



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

APROBAT CA, *18.03.2026*
Președintele Consiliului de Administrație,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

APROBAT BCA, *17.03.2026*
Rector,
Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

R A P O R T

cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și analiza situației patrimoniale pe bază de bilanț la finalul anului 2025



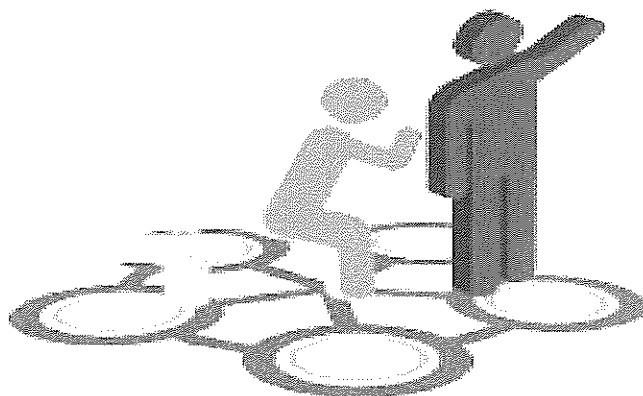
București

16.03.2026



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**„Reziliența înseamnă să accepte noua realitate,
dacă este mai puțin bună decât cea pe care ai avut-
o înainte.”**



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în anul 2025.

Direcția Economică a ASE:

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Serviciu Buget, Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Gina Toma



CUPRINS

Introducere	4
I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli	6
<i>A. Veniturile totale încasate</i>	9
<i>B. Plățile totale</i>	13
<i>C. Încasările și plățile aferente activității de bază</i>	18
<i>D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	23
<i>E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studentești</i>	27
<i>F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene</i>	30
II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2025	34
III. Considerații generale privind execuția bugetară	41
IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport	48



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Introducere

Academia de Studii Economice din București (ASE) reprezintă cea mai importantă instituție de învățământ superior economic, de administrație publică și științe juridice din România, cu o largă recunoaștere europeană, motivată de calitatea programelor de studii derulate, dar și a rezultatelor deosebite obținute în planul cercetării științifice. Pozițiile de prestigiu ocupate în diferitele clasamente internaționale în anii 2024 și 2025 reflectă o direcție clară, obiectivă și asumată pentru performanță, sustenabilitate și reziliență.

Sustenabilitatea și reziliența financiară reprezintă un complex de abilități și mecanisme de adaptare, derulate continuu pentru a integra în activitatea ASE apropierea față de mediu, dar și față de principalele categorii de resurse umane cu care interacționează: studenți, cercetători, doctoranzi, cadre didactice, personal administrativ. ASE are obiective concrete și relevante pentru a contribui pozitiv la dezvoltarea profesională a tuturor resurselor umane cu care interacționează precum și de a respecta natura prin implementarea de procese durabile, cu recunoaștere adecvată la nivel european. Pe măsură ce se descoperă, asimilează și dezvoltă evoluțiile din tehnologiile informaționale, din cercetarea avansată în domeniul economico – social și din administrația publică, ASE promovează și susține programe și proiecte, care să contribuie la efortul comun de creștere a performanței învățământului universitar în context european.

Raportul financiar pentru anul de referință 2025 este realizat în conformitate cu **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și cu **planul de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile financiare au fost conectate corespunzător la cele 6 obiective strategice pe domenii, definite pentru perioada 2020-2030, respectiv: educație, cercetare științifică, capital uman, internaționalizare, relația cu mediul economic – social și infrastructură. În contextul acestora, s-a avut în vedere orientarea către excelență, desfășurarea activităților universitare cu rigurozitate, asigurarea credibilității, pasiune și entuziasm în desfășurarea actului educațional și de cercetare, atașament față de elementele definiției ale culturii organizaționale a universității, abilitatea și îndrăzneala de a crede în noi înșine și în capacitatea de a reuși.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2025 a fost influențată și de consolidarea cadrului legislativ de referință, prin apariția și aplicarea unor prevederi specifice, asociate Legii Învățământului Superior, care au facilitat tranziția și reziliența universității noastre către performanță.

În anul 2025, universitatea noastră a continuat și consolidat procesul de modernizare semnificativă în plan instituțional și operațional, pentru a se alinia la cele mai bune practici și reglementări europene și mondiale.

Activitatea investițională, derulată cu succes, amplifică semnificativ atât perspectiva de creștere a instituției noastre, cât mai ales contribuie la crearea imaginii de stabilitate și sustenabilitate pe termen mediu și lung.

Anul 2025 poate fi considerat relevant pentru diversificarea activității investiționale, realizată atât pe zona de echipamente și infrastructuri TIC, cât și pe zona de modernizare a spațiilor de învățământ și a căminelor ASE. De asemenea, obiectivul principal de investiții, Clădirea Mihai Eminescu fost pus în exploatare. De asemenea, o direcție importantă pe componenta investițională a fost și cea legată de continuarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a Clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara, în vederea transformării într-un centru educațional modern la nivel regional, cofinanțarea lucrărilor de consolidare, reabilitare și modernizare Imobil Mihai Eminescu, Bd Dacia nr. 41, lucrări de construcții și instalații în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu la Centrul de Perfectionare Complex Predeal, achiziție servicii de elaborare documentație de avizare a lucrărilor de intervenții - DALI - Lucrări de reabilitare cămin D - str. Mihail Moxa 11, achiziție servicii de elaborare documentație de avizare a lucrărilor de intervenții - DALI - Lucrări de reabilitare prin eficientizare energetică imobil Calea Grivitei 2-2A, servicii de proiectare lucrări de restaurare fațade și refacere hidroizolație la imobil Ion Angelescu, lucrări de izolare fonică Sala de Sport-etaj 2, lucrările de restaurare fațade și învelitoare imobil Calea Grivitei nr. 2-2A, achiziția de sisteme tip centrală de detecție incendiu complet echipată, cu montaj inclus-Cămin Belvedere A6, A7 și A8, achiziția unui set de două trape de defumare complet echipate cu montaj inclus la Centrul de Perfectionare Complex Predeal, achiziția de echipamente tipografice, achiziția de echipamente de calcul (laptopuri) care au fost distribuite cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ și optimizarea sistemului de licențiere, pentru toate echipamentele și structurile din ASE etc.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Componenta de responsabilitate socială a fost intensificată în anul 2025 prin continuarea programului complex de sprijin al studenților, doctoranzilor și tinerilor cercetători, atât pe categoria de burse și ajutoare sociale, cât și pe cea dedicată dotării cu echipamente de lucru și de cercetare, inclusiv accesul la baze de date și informații, relevante pentru activitatea profesională.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București, dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Managementul financiar al instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.

O mai bună utilizare și alocare a resurselor în toată universitatea, îmbunătățirea performanței operaționale și integrarea mentalității de orientare către performanță, precum și optimizarea modelului de universitate de cercetare avansată europeană reprezintă obiective cheie pentru asigurarea unui echilibru între valoarea adăugată pentru studenți, cercetători, cadre didactice și personal suport, respectiv valorificarea potențialului instituției noastre.

I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Managementul economico-financiar al ASE în anul 2025 s-a realizat în concordanță cu obiectivul asumat, respectiv cel de asigurare a sustenabilității și rezilienței financiare a universității noastre și îmbunătățirea capacității de finanțare.

Activitatea desfășurată în exercițiul bugetar 2025 a avut drept repere principale cadrul legislativ și instituțional asociat învățământului universitar, actele normative care reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare. Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat creșterea performanței în atragerea și utilizarea eficientă și eficace a resurselor, reziliența, dezvoltarea durabilă și consolidarea patrimoniului instituției, respectiv valorificarea oportunităților mediului de evoluție al universității noastre.

De asemenea, ASE reprezintă una dintre primele universități din România care au dezvoltat și menținut constant un angajament ferm pentru transparență și deschidere în fața tuturor partenerilor



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

instituționali, pe componenta economico – financiară, toate informațiile fiind disponibile pe site-ul www.ase.ro.

Bugetul de venituri și cheltuieli, aprobat pentru anul 2025, a integrat resursele financiare necesare pentru acoperirea cheltuielilor ocazionate de funcționarea universității, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Evoluția veniturilor și cheltuielilor a fost fundamentată pe baza principalilor indicatori specifici, după cum urmează:

- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară;
- numărul de studenți integrați în programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă;
- numărul de studenți de la învățământul de licență – învățământ la distanță (ID) și cu frecvență redusă (FR)
- numărul de cursanți integrați în programele de formare postuniversitare;
- nivelul costului mediu pe student, determinat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul finanțării de la bugetul de stat per student echivalent unitar;
- numărul de posturi efectiv ocupate, din care personalul încadrat cu norma de bază;
- fondul total de salarii;
- costurile aferente achizițiilor de bunuri și servicii (furnituri de birou, materiale de curățenie, încălzit, iluminat și forța motrică, apă, canal și salubritate, piese de schimb, poștă, telecomunicații, alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare);
- costurile pentru reparații curente;
- costurile pentru hrană;
- costurile pentru achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar;
- costurile cu deplasările, detașările în țară și în străinătate;
- costurile pentru achiziția de cărți, publicații și materiale documentare;
- costurile privind pregătirea profesională a resurselor umane;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- costurile privind protecția muncii, conform legislației în vigoare;
- ajutoarele sociale în numerar pentru studenți (decontare transport);
- cuantumul bursei alocat pentru studenți și doctoranzi;
- cheltuielile de capital (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale);
- constrângerile specifice diferitelor programe și proiecte, aflate în diferite stadii de implementare.

Dimensiunea acestor indicatori specifici a fost stabilită pe baza reglementărilor instituțiilor specializate (Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Finanțelor Publice, CNFIS, ARACIS), a unor simulări realizate la finalul anului 2024 și a evoluției istorice a unor costuri, care au un nivel mai mare de predictibilitate.

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, s-au derulat procese de analiză a execuției bugetului de venituri și cheltuieli, în vederea adoptării și implementării unor acțiuni de îmbunătățire a nivelului de încasare a veniturilor și optimizare a cheltuielilor aferente.

ASE rămâne în continuare implicată în proiecte de susținere a activităților reziliente față de schimbările de mediu, a activităților de instruire și dezvoltare a cunoștințelor la nivelul studenților, cercetătorilor și a celor menite să pregătească societatea pe componenta de sustenabilitate și durabilitate.

Evoluția bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, a avut în vedere următoarele elemente de referință:

Tabelul 1 – Previziune bugetară pentru anul 2025 (lei)

	Inițiale (lei)	Finale (lei)
Venituri totale	394.583.393	455.390.105
Cheltuieli totale	409.083.393	485.896.496

Sursa: Direcția Economică

Valoarea prevederilor bugetare definitive a fost motivată de creșterea cu **30.887.923 lei** a sumelor alocate pe bază de contract instituțional și complementar, alocarea de credite bugetare pentru anul 2025 în valoare totală de **1.174.474 lei** pentru Contractul de finanțare nr. 14018/16.09.2022 în cadrul Schemei de Granturi pentru Digitalizarea Universităților, finanțat de Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR), credite bugetare în valoare de **14.492.730 lei** pentru Contractul de finanțare nr. M.E. 13360/21.10.2024, finanțat din Planul Național pentru Redresare și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Reziliență a României (PNRR), aferent proiectului "PEDAGOGIE DIGITALĂ ÎN EDUCAȚIE. Implementarea de programe digitale pentru formarea competențelor profesorilor și dezvoltarea de resurse educaționale deschise" – PeDigiEdu, credite bugetare în valoare de **1.944.980 lei** pentru proiectul „LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT PERFORMANT ÎN EDUCAȚIE – Edu-LIDER”, finanțat din Planul Național pentru Redresare și Reziliență a României (PNRR), alocarea de credite bugetare în valoare de **5.000.000 lei** pentru derularea proiectelor finanțate din fonduri europene, alocarea de credite bugetare pentru cercetare în valoare de **1.000.000 lei**, respectiv creșterea cu **6.306.605 lei**, generată de suplimentarea veniturilor proprii. Suma prevăzută pentru cheltuieli totale definitive a fost majorată în raport cu veniturile totale definitive, cu valoarea de **30.506.391 lei**, ce au reprezentat deblocări din soldul inițial. Structura acestor deblocări propuse a fost următoarea: 9.000.000 lei cheltuieli de personal, 3.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 2.000.000 lei pentru proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile, 5.500.000 lei pentru burse, 812.996 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, 9.693.395 lei cheltuieli destinate obiectivelor de investiții aflate în derulare și cheltuieli aferente dotărilor. Deblocările de sold aferente anului 2025 au fost realizate în conformitate cu prevederile legale, cu asigurarea respectării destinației sumelor pentru acoperirea nevoilor curente ale instituției.

Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli, întocmită pe baza datelor contabile înregistrate, prezintă următoarele repere majore:

A. **Veniturile totale încasate**, aferente perioadei 2021 - 2025 au fost fundamentate din sursele prezentate în tabelul 2.

Tabelul 2 - Încasări aferente perioadei 2021 - 2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri totale generale	501.746.484	523.756.044	566.551.616	597.264.191	607.065.818		
Sold inițial	201.794.447	213.095.037	171.508.771	172.974.386	157.213.113		
Încasări anuale, din care:	299.952.037	310.661.007	395.042.845	424.289.805	449.852.705	100,00	6,02
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	226.520.114	226.119.199	249.226.577	286.796.036	297.049.020	66,03	3,58



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- venituri încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării)	164.054.825	170.611.909	191.903.289	218.654.507	219.201.033	48,73	0,25
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri, din donații și sponsorizări, din care :	62.465.289	55.507.290	57.323.288	68.141.529	77.847.987	17,31	14,24
• venituri încasate din fonduri structurale și de coeziune (POR, PEO, PNRR, SEE, Erasmus+)	16.414.150	21.797.470	67.659.871	39.513.172	61.906.873	13,76	56,67
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	51.057.246	51.181.518	63.162.428	80.434.063	71.367.775	15,86	-11,27
- alocații pentru dotari și obiective de investiții pe proiecte	11.600.000	8.650.000	9.228.000	1.809.000	1.013.000	0,23	-44,00
- alocații pentru burse	30.446.620	31.889.656	41.720.417	64.448.999	55.928.027	12,43	-13,22
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	1.284.000	1.301.000	1.878.500	2.485.200	2.516.410	0,56	1,26
- subvenții pentru cămine-cantine	7.125.066	8.005.692	8.719.034	9.650.851	9.445.709	2,10	-2,13
- subvenții pentru Clubul Sportiv Universitar	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	2.464.629	0,55	20,81
• venituri încasate din activitatea de cercetare derulată prin proiecte câștigate prin diferite competiții	2.488.979	3.176.212	3.968.830	4.374.422	5.431.382	1,21	24,16
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	3.471.548	8.386.608	11.025.139	13.172.112	14.097.655	3,13	7,03

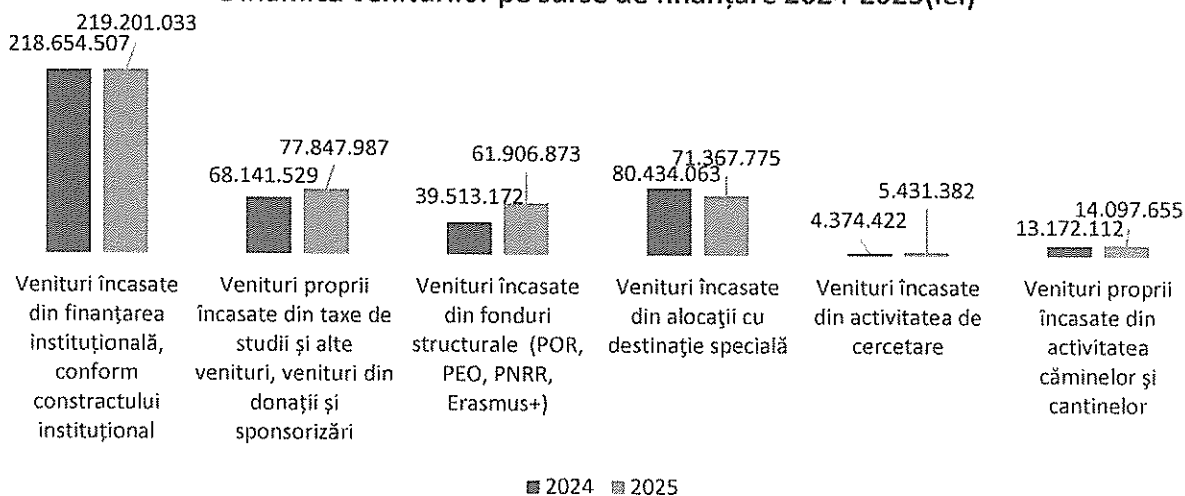
(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Încasările anuale totale s-au majorat cu **6,02%** în anul 2025, față de anul 2024, datorită evoluției favorabile a încasărilor, atât din activitatea de bază, precum și a încasărilor din venituri proprii, a încasărilor din proiecte finanțate din PNRR și din fonduri structurale și de coeziune, a încasărilor din cercetarea pe proiecte și a încasărilor din activitatea căminelor și cantinelor.

Creșterea veniturilor încasate conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației și Cercetării pentru anul 2025 are la bază creșterea numărului de studenți echivalenți, de la 22.244,34 studenți echivalenți în anul 2024 la 22.510,49 studenți echivalenți în anul 2025.



Dinamica veniturilor pe surse de finanțare 2024-2025(lei)



Structura încasărilor din anul 2025, evidențiază faptul că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază* în total venituri a fost de **66,03%**. Încasărilor din *finanțarea instituțională*, în anul 2025, în sumă de **219.201.033 lei**, au integrat și: suma acordată **din Fondul de Dezvoltare Instituțională** pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor *OMEC nr. 7875/2024 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice (2.430.000 lei)*, suma destinată finanțării activităților aprobate din **Fondul pentru Situații Speciale (FSS)** conform prevederilor *OMEC nr. 7846/2024 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice (2.519.624 lei)*, suma acordată pentru plata **indemnizației de hrană**, în conformitate cu *art. 18 din Legea nr. 153/2017 (3.451.404 lei)*, suma acordată pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2025, în conformitate cu prevederile *OMEC nr. 3259/2025 (3.579.020 lei)* și suma acordată pentru **vouchere de vacanță**, conform prevederilor *OMEN nr. 5730/2025 (242.150 lei)*.

Din sumele încasate și integrate în categoria *venituri proprii (77.847.987 lei)*, valoarea de **73.535.786 lei** reprezintă *taxe și alte venituri din învățământ*, iar diferența de **4.312.201 lei** reprezintă *alte venituri* (sponsorizări, dobânzi, încasări din chirii și utilități aferente spațiilor de învățământ, încasări din microproducție, diferențe favorabile de curs valutar).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările din taxe de școlarizare și alte venituri sunt în **creștere cu 14,24% față de anul 2024**. Această creștere este influențată de creșterea numărului de studenți de la învățământul cu taxă cu 2,47% și de creșterea taxei de școlarizare pentru studenții înmatriculați la învățământul cu taxă în anul universitar 2025-2026.

Din suma de **61.906.873 lei**, ce reprezintă *veniturile încasate din fonduri structurale nerambursabile până la data de 31.12.2025*, în creștere cu 56,67% față de anul 2024, suma de 33.633.497 lei reprezintă încasări pe proiectele PNRR, din care PNRR I8, suma de 21.049.272 lei, PNRR Digitalizare, finanțat de Ministerul Educației și Cercetării suma de 2.192.167 lei și PNRR Pedagogie Digitală, finanțat de Ministerul Educației și Cercetării suma de 10.392.058 lei, suma de 19.241.589 lei reprezintă încasări pe programele ERASMUS + și ORIZONT 2020; 1.857.155 lei reprezintă încasări pe proiectul POR 123788/328418, 376.536 lei reprezintă încasări pe proiectul POR 338152; 6.703.348 lei reprezintă încasări pe proiectele PEO, iar diferența de 94.741 lei reprezintă încasări pe proiecte POSDRU, în urma unor demersuri specifice de recuperare a unor sume anterior cheltuite. Diferența pozitivă înregistrată în anul 2025 față de anul 2024 la această categorie de venituri este motivată de faptul că în ultimul trimestru al anului 2024 s-au demarat proiectele PEO și proiectul PNRR Pedagogie Digitală și s-au încasat, prin mecanismul cererilor de prefinanțare și de rambursare, sume semnificative pentru finanțarea cheltuielilor în cadrul acestor proiecte.

Veniturile încasate din **alocațiile bugetare cu destinație specială** reprezintă 71.367.775 lei, ceea ce înseamnă **15,86%** din încasările anuale. *Veniturile din alocații pentru burse* au scăzut cu **13,22%** față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 64.448.999 lei, la 55.928.027 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări*, în sumă de **1.013.000 lei**, din care, până la finele anului 2025, s-a cheltuit suma de **1.012.787 lei**. Spre comparație, în anul anterior, s-au realizat încasări din *alocații pentru dotări și alte investiții, consolidări și reabilitări*, în sumă de **1.809.000 lei**, pentru dotări, din care s-a cheltuit suma de **866.025 lei**. Diminuarea sumelor încasate pentru investiții, aferentă anului 2025, a fost motivată finalizarea și punerea în exploatare a obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7, în anii anteriori fiind alocate sume semnificative pentru această destinație.

Veniturile încasate din **activitatea de cercetare prin proiecte câștigate prin competiții interne și internaționale**, au fost în sumă de 5.431.382 lei, ceea ce înseamnă 1,21% din încasările



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

anuale. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o creștere față de anul precedent cu 24,16%, ceea ce evidențiază o creștere a capacității de atragere a sumelor prin proiecte de cercetare. Această sumă aferentă cercetării derulate prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și internaționale, a fost completată și prin utilizarea veniturilor în sumă de **3.579.020 lei**, acordate de Ministerul Educației și Cercetării pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat în anul 2025. De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 21.049.272 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2025 au fost de 30.059.674 lei**. Obiectivul strategic nr. 2, legat de susținerea *Cercetării Științifice* a fost astfel atins corespunzător prin prisma sumelor atrase, a rezultatelor obținute și a capacității administrative de a atrage de noi resurse.

Veniturile proprii încasate din **activitatea căminelor și a cantinelor** au fost în valoare de **14.097.655 lei**, ceea ce înseamnă **3,13%** din încasările anuale, în creștere cu **7,03%** față de încasările aferente acestei activități din anul 2024.

Managementul aplicat pentru atragerea de venituri la nivel instituțional a reușit să integreze toate demersurile structurilor ASE, în vederea asigurării unui proces de creștere sustenabil, transparent și rezilient. Dezvoltarea durabilă a universității noastre are la bază, printre altele, creativitate și inovație, dar acestea nu sunt posibile fără o educație de calitate și resursele asociate. De aceea, permanent dezvoltăm parteneriate și proiecte educaționale, care să contribuie semnificativ la atragerea de noi resurse financiare, pe care să le utilizăm în beneficiul studenților, cercetătorilor și angajaților, și care la rândul lor să genereze un impact pozitiv cât mai mare la nivel național și european.

B. Plățile totale, aferente perioadei 2021 - 2025, au fost sintetizate în structura prezentată în tabelul 3.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normele metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor. Suplimentar față de normele metodologice și legislative, ASE este permanent preocupată de practicarea unui management al costurilor responsabil, transparent și



rezilient, capabil să răspundă provocărilor de îmbunătățire permanentă a condițiilor de învățare și cercetare, precum și de valorificare corespunzătoare a potențialului de creștere.

Structura de plăți prezentată este concepută în același model ca și cea a veniturilor, pentru a se asigura comparabilitatea datelor:

Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2021-2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale, din care:	289.166.892	352.234.968	394.236.951	439.604.545	464.490.076	100,00	5,66
Plăți din încasările activității de bază, din care:	211.199.779	273.294.302	256.688.375	309.208.036	314.527.199	67,71	1,72
- finanțare instituțională	162.031.166	170.461.555	190.910.777	218.349.929	219.030.142	47,15	0,31
- venituri proprii	49.168.614	102.832.747	65.777.598	90.858.107	95.497.057	20,56	5,11
Plăți din fonduri structurale și de coeziune	22.013.418	19.507.002	61.561.137	36.990.777	60.305.625	12,98	63,03
Plăți din încasările cercetării științifice pe proiecte	3.219.406	3.655.244	4.346.868	4.622.635	5.804.205	1,25	25,56
Plăți din finanțarea complementară	49.050.364	49.122.661	60.870.498	75.613.582	70.610.494	15,20	-6,62
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinelor	3.683.924	6.937.066	10.770.073	13.169.515	13.242.553	2,85	0,55

(sursa: datele colectate și prelucrate în cadrul Direcției Economice a ASE din București)

Plățile totale au crescut cu **5,66%** în anul 2025 față de anul anterior. Conform structurii plăților raportate la perioada de referință a prezentului document, se constată că ponderea plăților aferente activității de bază în totalul plăților a fost de **67,71 %**.

Plățile din sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării prin contract instituțional (**219.030.142 lei**), au avut ca destinație acoperirea unei părți din *cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente* (**201.735.781 lei**), aceasta acoperind **77,35%** din necesarul total și pentru *cheltuieli materiale* (**15.794.361 lei**), respectiv **26,98%** din necesarul total, pentru plata unei părți a *vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate* (**1.500.000 lei**), respectiv un procent de **52,24%** din necesarul total.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au crescut cu 3,71% față de anul precedent. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, orientat pe asigurarea unui nivel ridicat de reziliență la nivel instituțional.

Plățile din alocații bugetare în sumă de 70.610.494 lei, reprezintă 15,20% din plățile totale, în perioada analizată, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 1.012.787 lei. Din sumele încasate la această categorie în anul 2025 au fost efectuate plăți într-un procent de 99,98%.

Plățile aferente activității de cercetare prin proiecte au înregistrat o creștere cu 25,56% față de aceeași perioadă a anului precedent, fapt justificat de continuarea și în anul 2025, a proiectelor de cercetare, precum și de câștigarea unor noi proiecte, pentru care deja au fost consumate resurse. Obiectivul specific nr. 2 legat de cercetarea științifică este susținut corespunzător prin demersul de consum responsabil a resurselor financiare atrase.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o creștere a acestora cu 0,55% față de aceeași perioadă a anului precedent, motivată de creșterea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare. Motivația evoluției plăților din această categorie este determinată de funcționarea căminelor și cantinelor la capacitatea adaptată, conform prevederilor legale.

La nivel instituțional, responsabilitatea pentru achizițiile efectuate în cadrul universității se află în atribuțiile Direcției Achiziții Publice, prin intermediul resurselor umane proprii, care alături de reprezentanți din Direcția Economică și din direcțiile suport inițiatoare, asigură un proces de administrare riguroasă a tuturor categoriilor de resurse.

Situația comparativă a încasărilor și plăților pe activități la nivelul anului 2025 este prezentată în tabelul nr. 4.

Tabelul 4 – Situație comparativă încasări - plăți realizată la finalul anului 2025 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferență
Total, din care:	449.852.705	464.490.076	-14.637.371
Activitate de bază	297.049.020	314.527.199	-17.478.179
Fonduri structurale și de coeziune, PNRR	61.906.873	60.305.625	1.601.248
Finanțarea complementară	71.367.775	70.610.494	757.281
Cercetare științifică	5.431.382	5.804.205	-372.823
Activitatea proprie a căminelor și cantinei	14.097.655	13.242.553	855.102

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diferența dintre veniturile încasate și plățile efectuate, înregistrată în activitatea de bază pe perioada de analiză a prezentului raport, a fost generată de consolidarea tuturor activităților necesare și derulate în instituție pentru buna funcționare, pe dimensiunea strategică și operațională. Provocările anului 2025 pentru activitatea operațională au fost legate de funcționarea în condiții optime și mai ales de crearea contextului pentru anul 2026, privind respectarea unor condiționalități asumate pe dimensiunea de cercetare și cea educațională.

Diferența pozitivă dintre încasări și plăți, aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale și de coeziune este generată de încasarea cererilor de rambursare pe proiectele POR, PEO, ce cuprindeau și cheltuieli realizate în anul 2024, precum și încasarea de avansuri pe proiectele PNRR și Erasmus+, din care se vor finanța cheltuieli și în anul 2026. ASE a asigurat permanent toate sumele necesare pentru implementarea proiectelor, prin intermediul unor împrumuturi din venituri proprii, în vederea atingerii obiectivelor și rezultatelor asumate.

În cazul finanțării complementare, diferența dintre încasări și plăți, în sumă totală de **757.281 lei**, este justificată astfel:

- **755.839 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2025, cu destinația specifică pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996;
- **1.229 lei**, reprezentând suma necheltuită, până la finalul anului 2025, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială, în funcție de numărul de studenți, conform Legii Învățământului Superior nr. 199/2023;
- **213 lei**, reprezentând suma necheltuită aferentă dotărilor.

Diferența negativă anuală înregistrată de activitatea de cercetare derulată prin programe și proiecte este motivată de finanțarea cheltuielilor pe proiectele de cercetare din avansuri încasate în anul 2024 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor. Activitatea de cercetare la nivel instituțional, derulată prin proiectele câștigate prin competițiile naționale și europene, precum și cea derulată prin proiectele de cercetare, finanțate prin intermediul fondului alocat de Ministerul Educației și Cercetării, a fost dezvoltată corespunzător în anul 2025, fapt certificat și de rezultatele obținute în planul cercetării științifice și de recunoașterea acestora la nivel național și internațional. De asemenea, proiectele



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

PNRR Competiția I8, dedicate cercetării științifice internaționale au contribuit semnificativ la rezultatele favorabile obținute în anul 2025. Pentru implementarea acestor proiecte, ASE a susținut din veniturile proprii unele activități, prin acordarea de împrumuturi, urmând ca acestea să fie restituite la momentul încasării lor.

Diferența pozitivă înregistrată de activitatea proprie a căminelor și cantinelor este rezultatul recuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate pentru buna funcționare a căminelor instituției.

Principalii indicatori sintetici rezultați din analiza execuției bugetare sunt prezentați în tabelul următor:

Tabelul 5 - Indicatorii sintetici ai execuției bugetare (mii lei)

Nr. crt.	Indicatori	2021		2022		2023		2024		2025	
		Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
1	Venituri totale	299.952	100	310.661	100	395.043	100	424.290	100	449.853	100
	- venituri încasate pe baza de contract instituțional și complementar	215.112	72	221.793	71	255.066	65	299.089	70	290.569	65
	din care investiții pe proiecte	11.600	4	8.650	3	9.228	2	1.809	0,43	1.013	0,23
2	Plățile aferente cheltuielilor totale, din care:	289.167	100	352.235	100	394.237	100	439.605	100	464.490	100
	a) plăți din cheltuieli curente, din care	201.954	70	223.541	64	258.272	66	308.926	70	319.340	69
	- plăți din cheltuieli de personal	169.896	59	177.892	51	204.386	52	255.296	58	260.789	56
	- plăți din cheltuieli materiale	32.058	11	45.649	13	53.886	14	53.630	12	58.551	13
	b) plăți aferente investițiilor pe proiecte	11.600	6	8.647	2	9.224	2	866	0,20	1.013	0,22
3	Pondere sumelor încasate din contractele încheiate cu ME în venituri totale		71,71		71,40		64,57		70,49		64,59
4	Grad de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu ME		27,00		37,74		38,12		33,13		34,29

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Ponderea veniturilor încasate de la Ministerul Educației și Cercetării în totalul veniturilor înregistrează o diminuare cu 5,90%, situația fiind motivată de creșterea semnificativă a ponderii veniturilor încasate din fonduri externe nerambursabile și PNRR.

Gradul de acoperire a plăților aferente cheltuielilor din alte surse decât cele provenite din contracte încheiate cu Ministerul Educației și Cercetării a fost de 34,29%, față de 33,13%, în anul 2024. Creșterea este justificată de faptul că au crescut încasările din alte surse, precum sursele atrase din proiectele externe nerambursabile.

Dinamica veniturilor și a plăților aferente intervalului 2021 - 2025, evidențiază rezultate bune, din perspectiva asigurării tuturor resurselor necesare pentru desfășurarea activităților instituționale, dar și un management financiar sustenabil, capabil să răspundă optim în fața unor provocări ale mediului economico – social pe termen scurt și mediu.

C. Încasările și plățile aferente activității de bază au structurile prezentate în tabelele 6 și 7.

Tabelul 6. – Încasările din activitatea de bază (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale	226.520.114	226.119.199	249.226.577	286.796.036	297.049.020	100,00	3,58
Încasări din finanțarea instituțională	164.054.825	170.611.909	191.903.289	218.654.507	219.201.033	73,79	0,25
Venituri proprii	62.465.289	55.507.290	57.323.288	68.141.529	77.847.987	26,21	14,24

Sursa: Direcția Economică

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației și Cercetării, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite, taxe de participare la conferințe etc.

În anul 2021 finanțarea instituțională înregistrează o diminuare cu **10,76%** față de anul precedent, datorită finalizării procesului de restituire a drepturilor salariale ale angajaților conform prevederilor Legii 85 /2016. Suma totală aferentă acestui proces, care nu s-a regăsit în bugetul de venituri al ASE pentru anul 2021, față de anul 2020 a fost de **17.281.226 lei**. Totodată, diminuarea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

veniturilor încasate de la Ministerul Educației și Cercetării prin contractul instituțional, a fost motivată și de eliminarea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2021, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență negativă aferentă anului 2021, față de anul 2020, la aceasta categorie, a fost de **2.114.100 lei**. De asemenea, s-au diminuat sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.090.000 lei în 2020 la 2.078.000 lei în 2021), a sumelor destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 4.554.918 lei în 2020 la 2.631.967 lei în 2021) și a sumei alocate de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 5.001.730 lei în 2020 la 4.809.981 lei în 2021). S-a înregistrat scăderea finanțării de bază pe fondul scaderii finanțării pe student echivalent unitar, deși a crescut numărul de studenți echivalenți finanțați de la bugetul de stat (*de la 20.685,86 studenți echivalenți în anul 2020 la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021*). În schimb a crescut suma acordată pentru plata sentințelor judecătorești definitive și irevocabile privind acordarea unor drepturi de natură salarială (de la 415.463 lei în 2020 la 626.559 lei în 2021). Pe de altă parte, în anul 2021 s-au acordat pentru prima oară sume pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor de învățământ superior de stat, în conformitate cu prevederile OME nr. 3747/2021 (3.409.832 lei).

În anul **2022** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **4,00%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 20.855,32 studenți echivalenți în anul 2021 la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022*) a finanțării pe student echivalent (*de la 6.498 lei/student echivalent în anul 2021 la 6.571 lei/student echivalent în anul 2022*), a numărului și valorii granturilor de doctorat. Totodată, creșterea veniturilor încasate de la Ministerul Educației și Cercetării prin contractul instituțional, a fost motivată și de reintroducerea facilităților privind acordarea voucherelor de vacanță pentru anul 2022, prin intermediul cadrului legislativ de referință. Diferență pozitivă aferentă anului 2022, față de anul 2021, la aceasta categorie, a fost de **2.082.200 lei**. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.078.000 lei în 2021 la 2.138.000 lei în 2022), a crescut suma alocată de către M.E. pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017 (de la 4.809.981 lei în 2021 la 4.909.358 lei în 2022) și a crescut suma pentru finanțarea cercetării științifice universitare din cadrul instituțiilor m învățământ superior de stat, în conformitate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

cu prevederile OME nr. 3126/2022 (de la 3.409.832 lei în anul 2021 la 3.895.280 lei în 2022). Pe de altă parte, în anul 2022 s-au diminuat sumele destinate finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.631.967 lei în 2021 la 1.822.925 lei în 2022).

În anul **2023** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **12,48%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 21.471,74 studenți echivalenți în anul 2022 la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023*), a numărului și valorii granturilor de doctorat. De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.138.000 lei în 2022 la 2.285.000 lei în 2023), și a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 1.822.925 lei în 2022 la 2.045.596 lei în 2023).

În anul **2024** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **13,94%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 21.897,05 studenți echivalenți în anul 2023 la 22.244,34 studenți echivalenți în anul 2024*). De asemenea, au crescut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.285.000 lei în 2023 la 2.628.000 lei în 2024), și a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.045.596 lei în 2023 la 2.357.911 lei în 2024).

În anul **2025** finanțarea instituțională înregistrează o creștere cu **0,25%** față de anul precedent, datorită creșterii numărului de studenți echivalenți (*de la 22.244,34 studenți echivalenți în anul 2024 la 22.510,49 studenți echivalenți în anul 2024*). De asemenea, a crescut suma destinată finanțării activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) (de la 2.357.911 lei în 2024 la 2.519.624 lei în 2025), în timp ce au scăzut sumele alocate pentru proiectele câștigate pe bază de competiție finanțate din Fondul de Dezvoltare Instituțională (de la 2.628.000 lei în 2024 la 2.430.000 lei în 2025).

Încasările din venituri proprii înregistrează, o creștere cu **14,24%** față de anul anterior, semnificativă în această categorie fiind creșterea cu **10,99 %** a sumelor încasate din taxe de școlarizare (de la 59.931.705 lei în 2024 la 66.517.468 lei în 2025), dar și creșterea cu **9,65%** a încasărilor din admitere (de la 3.404.930 lei în 2024 la 3.733.408 lei în 2025), creșterea cu **30,05%** a taxelor de susținere a restanțelor (de la 2.858.914 lei în anul 2024 la 3.717.966 lei în anul 2025).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Încasările altor tipuri de venituri au înregistrat o creștere cu **95,75%** (de la 1.744.076 lei în anul 2024 la 3.414.014 lei în anul 2025).

Tabelul 3 - Plăți aferente perioadei 2021-2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	211.199.779	273.294.302	256.688.375	309.208.036	314.527.199	100,00	1,72
- cheltuielile cu personalul	162.975.194	170.423.471	195.502.366	244.163.187	249.080.516	79,19	2,01
- cheltuielile materiale	25.709.155	35.211.209	38.805.245	36.853.632	40.335.740	12,82	9,45
- cheltuielile de capital	18.688.518	63.732.080	17.664.141	21.046.727	13.146.660	4,18	-37,54
- ajutoare sociale și alte cheltuieli (ajutoare sociale, burse, fond de handicap etc.)	3.826.912	3.927.542	4.716.623	7.144.490	11.964.283	3,80	67,46

Sursa: Direcția Economică

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2025, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal (79,19%)*. Comparativ cu anul precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o creștere cu **2,01%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 4.917.329 lei, justificată de majorarea salariilor pentru funcțiile didactice de predare și auxiliare, conform Ordonanței de Urgență nr. 128/2023 pentru unele măsuri referitoare la salarizarea personalului din învățământ și alte sectoare de activitate bugetară și conform prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 53/2024 pentru funcțiile nedidactice.

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale de 12,82%* în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, corelată cu nevoile universității. Cu toate aceste considerente, creșterea cu **9,55%** a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință directă și justificată a unui context economic extern (creșterea salariului minim), ceea ce a condus la modificarea cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie, pază, dezinsecție, dezinsecție și deratizare etc.) și a preocupării managementului instituției de a asigura toate condițiile de funcționare prin prisma desfășurării optime a activităților didactice și de cercetare. În același timp, punerea în funcțiune imobilului Piața Romană nr. 7 și a Imobilului Mihai Eminescu a implicat, în mod direct, o extindere semnificativă a suprafețelor și a activelor care necesită administrare. Această extindere generează o nouă bază de costuri recurente, care se adaugă celor existente (utilități, pază, curățenie, servicii de mentenanță, materiale etc.).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În ceea ce privește plățile pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, scăderea valorii acestei categorii de cheltuieli față de anul precedent cu **37,54%**, se explică prin faptul că ASE a finalizat în anul 2024 investiția la Imobilul Piața Romana nr. 7, dar a continuat proiectele de investiții în vederea îmbunătățirii infrastructurii specifice pentru educație și cercetare, dintre acestea, cele mai relevante proiecte aflate în implementare fiind: reabilitarea și modernizarea Clădirii ASE din orașul Deva, județul Hunedoara, în vederea transformării într-un centru educațional modern la nivel regional, cofinanțarea lucrărilor de consolidare, reabilitare și modernizare Imobil Mihai Eminescu, Bd Dacia nr. 41, lucrări de construcții și instalații în vederea obținerii autorizației de securitate la incendiu la Centru de Perfectionare Complex Predeal, achiziție servicii de elaborare documentație de avizare a lucrarilor de interventii - DALI - Lucrări de reabilitare camin D - str. Mihail Moxa 11, achiziție servicii de elaborare documentație de avizare a lucrarilor de interventii - DALI - Lucrări de reabilitare prin eficientizare energetică imobil Calea Grivitei 2-2A, servicii de proiectare lucrări de restaurare fațade și refacere hidroizolație la imobil Ion Angelescu, lucrări de izolare fonică Sala de Sport-etaj 2, lucrările de restaurare fațade și învelitoare imobil Calea Grivitei nr. 2-2A, achiziția de sisteme tip centrală de detecție incendiu complet echipată, cu montaj inclus-Cămin Belvedere A6, A7 și A8, achiziția unui set de două trape de desfumare complet echipate cu montaj inclus la Centrul de Perfectionare Complex Predeal, achiziția de echipamente tipografice, achiziția de echipamente de calcul (laptopuri) care au fost distribuite cadrelor didactice, studenților și personalului administrativ și optimizarea sistemului de licențiere, pentru toate echipamentele și structurile din ASE etc.

La aceasta categorie de cheltuieli au fost realizate atât lucrări complexe de investiții în spațiile ASE, dar și finalizate dotări cu impact major, orientate pe *soluții tehnologice moderne*, fapt ce confirmă preocuparea ASE pentru promovarea și respectarea *principiilor asumate de responsabilitate socială*.

Funcția IT, susținută financiar într-o manieră adecvată, are un important rol în implementarea strategiei ASE 2030, dincolo de digitalizarea proceselor și integrarea lor în platforme informatice, pentru zona de cercetare fiind prevăzute dezvoltarea rețelelor inteligente, integrarea diferitelor baze de date în sistem colaborativ, dar și asigurarea suportului pentru operaționalizarea tuturor proceselor. Categoriile de cheltuieli menționate anterior și evoluția corespunzătoare a acestora reflectă opțiunea



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

managementului superior al ASE pentru atingerea și consolidarea celor două obiective strategice din Strategia ASE 2020 – 2030, respectiv cel de Infrastructură și Educație.

Cheltuielile cu ajutoarele sociale și alte cheltuieli din venituri proprii înregistrează o creștere cu **67,46%** în anul 2025, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat o creștere cu **18,04%**, respectiv 2.871.406 lei în 2025 față de 2.432.621 lei în 2024. Cheltuielile cu bursele finanțate din venituri proprii au crescut cu **97,92%**, respectiv 8.559.250 lei în 2025 față de 4.324.628 lei în 2024, ca urmare a suportării din deblocarea de sold a măririi fondului de burse și, implicit creșterea numărului de bursieri pentru anul univesitar 2025/2026, ca urmare a scăderii alocației bugetare acordate cu această destinație, pe fondul scăderii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială.

D. Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: *bursele studenților, abonamentele pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile* etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În anul 2025, pentru această destinație, s-a alocat suma de **61.922.066 lei** (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform tabelului 8.

Tabelul 8 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 2021-2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	43.925.259	43.175.826	54.443.394	70.783.212	61.922.066	100,00	-12,52
Investiții	11.600.000	8.650.000	9.228.000	1.809.000	1.013.000	1,64	-44,00
Burse	30.446.620	31.889.656	41.720.417	64.448.999	55.928.027	90,32	-13,22
Transport studenți	1.284.000	1.301.000	1.878.500	2.485.200	2.516.410	4,06	1,26
Clubul Sportiv Universitar	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	2.464.629	3,98	20,81

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În anul 2025 față de anul anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o diminuare cu **12,52%**. Se remarcă diminuarea încasărilor pentru finanțarea dotărilor și obiectivelor de investiții, până la suma de 1.013.000 lei. Conform filei de plan, în anul 2025, finanțarea încasată în anul 2025 a fost acordată pentru achiziția de dotări independente, din care, conform listei de investiții, s-au identificat următoarele necesități la nivelul ASE: achiziție echipamente tipografie, achiziția de stații de lucru, imprimante, copiator, multifuncțional și achiziție defibrilatoare.

Pe de altă parte, se remarcă faptul că sumele alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru **transportul studenților** în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 au crescut cu **1,26%**.

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată, au fost efectuate plăți, conform tabelului 9:

Tabelul 9 – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială în perioada 2021-2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială	42.661.180	41.975.620	53.012.267	66.490.699	61.164.785	100,00	-8,01
Investiții	11.599.776	8.646.677	9.224.304	866.025	1.012.787	1,66	16,95
Burse	30.413.686	31.605.804	41.261.354	61.838.617	55.926.798	91,44	-9,56
Transport studenți	53.079	387.969	910.132	1.746.044	1.760.571	2,88	0,83
Clubul Sportiv Universitar	594.639	1.335.170	1.616.477	2.040.013	2.464.629	4,03	20,81

Sursa: Direcția Economică

Pe ani calendaristici, situația finanțării investițiilor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform acestei destinații, este prezentată în figura 2.

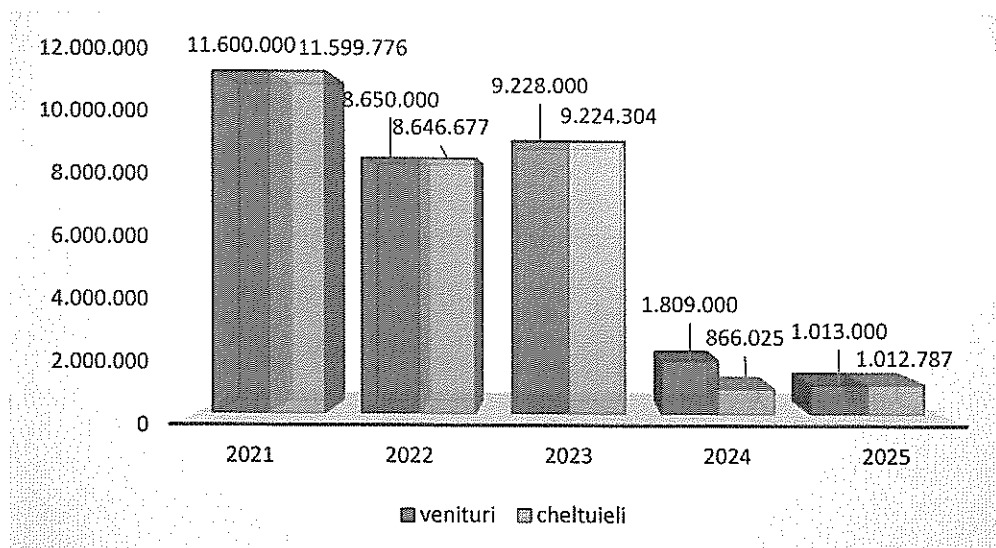


Fig. 2. Evoluția finanțării investițiilor de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2021-2025 (lei)

Din figura 2, se observă faptul că perioada **2021 - 2023** a fost cea mai echilibrată din toată perioada de analiză a prezentului raport, rezultatele managementului investițiilor aplicat fiind justificate de valoarea gradului de execuție al sumelor de la bugetul de stat de **99,96%**.

În ceea ce privește sumele alocate burselor, în anul 2022, sumele alocate pentru acordarea de burse a crescut cu 3,92%, în anul 2023 sumele alocate pentru acordarea de burse a crescut cu 30,83%, în anul 2024 sumele alocate pentru acordarea de burse a crescut cu 54,48%, în timp ce în anul 2025 sumele alocate pentru acordarea de burse a scăzut cu 9,56%. Au fost acordate burse diferitelor categorii de studenți, în corelație cu prevederile legale, după cum urmează: *studenți și doctoranzi români, studenți care au primit distincții la olimpiadele internaționale, doctoranzi care au obținut rezultate deosebite în activitatea de cercetare, studenți și doctoranzi străini, bursieri ai statului român*. Pe ani calendaristici, situația finanțării burselor de la bugetul de stat și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, este prezentată în figura 3.

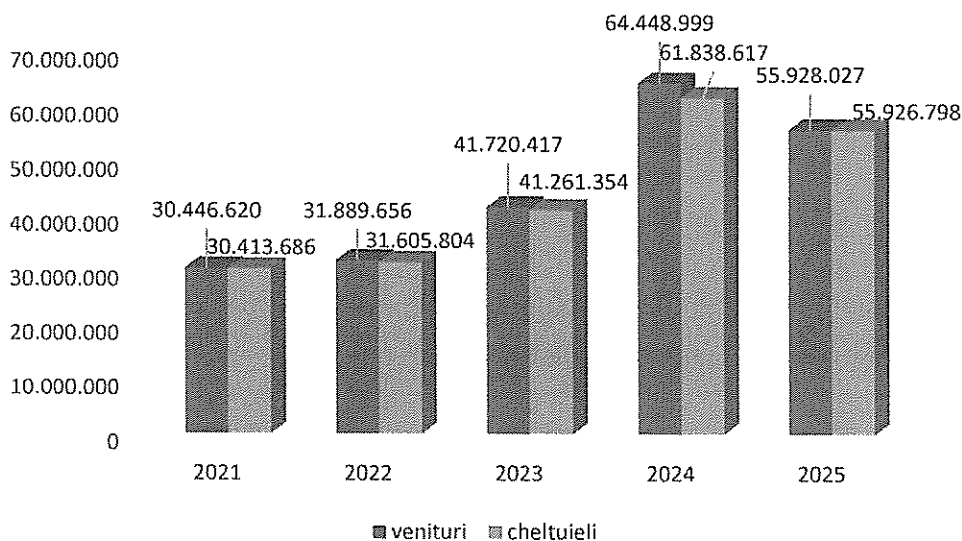


Fig. 3. Evoluția finanțării bursei de la bugetul de stat și cheltuielile aferente în perioada 2021-2025 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite pentru bursele de la bugetul de stat în perioada anul 2024 și primul semestru al anului 2025, este motivată de modificarea valorii costului standard pentru fondul de burse și protecție socială în lei/lună/student, în baza art. 149, alin. (21) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Aceasta a crescut de la 330 lei la 370 lei, echivalentul a 10% din salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată. De asemenea, a crescut quantumul bursei pentru studenții români doctoranzi la buget, pentru toți anii de studiu (3.700 lei/lună/doctorand față de 3.200 lei în perioada anterioară), quantumul bursei pentru masteratul didactic (3.700 lei față de 3.158 lei/lună/student în perioada anterioară) și quantumul bursei cetățenilor străini, bursieri ai statului român (925 lei/lună/student față de 65 euro/lună/student program licență, 75 euro/lună/student program masterat și 85 euro/lună/ în perioada anterioară). De asemenea, din anul universitar 2024-2025 beneficiază de bursă doctorală și studenții doctoranzi din anul IV de studii. De la 1 august 2025, conform Legii 141/2025, s-a diminuat fondul de burse, prin diminuarea costului standard de la 370 lei la 216 lei/lună/student și plata bursei se face doar pe perioada de activitate didactică.

Pe ani calendaristici, situația finanțării pentru achitarea **contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților** în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 și a cheltuirii sumelor alocate conform destinației, se prezintă în figura 4:

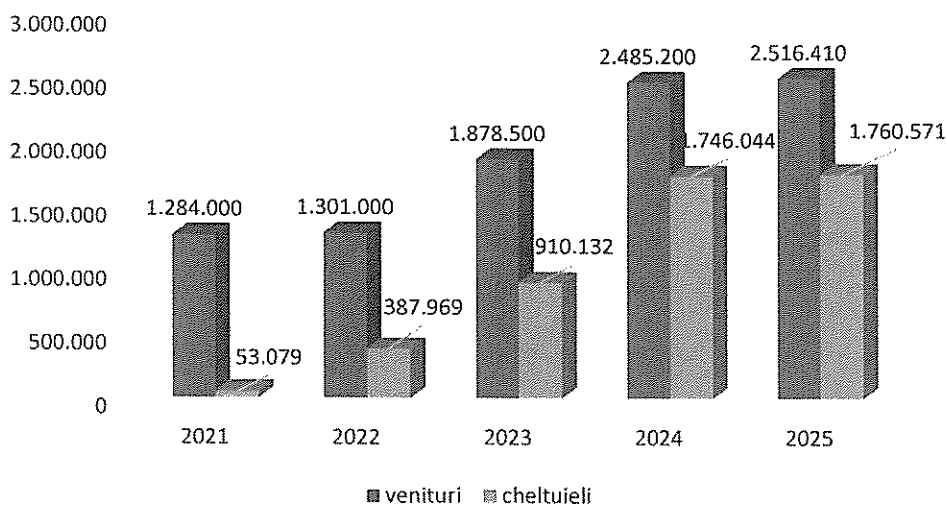


Fig. 4. - Evoluția finanțării de la bugetul de stat pentru transportul studenților și cheltuielile aferente în perioada 2021-2025 (lei)

Creșterea sumelor alocate și cheltuite cu această destinație se datorează modificării condițiilor de decontare în baza art. 128, alin. (3) din Legea Învățământului Superior nr. 199/2023. Astfel, conform celor menționate, studenții înmatriculați la forma de învățământ cu frecvență în instituțiile de învățământ superior acreditate beneficiază de tarif redus cu 90% pe mijloacele de transport local în comun, transportul intern auto, cu metroul, precum și pentru transportul intern feroviar la toate categoriile de trenuri, clasa a II-a și naval, pe tot parcursul anului calendaristic, până la împlinirea vârstei de 30 de ani. Anterior acestui act normativ, studenții beneficiau de tarif redus cu 50%, până la împlinirea vârstei de 26 de ani. În plus, în anii anteriori solicitările au fost în număr redus ca efect al desfășurării cursurilor în sistem on-line.

E. Încasările și plățile privind activitatea căminelor și cantinelor studentești

ASE dispune de **16 cămine studentești în folosință și 2 cantine**. Veniturile proprii încasate pentru cămine și cantine, în anul 2025 (regie și contravaloare hrană), au fost de 14.097.655 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 9.445.709 lei, rezultând încasări totale curente de 23.543.364 lei (vezi datele din tabelul 10).



Tabelul 10 - Încasări din cămine-cantină, în perioada 2021 - 2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Venituri încasate totale	10.596.614	16.392.300	19.744.173	22.822.963	23.543.364	100,00	3,16
Încasări din regii cămine și activitate cantină	3.471.548	8.386.608	11.025.139	13.172.112	14.097.655	59,88	7,03
Încasări din subvenții	7.125.066	8.005.692	8.719.034	9.650.851	9.445.709	40,12	-2,13

Sursa: Direcția Economică

Veniturile totale încasate din cămine-cantine au crescut cu 3,16% în anul 2025 față de anul 2024. Pe ani calendaristici, evoluția și structura încasărilor privind activitatea de cămine-cantine sunt prezentate în figura 5:

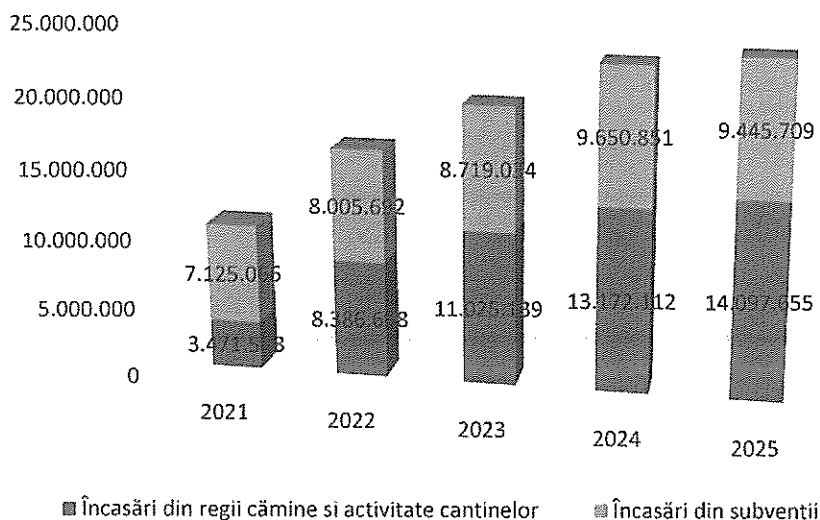


Fig. 5. – Evoluția și structura încasărilor din cămine-cantine în perioada 2021-2025 (lei)

Pe ani calendaristici, situația plăților pentru activitatea de cămine - cantine se prezintă conform datelor din tabelul 11, iar evoluția lor este ilustrată grafic în figura 7.



Tabelul 11. - Evoluția plăților din activitatea de cămine-cantină, în perioada 2021-2025 (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale	10.066.188	13.802.800	18.628.304	22.292.398	22.688.262	100,00	1,78
Plăți din regii cămine și activitate cantină	3.683.924	6.937.066	10.770.073	13.169.515	13.242.553	58,37	0,55
Plăți din subvenții	6.382.264	6.865.734	7.858.231	9.122.883	9.445.709	41,63	3,54

Sursa: Direcția Economică

Plățile din subvenții au vizat în special *acoperirea cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine și acoperirea, în mare parte, a consumurilor la utilități*. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.

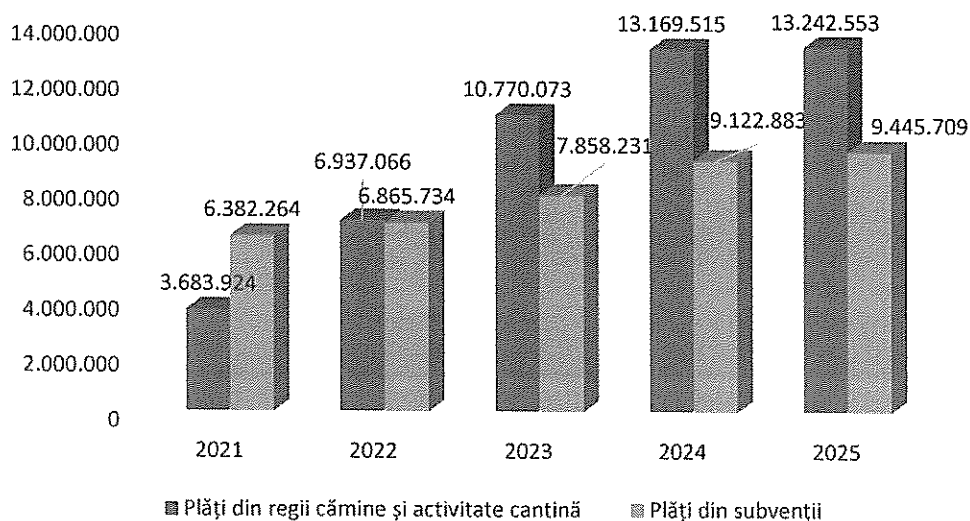


Fig. 6. - Evoluția și sursa plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2021-2025 (lei)

Structura plăților aferente activității cămine-cantine (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada 2024 - 2025 este prezentată în figura 7:

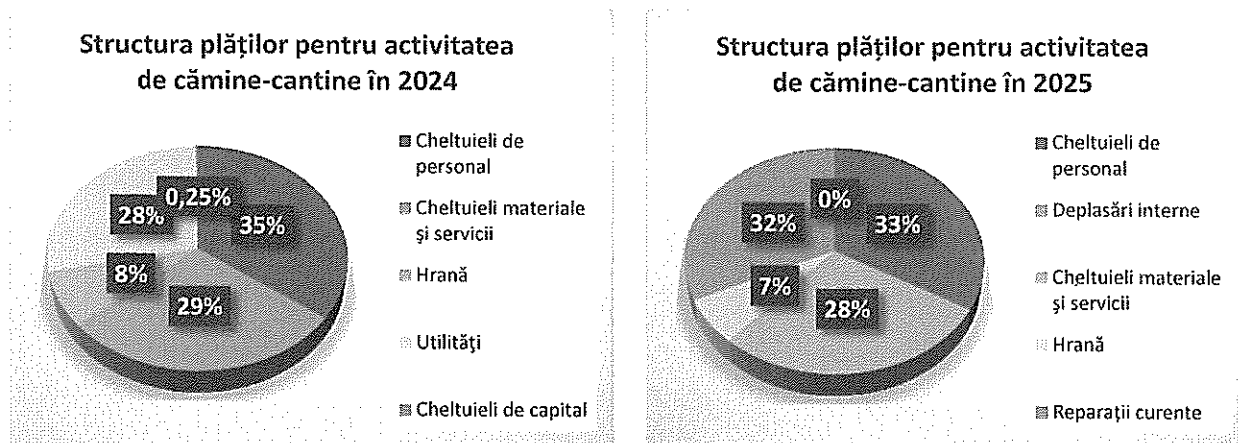


Fig. 7. - Structura plăților pentru activitatea cămine-cantine în perioada 2024-2025

Comparativ cu anul precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o scădere cu **3,25%**, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, **253.495 lei**, justificată de diminuarea sumelor acordate drept salarii diferențiate și diminuarea numărului de salariați din Direcția Socială. Totodată, ponderea cheltuielilor cu salariile a scăzut în contextul în care a crescut ponderea cheltuielilor materiale, în special a cheltuielilor cu utilitățile, situație motivată de creșterile considerabile de tarife.

Cheltuielile materiale înregistrează o ușoară diminuare cu **0,18%** față de anul anterior, ceea ce reprezintă în sumă absolută 11.520 lei. Creșterea *cheltuielilor cu utilitățile* cu 16,22% este generată de creșterea tarifelor aferente utilităților.

Diferența între veniturile și cheltuielile specifice activității cămine – cantine pentru anul 2025 este motivată de faptul că facturile aferente utilităților din decembrie 2025 s-au recepționat la începutul anului 2026, fiind achitate în perioada ianuarie - februarie 2026. De asemenea, în lunile octombrie, noiembrie și decembrie 2025, regia de cămin a fost stabilită la o valoare fixă, aceasta fiind regularizată în prima parte a anului 2026, în funcție de cheltuielile înregistrate pe cămine.

F. Încasările și plățile privind activitatea de cercetare pe proiectele câștigate în competițiile naționale și europene

Activitatea de cercetare s-a desfășurat pe diferite tipuri de proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În 2025, prin derularea contractelor și activităților de cercetare a fost gestionat un buget de **5.431.382 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu anul 2024 (când suma încasată a fost de 4.374.422 lei), un plus de 1.056.960 lei (având în vedere valorile efectiv intrate, înregistrate în contabilitate ca încasări în perioada de raportare). Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de 5.815.074 lei (în anul 2024 nivelul acestora a fost de 4.622.635 lei), adică o majorare cu 1.192.439 lei a sumelor disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale proprii.

Situația încasărilor și plăților aferente activității de cercetare pe proiecte și de la bugetul de stat, pe ultimii cinci ani, se prezintă conform datelor din figura 8:

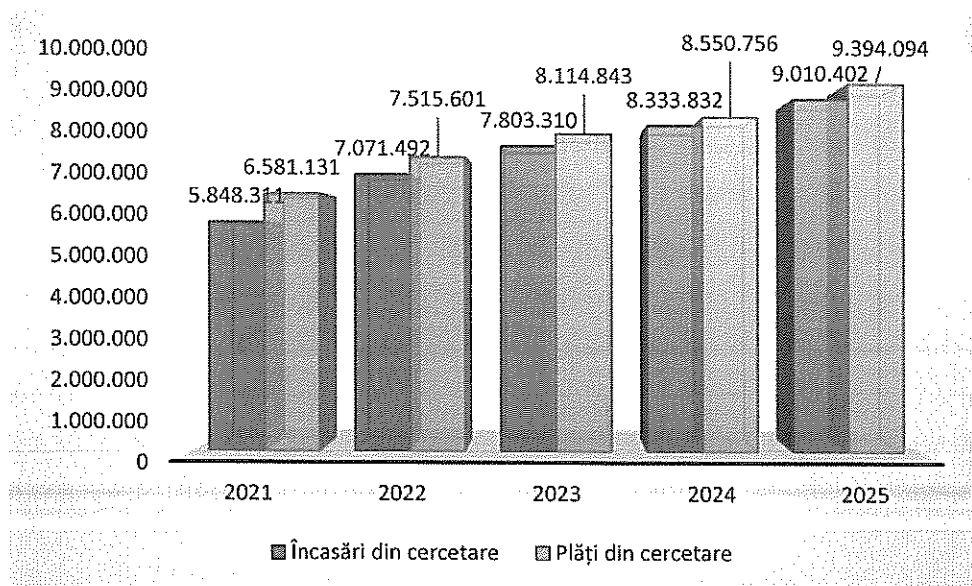


Fig. 8. - Evoluția veniturilor încasate și plăților privind activitatea de cercetare în perioada 2021-2025 (lei)

În anul 2022, veniturile din cercetarea pe proiecte să crească cu 27,61% față de anul precedent, în anul 2023, veniturile din cercetarea pe proiecte să crească cu 24,95% față de anul 2022, iar în anul 2024, veniturile din cercetarea pe proiecte au crescut cu 10,22% față de anul 2023. În anul 2025, veniturile din cercetarea pe proiecte au crescut cu 8,12% față de anul 2024.



Pe lângă veniturile din cercetarea pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, dar și proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, activitatea de cercetare a fost suplimentată de alocarea sumelor aferente cercetării științifice, finanțate de Ministerul Educației și Cercetării, pentru al treilea an consecutiv (**3.579.020 lei**). Acestea au fost alocate pe bază de competiții de proiecte interne, dintre care 4 proiecte au fost la nivel instituțional și 12 la nivelul facultăților din structura ASE. Rezultate științifice obținute în urma acestor proiecte au fost diseminate și promovate în fluxurile principale de publicații internaționale, fapt ce a facilitat îmbunătățirea poziției ASE în metaranking-ul universităților. Gradul de execuție al acestui buget a fost unul foarte bun (3.928.121 lei), respectiv de 100%, aspect ce confirmă experiența și expertiza cercetătorilor din ASE în asumarea și cercetarea unor fenomene complexe ale mediului economico-social național și european.

Veniturile aferente activităților de cercetare din ASE, la nivelul anului 2025, sunt în valoare totală de 9.010.402 lei.

Structura plăților din activitatea de cercetare pe proiecte asociate competițiilor naționale și europene, proiectelor de cercetare derulate cu mediul de afaceri, dar și a celor finanțate de la bugetul de stat este prezentată în tabelul 12.

Toate plățile au fost realizate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

Tabelul 12 - Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	2021	2022	2023	2024	2025		Variație 2025/ 2024 (%)
					Valoare absolută	Pondere %	
Plăți totale din activitatea de cercetare	6.581.131	7.515.601	8.114.843	8.550.756	9.394.094	100	9,86
Salarii	4.865.570	5.227.376	5.281.813	5.538.031	6.037.389	64,27	9,02
Deplasări țară	20.446	15.698	18.143	30.441	9.868	0,11	-67,58
Deplasări străinătate	63.294	293.952	525.650	796.059	591.357	6,29	-25,71
Cheltuieli materiale și servicii	1.142.410	1.431.294	2.104.310	1.961.118	2.588.034	27,55	31,97
Ajutoare sociale și burse	120.224	97.850	98.588	131.977	103.468	1,10	-21,60
Investiții	369.187	449.431	86.339	93.130	63.978	0,68	-31,30

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99

www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de **regia proiectelor de cercetare și plata taxelor de participare**. Regia proiectelor de cercetare virată la ASE a fost utilizată pentru susținerea cheltuielilor administrative, de întreținere și funcționare, decontate preliminar din venituri proprii, în vederea asigurării condițiilor necesare funcționării unităților de cercetare.

Majorarea cu 843.338 lei a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu faptul că proiectele de cercetare, pe de o parte au avut încasări în perioada analizată peste nivelul celor din anul precedent, dar au decontat salarii pentru proiectele de cercetare aflate în derulare și din avansuri primite la finele anului 2024 sau din împrumuturi acordate din venituri proprii, ce vor fi încasate și rambursate în anul 2025, pe măsură încasării lor.

Structura plăților aferente cercetării din proiecte este determinată de modul de construire a bugetelor de către managerii de proiect și de regulile impuse de structurile de finanțare (UEFISCDI, MEC etc.), în raport cu specificul fiecărei competiții. Implicarea ASE din perspectivă financiară este limitată de constrângerile specifice și de inițiativele / obiectivele managerilor de proiecte.

De asemenea, pe componenta de cercetare a fost obținută și suma de 21.049.272 lei, aferentă proiectelor PNRR – I8. Prin însumarea celor trei valori, atrase pe componenta de cercetare, reiese faptul că **veniturile din activitatea de cercetare atrase în anul 2025 au fost de 30.059.674 lei**. Obiectivul strategic nr. 2. Cercetare Științifică este astfel consolidat, atât prin prisma capacității de administrare a proiectelor de cercetare, cât și a volumului de resurse atrase și alocate.



II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.12.2025

Situația patrimonială analizată în acest capitol este în conformitate cu bilanțul contabil încheiat la 31.12.2025, depus și validat corespunzător de structurile specializate din Ministerul Educației și Cercetării și Ministerul Finanțelor.

Activul din bilanț în sumă de **1.397.605.216** lei are structura prezentată în tabelul 13.

Tabelul 13. - Activul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV			
		01.01.2025		31.12.2025	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Active necurente (fixe). din care:	905.984.468	79,57	1.166.820.120	83,48
	Creanțe necurente	140.938		145.929	
2	Stocuri. din care:	46.175.417	4,05	50.139.158	3,59
	Obiecte de inventar	40.926.954		45.229.336	
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	157.213.113	13,81	142.892.085	10,22
4	Creanțe curente de încasat - total din care:	29.123.295	2,56	37.672.615	2,70
	- creanțe din operațiuni cu FEN	10.141.001		14.168.697	
	- debitori	15.080.690		19.848.817	
	- clienți	1.769.242		2.084.613	
5	Cheltuieli în avans	80.356	0,01	81.238	0,001
	TOTAL ACTIV	1.138.576.649	100	1.397.605.216	100

Sursa: Direcția Economică

Creanțele necurente, în sumă de **145.929 lei**, cuprind următoarele categorii de debitori:

- *creanțe clienți cu termen peste 1 an*, în sumă de 111.587 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- *debitori peste un an din reclamații și litigii*, în sumă de 13.693 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care există pe rolul executorului judecătoresc un dosar de executare silită, recuperarea sumei făcându-se în rate lunare;
- *debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite*, în sumă de 20.649 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Creanțele curente, în sumă totală de **37.672.615 lei**, provin din:

- *contul 41101 „Clienți”*, care prezintă un sold de 2.084.613 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- *contul 4610101 „Debitori sub un an”*, care prezintă un sold de 19.848.817 lei; această categorie include valoarea taxelor de școlarizare aferente semestrului II (anul II și III licență și anul I și II masterat) de încasat în anul 2026.
- *contul 409 „Furnizori debitori”*, care prezintă un sold de 626 lei;
- *creanțe din operațiuni cu FEN* care prezintă un sold de 14.168.697 lei, compus din: 135.316 lei – care reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 7.018.424 lei – care reprezintă diferența de 20% din valoarea granturilor Erasmus finanțate din fonduri europene și 6.219.976 lei sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene și PNRR pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele anului 2025, incluzând și sumele aferente partenerilor pentru proiectele în care ASE este lider de parteneriat (88.516 lei) și 794.981 lei – care reprezintă prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și debite asumate pe proiecte europene, dar neîncasate până la 31.12.2025.

Pasivul din bilanț în sumă de **1.397.605.216 lei** are structura prezentată în tabelul 14.

Tabelul 14. - Pasivul din bilanț

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV			
		01.01.2025		31.12.2025	
		Valoare absolută (lei)	Pondere (%)	Valoare absolută (lei)	Pondere (%)
1	Capitaluri proprii, din care:	1.070.020.215	93,97	1.314.402.297	94,05
	Excedent / Deficit	21.691.338		115.650.478	
2	Obligații, din care:	68.556.434	6,02	83.202.918	5,95
	- furnizori	2.426.720		3.621.881	
	- datorii din operațiuni cu FEN	11.820.502		22.695.287	
	- venituri în avans	24.578.656		28.665.310	
-	TOTAL PASIV	1.138.576.649	100	1.397.605.216	100

Sursa: Direcția Economică



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Obligațiile, în sumă totală de **83.202.918 lei**, provin din:

- contul 46202 „*Creditori peste un an*”, care prezintă un sold de 8.582 lei, din care 4.641 lei reprezintă burse, 363 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.578 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „*Creditori sub un an*”, care prezintă un sold de 293.565 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.12.2025 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare ;
- contul 45805 „*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 22.540.283 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare/transfer depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile, din care 18.361.991 lei sunt avansuri încasate pentru proiectele finanțate prin Planul Național pentru Redresare și Reziliență al României (PNRR), iar diferența de 4.178.292 lei pentru alte categorii de proiecte (PEO, SEE etc.);
- contul „*Furnizori*”, care prezintă un sold de 3.621.881 lei, în termenul de plată;
- salariile angajaților, contribuții și alte drepturi sociale, care prezintă un sold de 26.387.971 lei, sume care au fost plătite până la 25 ianuarie 2026, conform prevederilor legale;
- contul 429 „*Bursieri si doctoranzi*”, care prezintă un sold de 7.297 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;â
- venituri în avans, care prezentau la finele anului 2025 un sold de 28.665.310 lei, reprezentând veniturile din taxe de școlarizare aferente anului 2026, înregistrate anticipat conform deciziilor de înmatriculare;

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 142.892.085 lei, din care 81.365.694 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 61.526.391 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută.

Tabelul 15. – Disponibilitățile bănești (lei)

Indicatorul	01.01.2025	31.12.2025	%	Variație 2025/2024	
				lei	(%)
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	60.710.928	74.577.956	52,19	13.867.028	22,84
- Disponibil la trezorerie	24.352.541	30.963.267	21,67	6.610.726	27,15
- Depozit în lei și valută	31.880.503	37.137.694	25,99	5.257.191	16,49



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Disponibil la bănci	2.570.362	4.226.338	2,96	1.655.976	64,43
- Mandat	1.423.561	1.810.005	1,27	386.444	27,15
- Sponsorizare	483.961	440.652	0,31	-43.309	-8,95
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (cercetare)	5.071.922	5.116.267	3,58	44.345	0,87
Fonduri externe nerambursabile (PEO, POR, PNRR, Erasmus+)	29.030.036	19.662.804	13,76	-9.367.232	-32,27
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	16.357.377	11.928.322	8,35	-4.429.055	-27,08
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenție), din care:	46.042.850	31.606.736	22,12	-14.436.114	-31,35
- Disponibil pentru obiective de investiții	11.349.950	3.350.163	2,34	-7.999.787	-70,48
- Disponibil pentru burse	7.823.644	2.324.873	1,63	-5.498.771	-70,28
- Disponibil pentru transport studenți	15.028.152	14.090.596	9,86	-937.556	-6,24
- Disponibil pentru subvenții	11.841.104	11.841.104	8,29	0	0,00
TOTAL	157.213.113	142.892.085	100,00	-14.321.028	-9,11

Sursa: Direcția Economică

Conform filei de plan nr. 1184/DGE/12.03.2025, M.E.C. a aprobat 14.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, din care 7.000.000 lei cheltuieli de personal, 2.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 1.000.000 lei cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și 4.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Conform filei de plan nr. 2063/DGE/29.04.2025, M.E.C. a aprobat 812.996 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară aferentă PNRR.

Conform filei de plan nr. 4702/DGE/04.09.2025, M.E.C. a aprobat 4.000.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, din care 2.000.000 lei cheltuieli de personal, 1.000.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii și 1.000.000 lei cheltuieli pentru burse.

Conform filei de plan nr. 5939/DGE/06.11.2025, M.E.C. a aprobat 8.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, din care 1.000.000 lei cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile, 3.500.000 lei cheltuieli pentru burse și 4.000.000 lei sume destinate obiectivelor de investiții în continuare și altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Conform filei de plan nr. 6115/DGE/14.11.2025, M.E.C. a aprobat 1.693.395 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, destinată altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Conform filei de plan nr. 6575/DGE/03.12.2025, M.E.C. a aprobat 1.000.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025, destinată în totalitate cheltuielilor pentru burse.

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală anuală înregistrează un excedent în sumă de **115.650.478 lei**, din care **114.904.759 lei** reprezintă excedent din activitatea operațională, respectiv din funcțiile principale de activitate ale instituției, determinate de statutul acesteia (cuantificat ca diferență între veniturile din prestări de servicii educaționale și cercetare, alocații bugetare etc. și cheltuielile aferente realizării acestor venituri) și **745.719 lei** reprezintă excedent din activitatea financiară (rezultat din diferențele favorabile de curs valutar înregistrate pentru sumele și operațiunile în valută aferente anului 2025).

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul următor:

-lei-

Tabelul 16. Contul de rezultat patrimonial			
Activități /Surse de finanțare	Venituri 2025	Cheltuieli 2025	Excedent/Deficit
Total activitate	583.104.865	467.454.387	115.650.478
Activitatea de bază	436.873.784	305.334.891	131.538.893
Fonduri structurale și de coeziune, PNRR	55.276.774	67.834.954	-12.558.180
Alocații cu destinație specială. inclusiv subvenții cămine – cantine	71.367.775	75.400.675	-4.032.900
Activitatea de cercetare	5.434.898	5.080.502	354.396
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	14.151.634	13.803.365	348.269

Sursa: Direcția Economică

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (**131.538.893 lei**) este dat recunoașterea în contabilitate a investiției aferente consolidării, reabilitării și modernizării clădirii Mihai Eminescu din cadrul ASE din București, Bdul Dacia nr. 41, sector 1, București, în baza protocolului între ASE și Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, prin Compania Națională de Investiții „C.N.I.” – S.A., precum și de creșterea veniturilor din taxe și alte venituri din învățământ.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale și de coeziune și PNRR (-12.558.180 lei)*, este justificat de efectuarea unor cheltuieli susținute din prefinanțări încasate în anul anterior și în anul curent sau împrumuturi acordate din venituri proprii, concomitent cu depunerea cererilor de rambursare și recunoașterea veniturilor aferente în anul 2026. De asemenea valoarea cheltuielilor este influențată și de impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene și PNRR.

Deficitul din *activitatea finanțată din alocații cu destinație specială (-4.032.900 lei)* este rezultatul recuperării treptate, din punct de vedere contabil (procedura de amortizare), a tuturor costurilor ce sunt aferente achiziției, construirii, producerii, asamblării, instalării sau a îmbunătățirii immobilizărilor amortizabile, eșalonat pe durata de viață utilă a acestora (-4.828.694 lei, reprezentând rezultatul activității finanțate din alocații bugetare pentru investiții pentru anul 2025), al nivelului cheltuielilor (1.759.707 lei) aferente decontării contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023, ca urmare a numărului mic de solicitări în acest sens, comparativ cu finanțarea primită (2.516.410 lei), al nivelului cheltuielilor aferente activității finanțate din subvenții cu 37.863 lei mai scăzut decât veniturile aferente acestei activități și al nivelului cheltuielilor cu bursele mai scăzut cu 1.229 lei decât veniturile alocate pentru burse.

Excedentul activității proprii a **căminelor și cantinelor în sumă de 348.269 lei** este dat de încasarea regiei de cămin. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Excedentul aferent **activității de cercetare (354.396 lei)** se datorează recunoașterii în această perioadă a unor venituri pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu realizarea cheltuielilor fie la finele anului 2024, fie în perioada următoare închiderii situațiilor financiare din anul 2025.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Tabelul 17 - Situația indicatorilor economico-financiari pentru anii 2024 și 2025

Indicatori	Relație de calcul	2024	2025
Rata autonomiei financiare (%)	(Capitaluri proprii/total pasiv) * 100	93,97	94,05
Perioada medie de încasare a creanțelor (zile)	(Creanțe curente/încasări anuale) * 365	25,05	30,57
Cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate (lei)	(Plăți/venituri încasate) * 1.000	1036,09	1032,54

Sursa: Direcția Economică

Analiza pe baza indicatorilor economico-financiari prezentați în tabelul 17 relevă următoarele aspecte:

- nivelul autonomiei financiare se menține la valori favorabile;
- durata de încasare a creanțelor curente a crescut în anul 2025 față de anul precedent din cauza creșterii într-un ritm mai mare a creanțelor față de ritmul creșterii încasărilor totale;
- evoluția favorabilă a a indicatorului de eficiență „cheltuieli monetare la 1.000 lei venituri încasate”, respectiv diminuarea acestora în 2025 comparativ cu anul precedent cu aproximativ 3,55 lei la 1.000 lei venituri, întrucât plățile au crescut cu 5,66%, în timp ce încasările au crescut cu 6,02%.

Pe baza acestor valori, apreciem că managementul economico-financiar practicat în anul 2025 s-a caracterizat prin prudență și sustenabilitate, în contextul corelării nevoilor cu disponibilitatea resurselor financiare.



III. Considerații generale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației și Cercetării, execuția bugetară se prezintă astfel:

Tabelul 18 – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2025

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2025 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2025 (%)
1	SOLD INIȚIAL deblocat de ME	30.506.391		
2	TOTAL VENITURI, din care:	455.390.105	449.852.705	98,78
2.1	Sume primite de la MEC – finanțare instituțională	219.230.362	219.201.033	99,99
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	75.970.733	77.847.987	102,47
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori în contul plăților efectuate și prefinanțării	72.429.878	61.906.873	85,47
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.304.205	5.431.382	102,40
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	71.367.775	71.367.775	100,00
a)	<i>reparații capitale</i>	0	0	-
b)	<i>subvenții pentru cămine și cantine</i>	9.445.709	9.445.709	100,00
c)	<i>dotări și alte investiții</i>	1.013.000	1.013.000	100,00
d)	<i>Burse</i>	55.928.027	55.928.027	100,00
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	2.516.410	2.516.410	100,00
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	0	0	-
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	
i)	<i>CSU</i>	2.464.629	2.464.629	100,00
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	11.087.152	14.097.655	127,15
3	TOTAL CHELTUIELI, din care :	485.896.496	464.490.076	95,59
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	319.894.490	314.527.199	98,32
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (FEN) postaderare	75.242.874	60.305.625	80,15
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	5.804.205	5.804.205	100,00
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	71.367.775	70.610.494	98,94
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0	0	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

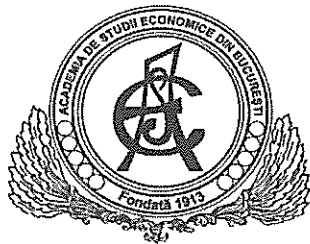
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

b)	cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești	9.445.709	9.445.709	100,00
c)	cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări	1.013.000	1.012.787	99,98
d)	cheltuieli pentru burse	55.928.027	55.926.798	100,00
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	2.516.410	1.760.571	69,96
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	0	0	-
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0	-
i)	CSU	2.464.629	2.464.629	100,00
3.5.	Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	13.587.152	13.242.553	97,46

Sursa: Direcția Economică

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget pentru anul 2025 este de **219.201.033 lei**, conform actului adițional nr. 6 la contractul instituțional, având următoarea defalcare: pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a fost alocată suma de **206.978.835 lei**, ce corespunde unui număr de 22.510,49 studenți echivalenți și 450 granturi de doctorat; **2.430.000 lei**, reprezentând suma acordată din Fondul de Dezvoltare Instituțională acordată pentru proiectele câștigate pe bază de competiție în temeiul prevederilor OMEC nr. 7875/2024 privind aprobarea metodologiei de alocare și utilizare a fondului pentru dezvoltarea instituțională a instituțiilor de învățământ superior publice; **2.519.624 lei**, reprezentând suma acordată pentru finanțarea activităților aprobate din Fondul pentru Situații Speciale (FSS) conform prevederilor OMEC nr. 7846/2024 privind constituirea și utilizarea fondului pentru finanțarea situațiilor speciale care nu pot fi integrate în formula de finanțare a instituțiilor de învățământ superior publice, din care suma de **1.500.000 lei** a fost acordată conform solicitărilor instituției și suma de **1.019.624 lei** acordată pe bază de formulă; pentru finanțarea cercetării științifice, în conformitate cu prevederile OMEC 3259/2025, s-a alocat suma de **3.579.020 lei**; pentru plata indemnizației de hrană, în conformitate cu art. 18 din Legea nr. 153/2017, s-a alocat suma de **3.451.404 lei** și pentru plata voucherelor de vacanță, în conformitate cu OMEC nr. 5730/2025, s-a alocat suma de **242.150 lei**, diferența necheltuită fiind restituită Ministerului Educației și Cercetării.

Încasările realizate din venituri proprii (77.847.987 lei) se situează la 102,47% din nivelul veniturilor proprii prevăzut în bugetul anului 2025.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor respective, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, inclusiv a sumelor virate din excedentul anilor precedenți, cu aprobarea Ministerului Educației și Cercetării, existente la data efectuării plăților.

Conform filei de plan nr. 1184/DGE/12.03.2025, M.E.C. a aprobat 14.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 2063/DGE/29.04.2025, M.E.C. a aprobat 812.996 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 4702/DGE/04.09.2025, M.E.C. a aprobat 4.000.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 5939/DGE/06.11.2025, M.E.C. a aprobat 8.500.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 6115/DGE/14.11.2025, M.E.C. a aprobat 1.693.395 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Conform filei de plan nr. 6575/DGE/03.12.2025, M.E.C. a aprobat 1.000.000 lei cheltuială totală din soldul disponibil la 01.01.2025. Suma deblocată a fost defalcată astfel: 9.000.000 lei cheltuieli de personal, 3.500.000 lei cheltuieli cu bunuri și servicii, 2.000.000 lei pentru cheltuielile aferente proiectelor Erasmus+, 5.500.000 lei pentru burse, 812.996 lei pentru cheltuieli pentru proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă aferentă PNRR, 9.693.395 lei sume destinate altor cheltuieli de investiții (reabilitări și dotări).

Nivelul ridicat al cheltuielilor prevăzut pentru activitatea de bază (319.894.490 lei), comparativ cu plățile efectuate (314.527.199 lei) se datorează bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă și a cuprinderii în bugetul perioadei a unei sume de 30.506.391 lei din cheltuielile aprobate de M.E.C. din soldul disponibil.

În ceea ce privește plățile aferente activității căminelor și cantinelor studentești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (13.587.152 lei), nivelul acestora se situează la un procent de 97,46% (13.242.553 lei) din bugetul alocat, o cotă semnificativă din cheltuielile cu utilitățile fiind decontată din subvențiile alocate de la bugetul de stat. Prevenirea riscurilor legate de creșterea potențială a costurilor utilităților este integrată în procesele decizionale ale activităților operaționale, la fiecare structură implicată din organizație.



În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinația burse, suma totală alocată conform contractului instituțional a fost de 55.928.027 lei, din care până 31.12.2025 s-au efectuat plăți în sumă de 55.926.798 lei, realizându-se astfel o execuție de 99,98% din bugetul alocat.

**Tabelul 19 – Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli
în bugetul de venituri și cheltuieli în 2025 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:									
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII		Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială		Subvenții afereente CSU		Fond pentru finanțarea cercetării științifice universitare	
			Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025	Prevăzut 2025	Executat 2025
TOTAL CHELTUIELI, din care:	485.896.496	464.490.076	215.651.342	215.451.122	195.298.359	174.829.182	68.903.146	68.166.123	2.464.629	2.464.629	3.579.020	3.579.020
10. Cheltuieli de personal	262.290.764	260.788.658	198.984.636	198.876.761	53.400.000	52.005.769	6.536.156	6.536.156	510.952	510.952	2.859.020	2.859.020
20. Bunuri și servicii	58.903.759	58.550.813	15.166.706	15.074.361	39.000.000	38.739.399	2.909.553	2.909.553	1.107.500	1.107.500	720.000	720.000
30. Dobânzi	0	0				0						
56. Proiecte cu finanțare din FEN	32.000.000	25.187.765			32.000.000	25.187.765						
57. Asistență socială	4.058.587	3.264.100			696.000	637.095	2.516.410	1.780.828	846177	846177		
59. Alte cheltuieli (burse)	67.787.512	67.357.454	1.500.000	1.500.000	10.359.485	9.930.656	55.928.027	55.926.798				
60. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistență financiară nerambursabilă afereentă PNRR	43.242.874	35.117.860			43.242.874	35.117.860						
70. Cheltuieli de capital	17.613.000	14.223.426			16.600.000	13.210.638	1.013.000	1.012.788				

Sursa: Direcția Economică

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a relevat următoarele:

1. Veniturile totale aferente perioadei de referință a prezentului raport au fost în sumă totală de 449.852.705 lei, față de valoarea de 424.289.805 lei aferente anului 2024 (creștere cu 6,02%). De asemenea valoarea totală a cheltuielilor efectuate în anul 2025 a fost de 464.490.076 lei, față de 439.604.545 lei aferentă anului 2024. Evoluția globală din punct de vedere financiar a fost una favorabilă, fapt ce confirmă performanța managementului aplicat, în concordanță cu principiile de sustenabilitate și reziliență.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

2. Diferența negativă înregistrată în activitatea de bază pe perioada analizată, corelată cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dată de evoluția cheltuielilor aferente funcționării instituției, de creșterea cheltuielilor cu salariile și realizarea unor lucrări de investiții semnificative, concomitent cu recunoașterea venitului din investiția la imobilul Mihai Eminescu realizată prin Compania Națională de Investiții.
3. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă **76,26%** din necesarul fondului lunar de salarii, diferența fiind suportată din venituri proprii, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și subvenții cămine-cantine. Cheltuielile materiale aprobate în valoare de 58.550.813 lei (utilități, reparații curente și alte cheltuieli materiale) au fost acoperite din surse proprii (venituri proprii aferente activității de bază, cercetare, venituri proprii cămine-cantine), din finanțare de bază, fondul pentru finanțarea cercetării științifice universitare și din subvenții pentru cămine-cantine.
4. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în 2025 a reprezentat **79,19%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **56,15%** din total costuri. În anul 2024, volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază a reprezentat **78,96%** din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de **61,15%** din total costuri.
5. Conform execuției bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Ministerul Educației și Cercetării, nivelul plăților aferente activității de bază se situează la un procent de **98,32%** din bugetul alocat.
6. În cazul finanțării complementare, suma de 757.839 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți necheltuită este alcătuită din: suma de 213 lei, reprezentând alocații bugetare pentru dotări și alte cheltuieli de investiții, suma de 1.229 lei, aferentă acordării de burse și alte forme de protecție socială și suma de 755.839 lei, reprezentând sumă pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 ca urmare a nivelului scăzut al solicitărilor pentru decontarea transportului studenților.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității de educație și de cercetare, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, ne propunem următoarele măsuri:

- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de structuri administrative și compartimente funcționale și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor necesare altor departamente și a celor neprevăzute;
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției în vederea respectării termenelor stabilite și pentru realizarea execuției bugetare;
- stimularea resurselor umane pentru creșterea veniturilor pe componenta de cercetare prin inițierea și implementarea de proiecte aplicative, centre de cercetare și programe de pregătire continuă;
- stimularea și susținerea activităților de cercetare, concretizate prin proiecte propuse și câștigate în competițiile naționale și europene, dar și în corelație cu provocările mediului economico-social și ale organizațiilor componente;
- dezvoltarea de parteneriate noi și consolidarea celor existente în vederea creșterii numărului de programe de studii în parteneriate naționale și europene; experiența programelor de formare pe domeniul dezvoltării durabile a resurselor umane din administrația publică locală și centrală poate fi multiplicată și pe alte domenii prioritare, solicitate de partenerii instituționali;
- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora și diminuării blocajelor;
- monitorizarea și reducerea nivelului de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă, corelată cu creșterea nivelului de asistență – suport din partea serviciilor specializate, în vederea limitării unor riscuri specifice de apariție a cheltuielilor neeligibile



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- intensificarea cooperării între direcțiile ASE pentru o mai bună corelare a nevoilor la nivel instituțional și definirea unui model de aliniament strategic, în corelație cu viziunea și misiunea definite pentru perioada 2020 – 2030.

Dimensiunea europeană a activităților presupune practicarea unui management financiar proactiv, bazat pe criterii de sustenabilitate, performanță și continuitate în ansamblul demersurilor de modernizare a tuturor proceselor și de consolidare a poziției de leader în sistemul învățământului universitar din România.

Planul operațional pentru 2025, în corelație cu strategia ASE 2020 – 2030 se bazează pe un cadru puternic de reziliență și sustenabilitate, cu un angajament clar de a implementa și dezvolta activități responsabile, cu grijă față de studenți, cercetători și angajați, precum și de a stimula inovația și digitalizarea.



IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport

La întocmirea prezentului raport și a situațiilor financiare aferente perioadei 01.01 - 31.12.2025, au fost avute în vedere respectarea:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. privind clasificarea indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- O.M.F.P. nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- O.M.F.P. nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- O.M.F.P. nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- O.M.F.P. nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;
- Ordinului viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinului ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- O.M.F.P. nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- O.M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- O.M.F.P. nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. nr. 2.373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- O.M.F.P. nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;
- O.M.F.P. nr. 1.177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1.998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoarte financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.F.M.P. 6/2022 privind transmiterea situațiilor financiare anuale centralizate întocmite de instituțiile publice la 31 decembrie 2021 și pentru completarea anexei nr. 2 la Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.177/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Director general administrativ,
Elena GĂMAN

Director economic,
Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU