%)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe T1/2023 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	25.266.451				
2	TOTAL VENITURI, din care:	318.983.262	83.431.655	79.214.856	24,83	94,95
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	161.806.774	40.375.000	41.471.621	25,63	102,72
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	57.758.811	15.700.000	13.851.624	23,98	88,23
2.3.	Sume primite de la UE/Alti donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	38.677.576	6.355.278	3.050.660	7,89	48,00
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	2.930.047	800.000	1.948.413	66,50	243,55
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	49.005.268	17.901.377	15.153.519	30,92	84,65
a)	reparații capitale				-	-
b)	subvenții pentru cămine si cantine	6.663.631	2.141.000	2.140.294	32,12	99,97
c)	dotări si alte investiții	3.000.000	1.000.000	467.000	15,57	46,70
d)	Burse	31.983.735	9.150.177	9.155.906	28,63	100,06
e)	alte forme de protecție socială a studenților	1.214.000	325.200	333.200	27,45	102,46
f)	alocații pentru obiective de investiții	4.950.000	4.950.000	2.750.000	55,56	55,56
g)	alocații pentru procurări calculatoare			0		
h)	subvenții cazare studenți				-	
i)	CSU	1.193.902	335.000	307.119	25,72	91,68
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	8.804.786	2.300.000	3.739.019	42,47	162,57
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	344.249.713	93.772.633	69.394.056	20,16	74,00
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	241.241.058	66.075.000	47.940.200	19,87	72,55



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusabile (FEN) postaderare	41.677.576	6.355.278	4.428.419	10,63	69,68
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	3.521.025	1.140.978	534.410	15,18	46,84
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	49.005.268	17.901.377	13.874.984	28,31	77,51
a)	cheltuieli pentru reparații capitale	0			-	-
b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studentești	6.663.631	2.141.000	2.097.052	31,47	97,95
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări	3.000.000	1.000.000	0	0,00	0,00
d)	cheltuieli pentru burse	31.983.735	9.150.177	8.577.851	26,82	93,75
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	1.214.000	325.200	214.600	17,68	65,99
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	4.950.000	4.950.000	2.749.156	55,54	55,54
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0			
h)	cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți	0	0	0	-	
i)	CSU	1.193.902	335.000	236.325	19,79	70,54
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studentești	8.804.786	2.300.000	2.616.043	29,71	113,74

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget, conform contractului instituțional pentru anul 2023 este de 154.815.216 lei, în funcție de 21.881,97 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 363 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OME nr. 6450/2022 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2023.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 4.909.358 lei, corespunzătoare unui număr de 1419 personal plătit din fonduri publice.

În conformitate cu prevederile O.M.E.N. 3560/2018 privind stabilirea modalității de acordare a voucherelor de vacanță pentru unitățile/ instituțiile de învățământ de stat, Ministerul Educației Naționale și alte unități din subordinea/ coordonarea acestuia, s-a alocat de la bugetul de stat, pentru anul 2023, suma de 2.082.200 lei pentru voucherile de vacanță.

Prin Actul adițional nr. 1 la contractul instituțional, aprobat în 30.03.2023, finanțarea instituțională acordată prin contractul instituțional se suplimentează cu suma de 677.496 lei, pentru finanțarea solicitărilor din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

O.M.E. nr. 3721/2023, cu suma de 2.285.000 lei pentru finanțarea proiectelor acordate în temeiul O.M.E. 6453/2022 din fondul de dezvoltare instituțională (FDI) și cu suma de 3.834.480 lei pentru finanțarea cercetării științifice, în conformitate cu prevederile O.M.E. 3126/2022.

Încasările realizate din venituri proprii (13.851.624 lei) se situează la 23,98% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2023, fapt ce confirmă rezultatele demersului managerial aplicat.

Plățile dispuse de Academia de Studii Economice din București din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 74/DGE/04.01.2023, M.E. a aprobat 25.266.451 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2023. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 85.853 lei cheltuieli de personal, 9.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 55.125 lei cheltuieli pentru asistență socială, 16.125.473 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (66.075.000 lei), comparativ cu plățile efectuate (47.940.200 lei) se datorează aprobării bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (8.804.786 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 29,71% (2.616.043 lei) din bugetul alocat.

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 31.983.735 lei, din care până 31.03.2023 s-au efectuat plăți în sumă de 8.577.851 lei, realizându-se astfel o execuție de 26,82% din bugetul alocat.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**Tabelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-31.03.2023 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII si Venituri Cămine Cantine		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții CSU	
	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023	Prevăzut 2023	Executat 2023
TOTAL CHELTUIELI . din care:	<b>344.249.713</b>	<b>69.394.056</b>	<b>161.806.774</b>	<b>39.799.225</b>	<b>133.437.671</b>	<b>15.719.847</b>	<b>47.811.366</b>	<b>13.638.659</b>	<b>1.193.902</b>	<b>236.325</b>
10. Cheltuieli de personal	<b>181.731.796</b>	<b>43.915.455</b>	150.506.774	36.982.563	26.664.399	5.652.926	4.279.597	1.238.958	281.026	41.008
20. Bunuri și servicii	<b>51.780.743</b>	<b>8.749.395</b>	10.000.000	2.410.546	38.753.809	5.346.602	2.384.034	858.094	642.900	134.153
30. Dobânzi	0	0								
56. Proiecte cu finantare din fd. externe nerambursabile (FEN) postaderare	0	0								
57. Asistență socială	<b>2.239.101</b>	<b>-4.236</b>			755.125	-280.000	1.214.000	214.600	269.976	61164
58. Proiecte cu finantare din fd. externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	<b>41.677.576</b>	<b>4.427.397</b>			41.677.576	4.427.397				
59. Alte cheltuieli (burse)	<b>35.342.135</b>	<b>9.427.094</b>	1.300.000	406.116	2.058.400	443.127	31.983.735	8.577.851		
70. Cheltuieli de capital	<b>31.478.362</b>	<b>2.878.951</b>			23.528.362	129.795	7.950.000	2.749.156		

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

- Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de încasarea a 70% din taxele de școlarizare aferente semestrului II în perioada analizată, corelat cu graficul termenelor de plată aferente cheltuielilor cu investițiile planificate, datorită aprobării cu întârziere a bugetului și a listei de investiții.
- Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 84% din necesarul fondului lunar de salarii și 28% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 8.749.395 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază și din subvenții pentru cămine-cantine.





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – martie 2023 a reprezentat 87,63% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 63,28% din total costuri, diferența fiind suportată din venituri proprii, cercetare științifică și subvenții cămine-cantine.
4. Diferența pozitivă înregistrată de activitatea de cercetare (1.414.003 lei) este dată de încasarea de avansuri pe proiectele de cercetare în derulare, din care se vor finanța cheltuieli și în perioadele ulterioare trimestrului I al anului 2023.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 1.176.244 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, suma de 578.055 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 118.600 lei, reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților, 467.844 lei, reprezintă sume încasate pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții, 43.242 lei, reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine-cantine și 70.794 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru Clubul Sportiv Universitar ASE București.
6. În perioada imediat următoare se vor întreprinde toate demersurile pentru finalizarea cu prioritate a obiectivului de investiții Romană 7, inclusiv dotările aferente, astfel încât spațiile realizate să intre în circuitul funcțional începând cu luna octombrie 2023. De asemenea în luna mai s-au finalizat și demersurile de preluare integrală a clădirii Romană 8, fiind finalizat procesul de eliberare a spațiului și închiderea aranjamentelor financiare, conform prevederilor contractuale.
7. Luna aprilie 2023 este dedicată evenimentelor aniversare ASE 110, fapt ce a presupus implicarea tuturor cadrelor didactice și a structurilor administrative în asigurarea condițiilor optime pentru ansamblul manifestărilor programate. Cheltuielile ocazionate de evenimentele aniversare sunt acoperite corespunzător din sponsorizările obținute de instituția noastră, inclusiv din activitatea specifică a Fundației ASE din București, fără a fi afectat bugetul de venituri și cheltuieli aferent activității de bază a ASE.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- optimizarea proceselor de achiziții publice, încheierea de acorduri cadru pentru anumite servicii sau produse, cu caracter repetitiv, prevăzute cu limite minimale și maximale pentru o perioadă determinată și a căror cantitate poate fi doar estimată, fără a fi stabilit exact necesarul dintr-un an;
- profesionalizarea resurselor umane din aparatul administrativ al ASE pe domeniile tehnic – investiții și achiziții publice, pentru creșterea calității documentațiilor realizate, pe de o parte, iar pe de altă parte pentru optimizarea termenelor asociate diferitelor proceduri de achiziții.
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente. Dezvoltarea activităților de cercetare și valorificarea corespunzătoare a rezultatelor obținute va contribui și la creșterea sumelor provenite din finanțarea suplimentară, conform prevederilor Ministerului Educației și CNFIS.
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene.
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- analiza de către direcțiile de specialitate a angajamentelor bugetare estimate a nu fi utilizate integral până la finalul anului, în special prin încheierea unui angajament legal la o valoare mai mică, și redistribuirea sumelor către achiziția altor bunuri, servicii și lucrări, identificate ca necesități pe parcursul anului;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora, reducerii timpilor și diminuării blocajelor;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă. De asemenea este necesară și monitorizarea cu acuratețe ridicată a termenelor aferente depunerilor cererilor de plată și de rambursare a cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare europeană, în contextul optimizării volumului de împrumuturi acordate din veniturile proprii și a termenului de recuperare a acestora.
- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030;
- implementarea principiilor de sustenabilitate la nivelul tuturor proceselor operaționale în cadrul universității noastre, pentru asigurarea unui nivel corespunzător de recunoaștere a performanței, atât la nivelul comunității, dar mai ales la nivelul partenerilor instituționali

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criteriile de *sustenabilitate, performanță și continuitate* în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.



#### **IV. Reper legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport**

Situațiile financiare la data de 31.03.2023 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- Ordinul M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- Ordinul M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

ale instituțiilor publice, precum și a unor rapoartări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoartări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,  
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector Managementul Economico Financiar,  
Prof. univ. dr. Răzvan Cătălin DOBREA

Director General Administrativ,  
Conf. univ.dr. Florin DOBRE

Director economic,  
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU